



VNIVERSITAT ID VALÈNCIA



# Nuevos modelos de negocio y ODS

**Antonia SAJARDO MORENO**

Departamento de Economía Aplicada

Aula empresocial & Instituto Universitario POLIBIENESTAR

Universitat de València – Estudi General

**4ª JORNADA COMARCAL Aulaempresocial-Diputación Valencia 2021**

**Sagunto, 10 de junio de 2021**

# LA CITA

*“ Los líderes empresariales deben tomar nuevas direcciones para adoptar modelos económicos más sostenibles e inclusivos”*

*“Las grandes empresas y las finanzas necesitan recuperar la confianza del público”*

*“Alcanzar los objetivos globales genera al menos 12 billones \$ en oportunidades”*

Mark Malloch-Brown and Paul Polman  
Co-founders, Business and Sustainable Development Commission

# ÍNDICE

## Objetivo General:

Conocer nichos de mercado para el desarrollo de nuevas oportunidades de negocio en el ámbito de los ODS.

## Objetivos Específicos:

1. Empresa y Agenda 2030.
2. Tendencias sostenibles como oportunidades de negocio.
3. ODS de mayor oportunidad.
4. Ejemplos de buenas prácticas.
5. Conclusiones.

## **OBJETIVO 1**

# **Empresa y Agenda 2030**

# Empresas y Agenda 2030

- La Agenda 2030 TRANSFORMAR LA ECONOMÍA Y LOS MERCADOS EN SOSTENTIBLES → rentabilidad económica + impactos sociales y ambientales positivos para las personas y el planeta.



- COMPROMISO/RESPONSABILIDAD → restablecer el equilibrio ecológico del planeta y abordar los retos sociales.

# Empresas y Agenda 2030

- OPORTUNIDAD/ DESAFÍO → **competitividad + compromiso social.**



Sostenibilidad = Personas + Planeta + Beneficios

## **OBJETIVO 2**

**Tendencias sostenibles como  
oportunidad de negocio**

# Tendencias sostenibles como oportunidad de negocio



SALUD DE LOS EMPLEADOS: Motivación + compromiso



ENERGÍAS RENOVABLES: Objetivo UE en 2030: el 32% de la energía consumida sea de origen renovable. Innovación + Imagen de marca



DIGITALIZACIÓN: (63% compra on-line vía móvil /67% usa recomendaciones para comprar. Internet y las redes sociales claves para el futuro de los mercados



# Tendencias sostenibles como oportunidad de negocio



## REUTILIZACIÓN Y RECICLAJE:

El 77,1% de los envases de plástico, latas y briks, papel y cartón se recicla en España. **RR de materiales y crear productos y servicios basados en RR.**






## TRANSPARENCIA:

Valor de la divulgación de información sobre sostenibilidad  
**Transparencia nuevo paradigma para hacer negocios.**

## **OBJETIVO 3**

**ODS de mayor oportunidad de  
negocio**

# ODS de mayor oportunidad...

SECTOR	INDUSTRIAS QUE INCLUYE	ODS PRIORITARIOS
Bienes de consumo	Automóviles, alimentos y bebidas (incluidas la agricultura y la pesca), bienes domésticos duraderos y no duraderos, bienes de ocio, ropa y calzado.	  
<b>OPORTUNIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollar <b>alimentos asequibles y nutritivos</b> mejorando el acceso a la base de la pirámide económica. (ODS 1, 2, 3)</li> <li>- Diseñar <b>nuevos modelos de negocio</b> para asegurar la <b>producción sostenible</b> de alimentos. (ODS 1, 2, 3, 6)</li> <li>- Desarrollar <b>modelos de negocio y asociaciones en favor de las personas en situación de vulnerabilidad económica</b> en la cadena de valor. (ODS 1, 2, 3, 6 y 17)</li> <li>- <b>Mejorar la productividad y el rendimiento</b> en la agricultura y la ganadería La eficiencia operativa generará ahorros de costes. (ODS 2, 6, 7, 8, 9 y 12)</li> <li>- <b>Gestionar los impactos ambientales y sociales negativos</b> y los riesgos de la cadena de suministro. (ODS 3, 14, 15)</li> <li>- Mejorar la <b>resiliencia de los sistemas agrícolas</b>. (ODS 2, 3, 12)</li> <li>- Adelantarse a las <b>novedades en regulación</b> (impuesto sobre el azúcar/grasas, responsabilidad ampliada del productor, normas de emisión).</li> </ul>	

## ODS de mayor oportunidad...

Servicios de consumo Alimentación, farmacia y comercio minorista general, medios de comunicación, viajes y ocio.



### OPORTUNIDADES

- Mejorar el acceso a bienes y servicios asequibles para los que se encuentran en la base de la pirámide (venta al por menor).
- Crear nuevos modelos para fomentar el consumo y la producción sostenibles (comercio minorista, turismo).
- Comprometerse y crear conciencia sobre la sostenibilidad (medios de comunicación).
- Aprovechar la eficiencia operativa para conseguir ahorro en los costes.
- Gestionar los impactos ambientales y sociales negativos y los riesgos de cadena de suministro.

# ODS de mayor oportunidad...

Salud y bienestar

Proveedores de servicios de salud, suministros médicos, productos farmacéuticos y biotecnología



## OPORTUNIDADES

- Desarrollar modelos (como los circulares) para **aumentar el acceso a los productos y servicios existentes**, incluso aprovechando la tecnología. (ODS 3)
- **Crear nuevos productos y servicios** que aumenten el acceso para aquellos que se encuentran en la base de la pirámide. (ODS 2)
- **Aplicar la atención médica preventiva.** (ODS 3)
- Incrementar la **eficiencia operativa** para reducir los costes. (ODS 12)
- **Gestionar los impactos negativos.** (ODS 16)
- Contribuir a la I+D. (ODS 9)
- **Establecer asociaciones público-privadas** para facilitar acceso a la atención de salud. (ODS 17)
- **Apoyar la infraestructura sanitaria** (capacidad, sistemas, habilidades e instalaciones) para permitir el crecimiento del mercado. (ODS 3 y 8)
- **Proteger la biodiversidad** para proteger la fuente de los ingredientes farmacológicos. (ODS 15)

# ODS de mayor oportunidad...

SECTOR

INDUSTRIAS QUE INCLUYE

ODS PRIORITARIOS


Sector servicios  
Electricidad (generación y distribución),  
distribución de gas, agua y electricidad.



OPORTUNIDADES

- **Apostar por las nuevas tecnologías** para satisfacer las necesidades de los mercados en desarrollo.
- Proporcionar **acceso a los servicios básicos** a quienes se encuentran en la base de la pirámide, así como a las clases medias en crecimiento. (ODS 6, 7)
- **Crear nuevas soluciones** para los retos de la creciente demanda y la rápida urbanización. (ODS 11)
- Mejorar la eficiencia de las operaciones para **ahorrar costes**. (ODS 6, 7 y 9)
- **Gestionar los impactos negativos** relacionados con el sector. (ODS 14, 15)
- Velocidad y escala de urbanización.

# ODS de mayor oportunidad...

	SECTOR	INDUSTRIAS QUE INCLUYE	ODS PRIORITARIOS
	Tecnología	Hardware y equipamiento, software y servicios informáticos	
<b>OPORTUNIDADES</b>		<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Actuar como facilitador</b> dentro de los procesos de: aprendizaje digital, acceso a la financiación, acceso a Internet, acceso a información y servicios de salud, ciudades sostenibles/inteligentes.</li><li>- <b>Apoyar diversos sistemas de monitorización/gestión:</b> gestión de crisis, gestión del agua, trabajo inteligente, etc.</li><li>- Desarrollar <b>productos más eficientes energéticamente</b> para la propia industria.</li><li>- Ampliar las <b>nuevas soluciones TIC</b> para los clientes con el fin de reducir el consumo de energía.</li><li>- <b>Reutilizar y reciclar los desechos electrónicos.</b></li><li>- <b>Gestionar los impactos ambientales y sociales negativos</b> y los impactos en la cadena de suministro.</li><li>- <b>Combatir el abuso potencial de la tecnología.</b></li><li>- <b>Adelantarse y adaptarse a las novedades en regulación</b> (responsabilidad ampliada del productor, residuos electrónicos, privacidad, protección de datos).</li></ul>	

# ODS de mayor oportunidad...

Telecomunicaciones      Línea fija y telefonía móvil



## OPORTUNIDADES

- **Actuar como facilitador:** aprendizaje digital, acceso a la financiación, acceso a Internet, acceso a la información y servicios de salud, etc. (ODS 1,3,4,5,10 y 16)
- Invertir en soluciones para **permitir el acceso a la telefonía móvil** para la base de la pirámide (por ejemplo, a través de la innovación frugal)
- Diseñar nuevos productos / servicios que ofrecen **servicios financieros móviles**.
- Desarrollar **productos más eficientes energéticamente** para la propia industria.
- **Adoptar principios de economía circular**, incluyendo productos electrónicos modulares (por ejemplo, Fairphone).
- **Reutilizar y reciclar los desechos electrónicos**.
- **Gestionar los impactos ambientales y sociales negativos** y los impactos en la cadena de suministro (normas laborales, conflictos de minerales, etc.)
- **Combatir los posibles abusos** de la telefonía móvil.
- **Adelantarse y adaptarse a las novedades normativas** (responsabilidad ampliada del productor, residuos electrónicos, privacidad, protección de datos).



# ODS de mayor oportunidad...

## SECTOR

## INDUSTRIAS QUE INCLUYE

## ODS PRIORITARIOS

Industria del petróleo y el gas

Productores de petróleo y gas, equipos, servicios, distribución, así como energía alternativa, combustibles y energías renovables.



### OPORTUNIDADES

- **Diversificar el modelo de negocio hacia las energías renovables**, alejándose de los combustibles intensivos en carbono. (ODS 7)
- **Impulsar la I+D en materia de energía limpia y sostenible** (incluidas las energías renovables y los tipos de combustibles fósiles menos contaminantes). (ODS 7)
- Incrementar la **eficiencia operativa** para reducir los costes. (ODS 7 y ODS 12)
- Apoyar el **desarrollo de infraestructuras**. (ODS 8, 9)
- **Prevenir** los vertidos de residuos y otros incidentes ambientales adversos. (14, 15 y 16)
- **Gestionar proactivamente la salud y la seguridad** de las operaciones. (ODS 8 y 16)
- **Reducir el riesgo de inversión** por parte de los inversores institucionales y reducir la exposición a la fijación de precios e impuestos sobre el carbono. (ODS 12)

# ODS de mayor oportunidad...

Materiales  
básicos

Química, silvicultura, papel,  
metales y minería.



## OPORTUNIDADES

- Innovar en productos y servicios que aborden los retos medioambientales y sanitarios (e.j. productos químicos de menor impacto, certificación de tecnologías de reciclado).
- Incrementar la eficiencia operativa para reducir los costes. (ODS 12)
- Gestionar los posibles impactos sociales y ambientales negativos asociados al sector (efectos sobre la salud de los productos químicos, los derechos laborales, el trabajo infantil, la salud y la seguridad, la contaminación, etc.).
- Promover la gestión sostenible de los recursos naturales que se agotan (e.j., los bosques).

# ODS de mayor oportunidad...

Industrias      Construcción, aeroespacial, defensa, embalaje, electrónica, ingeniería industrial, transporte industrial y eliminación de residuos.



## OPORTUNIDADES

- Desarrollar **productos ecológicos** (embalaje, construcción, transporte). (ODS 9)
- Diseñar nuevos modelos de negocio basados en **modelos de producción sostenibles** (leasing, modelos circulares). (ODS 8, 9)
- Aplicar nuevos diseños de **eficiencia energética y energía renovable en edificios**. (ODS 7 y 11)
- Desarrollar **tecnologías de producción menos intensivas en carbono**. (ODS 9)
- Incrementar la **eficiencia operativa** para reducir los costes. (ODS 12)
- Desarrollar la **eficiencia del transporte**. (ODS 9, ODS 11)
- **Gestionar los impactos ambientales negativos y los riesgos de la cadena de suministro**, en particular los subcontratistas (trata de seres humanos, trabajo forzoso). (ODS 8, ODS 13, 14, 15)
- Abordar las cuestiones de **transparencia** en la construcción y la defensa. (ODS 16)
- Adaptarse a la regulación sobre el desempeño de la sostenibilidad (construcción, transporte, infraestructura, responsabilidad ampliada del productor). (ODS 16)

## ODS de mayor oportunidad...

Sector financiero Banca, aseguradoras y servicios de inversión inmobiliaria



### OPORTUNIDADES

- Desarrollar **nuevos productos y servicios para la economía subbancarizada**, incluidas las mujeres en particular y las pequeñas y medianas empresas. (ODS 5, ODS 8)
- **Financiar las prioridades nacionales de desarrollo** (infraestructura, energía, inversiones en favor de los pobres). (ODS 1, ODS 7, ODS 9, ODS 11)
- **Financiar la sostenibilidad a prueba de crisis para el futuro.** (ODS 7)
- Apoyar los esfuerzos del gobierno y otras agencias para **combatir el crimen financiero.** (ODS 16)
- Adelantarse/adaptarse a las **novedades en requisitos reglamentarios.** (ODS 16)

## OBJETIVO 4

**Ejemplos de buenas prácticas.**

# InvestEU

- Comisión Europea → **financiación de proyectos de desarrollo sostenible.**
- Desarrollo entre *2021* y *2027*, y pretende activar 372.000 millones de euros.

2021-2027



SUSTAINABLE  
INFRASTRUCTURE



RESEARCH, INNOVATION  
AND DIGITISATION



SMALL AND MEDIUM-  
SIZED COMPANIES



SOCIAL INVESTMENT  
AND SKILLS



# Algunas ideas de negocio...hechas realidad

Invertir en el futuro de la gente: Comme Chez Nous



*Valonia, Bélgica*

Belvue: un hotel de bajo consumo energético

*Molenbeek-Saint-Jean, Bruselas*



# Algunas ideas de negocio... hechas realidad

## Análisis informático: Crítical Materials



Guimarães (Portugal)

## Salud para padres e hijos: Wello



Cluj, Rumanía



# Algunas ideas de negocio...hechas realidad

## *Granjas terapéuticas*



Kuyavia-Pomerania (Polonia)

## *Árboles de alta tecnología para un aire limpio: Green City Solutions*



Bestensee, Alemania

# Algunas ideas de negocio...hechas realidad

*Diagnóstico alergias: Macro Array Diagnostics. Viena*



*Pantalla gráfica táctil: Tacitonom*



# Algunas ideas de negocio...hechas realidad

*Vinificación adaptable.* Saale-Unnstrut (Alemania)



*Parques inteligentes para niños: Playground Energy.* Bulgaria.



# Algunas ideas de negocio...hechas realidad

*Madera para construcción sostenible: Umbria Legno.* Foligno (Italia)



*Bolsas que aprovechan la energía solar: SunnyBAG.* Graz (Austria)



# Algunas ideas de negocio...hechas realidad

*Energía inteligente:NETfficient. City Trees.* Borkum (Alemania)





*Formación en anticorrupción: SEITSA.* (Barcelona)

*Compromiso ante el delito y la corrupción: VAPF.* (Alicante)



*Escuela Solidaria de Derecho: URÍA MENÉNDEZ* (Madrid)



*Semillas para alimentar Etiopía: TRADECORP* (Madrid & Albacete)

*Colaboración F.Migras: Audax Renovables* (Barcelona)



*Agencia Desarrollo Sostenible: PlanB Group* (Canarias)



## OBJETIVO 5

**Conclusiones.**





VNIVERSITAT DE VALÈNCIA

*“ Llegar juntos es el principio. Mantenerse juntos, es el progreso. Trabajar juntos es el éxito ”*

*Henry Ford*

Antonia **SAJARDO MORENO**

Departamento de Economía Aplicada- IU.Polibienestar.

Universitat de València. [antonia.sajardo@uv.es](mailto:antonia.sajardo@uv.es)



VNIVERSITAT DE VALÈNCIA

*“Hoy antes del alba, subí a la colina, miré los cielos apretados de luminarias y me dije a mi espíritu: cuando conozcamos todos estos mundos y el placer y la sabiduría de todas las cosas que contienen ¿estaremos tranquilos y satisfechos? Y mi espíritu dijo: no, ganaremos esas alturas solo para seguir adelante...”*

*Walt Whitman, “Hojas de Hierba”*

Antonia **SAJARDO MORENO**

Departamento de Economía Aplicada- IU.Polibienestar.

Universitat de València. [antonia.sajardo@uv.es](mailto:antonia.sajardo@uv.es)