



Cátedra de Empresa Familiar
UNIVERSITAT DE VALÈNCIA

Empresa Familiar:

Aspectos clave para su competitividad y perdurabilidad

(17ª Edición)

Curso Académico 2024-2025

Duración: 40 horas

Fechas: del 09 de junio al 07 de julio de 2025

Horario: Lunes y Viernes de 9:00 a 14:00

PATROCINAN



PROMUEVEN



1. Objetivos del Curso

Las empresas familiares (EF) representan un porcentaje muy alto de la actividad económica y del empleo de las sociedades desarrolladas. Según el último informe sobre la Empresa Familiar, editado por el Instituto de la Empresa Familiar (2025), las empresas familiares constituyen el 92,4% de las sociedades españolas, y generan un 70% del empleo privado del país.

Así pues, lo más probable para los titulados universitarios es que su desarrollo profesional se produzca en el marco de empresas de propiedad y gestión familiar, y de ahí el interés de conocerlas en profundidad.

Los objetivos generales que se pretenden alcanzar son:

- Conocer qué es una EF, los diferentes agentes sociales que intervienen en ella y el rol que desempeñan y las características distintivas que adquiere en cada fase de su ciclo de vida.
- Analizar las fortalezas y también los principales problemas de las EF, así como los cauces y estrategias para superarlos.
- Asimilar el perfil de la cultura y los potenciales conflictos típicos en la EF y cómo pueden conducirse con técnicas de mediación y negociación.
- Presentar una serie de instrumentos eficaces para articular el gobierno de la EF, las relaciones entre familia y empresa y la toma de decisiones estratégicas.
- Conocer la EF como ente jurídico en sus aspectos civiles, mercantiles, laborales y fiscales.
- Comprender el proceso de sucesión, el relevo intergeneracional y la problemática del liderazgo.

2. Competencias

Los que trabajarán o trabajan en EF, los que las dirigen o dirigirán, los que las poseen o poseerán, pueden adquirir en este curso un conocimiento de las fortalezas y debilidades de este tipo de empresas; cómo controlar unas y reforzar las otras para incrementar el éxito y la competitividad, y asegurar la supervivencia y continuidad de la empresa. Las EF poseen unas características diferenciales que originan en ellas unas pautas de comportamiento diferentes. Confluyen en ellas ciertas características propias e idiosincrásicas, relacionadas con el gobierno y la dirección de las mismas, aspectos emocionales diferenciales, problemáticas legales específicas, y elementos financieros y fiscales particulares de este tipo de organizaciones, en las que familia y empresa interactúan continuamente.

Uno de los rasgos que más las caracteriza, junto al control de la propiedad por una familia, es el compromiso y dedicación de la familia a la empresa hasta construir una cultura fuerte asentada en valores. Las EF también se distinguen por una visión a largo plazo y



una mayor vinculación con el entorno que les rodea. Estos activos intangibles les pueden conferir ventajas competitivas. Pero su perfil singular también es la causa de algunos problemas, como son las dificultades para conciliar y distinguir familia y empresa, el reto del cambio intergeneracional y la sucesión el riesgo de una profesionalización insuficiente de los órganos de gobierno y gestión, y las restricciones financieras cuando la empresa desea seguir manteniendo el control del capital social.

Los alumnos podrán aprender y asimilar un conjunto de conceptos sólidos y novedosos desde los cuales entender con más claridad las cuestiones estratégicas, organizativas, humanas, económico-financieras y jurídicas presentes de forma ineludible en las EF. En el curso se estudiarán, de la mano de profesores y profesionales especializados en este tipo de problemáticas, y desde una perspectiva interdisciplinar y práctica, los grandes temas de la sucesión, los cambios de generación, la incorporación y retribución de familiares, el papel de los profesionales o la confección de un protocolo familiar que ordene y regule todas las relaciones entre la familia y la empresa.

3. Dirigido a

- Alumnos universitarios de todas las titulaciones (grados y postgrados) en todos los ámbitos, ya que la empresa familiar está presente en todos los ámbitos de la vida social y económica.
- Estudiantes con vocación emprendedora o miembros de familias empresarias de cualquier titulación universitaria.
- Profesionales y personas en general interesadas en conocer la problemática de la empresa familiar.

4. Quiénes Somos

LA CÁTEDRA DE EMPRESA FAMILIAR DE LA UNIVERSITAT DE VALÈNCIA (CEFUV)

Se creó en el año 2006, promovida por la **Asociación Valenciana de Empresarios (AVE)**, el **Instituto de la Empresa Familiar (IEF)**, la **Escuela de Empresarios (EDEM)** y el **Instituto Valenciano para el Estudio de la Empresa Familiar (IVEFA)**, y cuenta actualmente con la colaboración de **CAIXABANK** y **BROSETA ABOGADOS**.

La cátedra tiene como misión **“contribuir a la mejora de la competitividad y perdurabilidad de las empresas familiares”**. Para ello desarrolla actividades de investigación, transferencia y docencia sobre la idiosincrasia, las particularidades y las problemáticas específicas de estas empresas. La colaboración entre las instituciones impulsoras pretende fomentar el intercambio de experiencias, información y conocimientos en el ámbito propio de sus actividades, el desarrollo de actividades conjuntas y la organización de espacios de encuentro entre todos los actores interesados en la gestión de la empresa familiar y de las familias empresarias: académicos, profesionales, empresarios y estudiantes.



5. Programa

MÓDULO 0.

Introducción a la empresa familiar

MÓDULO 1.

Gobierno y dirección de la empresa familiar

- Gobierno y estrategia en la empresa familiar.
- Planificación de la sucesión empresa familiar.
- Mapa de riesgos en la empresa familiar.

MÓDULO 2.

Gestión de las emociones en la empresa familiar

- Emociones y transmisión de la cultura compartida.
- Gestión de conflictos en la empresa familiar.
- Desarrollo de la carrera profesional en las empresas familiares.

MÓDULO 3.

Aspectos legales de la empresa familiar

- Aspectos civiles de la empresa familiar .
- Org. Mercantil y protocolos familiares en la empresa familiar.
- Aspectos fiscales de la empresa familiar.

MÓDULO 4.

Aspectos financieros de la empresa familiar

- Financiación de la empresa familiar.

MÓDULO 5.

Visita formativa





6. Sesiones lectivas

Lunes, 09 de junio de 2025

- ▶ 09.30 a 11.00
Sesión inaugural
Carlos Alapont. *Grupo Alapont*
Sala Ignacio Villalonga – Facultat d'Economia
- ▶ 11.00 a 11.30
Pausa café
Hall de la Facultat d'Economia
- ▶ 11.30 a 14.00
Sesión 1: "Introducción a la Empresa Familiar" Módulo 0
Prof. Alejandro Escribá. *Cátedra de Empresa Familiar de la UV*
(AULA S201 Planta 2 - AULARI SUD)

Viernes, 13 de junio de 2025

- ▶ 09.00 a 11.15
Sesión 2: "Desarrollo de la carrera profesional en las EF". Módulo 2
D. Juan Vicente Tamarit. *Aldebaran Projects*
(AULA S201 Planta 2 - AULARI SUD)
- ▶ 11.45 a 14.00
Sesión 3: "Mapa de Riesgos en la Empresa Familiar". Módulo 1
Prof. Sara Giménez y Eugenia Cusí. *Good Corporate Governance*
(AULA S201 Planta 2 - AULARI SUD)

Lunes, 16 de junio de 2025

- ▶ 09.00 a 11.15
Sesión 4: "Org. Mercantil y protocolos familiares en la EF". Módulo 3
D. Alejandro Ríos. *Broseta Abogados*
(AULA S201 Planta 2 - AULARI SUD)
- ▶ 11.45 a 14.00
Sesión 5: "Planificación de la sucesión Empresa Familiar". Módulo 1
Prof. Tomás González. *Universitat de València*
(AULA S201 Planta 2 - AULARI SUD)

Viernes, 20 de junio de 2025

- ▶ 09.00 a 11.15
Sesión 6: "Financiación de la Empresa Familiar". Módulo 4.
D. Raúl Aznar. *Aznar Patrimonio*
(AULA S201 Planta 2 - AULARI SUD)

▶ 11.45 a 14.00

Sesión 7: "Aspectos fiscales de la Empresa Familiar". Módulo 3

D. Enrique Beaus. *Broseta Abogados*
(AULA S201 Planta 2 - AULARI SUD)

Lunes, 30 de junio de 2025

▶ 09.00 a 11.15

Sesión 4: "Gobierno y estrategia en la Empresa Familiar". Módulo 1

Prof. Alejandro Escribá. *Cátedra de Empresa Familiar de la UV*
(AULA S520 Planta 5 - AULARI SUD)

▶ 11.45 a 14.00

Sesión 9: "Emociones y cultura compartida". Módulo 2

Dña. María Beltrán. *BFAMILYB & UCV*
(AULA S520 Planta 5 - AULARI SUD)

Viernes, 04 de julio de 2025

▶ 09.00 a 14.00

Visita a la empresa Isaval , Clausura y entrega de diplomas a los participantes.

(Sala Ignacio Villalonga - Facultat d'Economia)

Lunes, 07 de julio de 2025

▶ 09.00 a 11.15

Sesión 10: "Aspectos civiles de la Empresa Familiar". Módulo 3.

Prof. Pascual Fernández. *Universitat de València*
(AULA S520 Planta 5 - AULARI SUD)

▶ 11.45 a 14.00

Sesión 11: "Gestión de conflictos en la Empresa Familiar". Módulo 2

Prof. Pilar González. *Universitat de València*
(AULA S520 Planta 5 - AULARI SUD)



7. Dirección



Alejandro Escribá Esteve. Director de la Cátedra de la Empresa Familiar de la Universitat de València

Catedrático de Universidad del área de Organización de Empresas. Miembro del Departamento de Dirección de Empresas "Juan José Renau Piqueras" e investigador asociado del Ivie.

Está especializado en el estudio de los equipos de dirección y su relación con la estrategia empresarial, técnicas de diagnóstico estratégico, estrategias competitivas y

corporativas, y gobierno corporativo. Su investigación está fuertemente relacionada con las problemáticas de las empresas familiares, especialmente en lo relativo a las problemáticas de dirección, estrategia y gobierno corporativo.

En la Universidad de Valencia es miembro fundador del grupo de investigación STEER (Strategy, Top Executives, ESG & Resilience), y en el Ivie coordina el Observatorio de Gobierno, Estrategia y Competitividad de la Empresa (Observatorio GECE).

Ha sido investigador y profesor visitante en diversas universidades extranjeras, tales como Bocconi University (Milán); HEC Montreal (Montreal); Concordia University (Montreal); o UCSC (Milán).

8. Profesorado de la Universitat de Valencia

- **Alejandro Escribá.** Catedrático de la Universitat de València e investigador de IVIE.
- **Pascual Fernández.** Abogado. Profesor Asociado de Derecho Civil.
- **Pilar González.** Profesora Titular de Psicología Social, Universitat de València.
- **Tomás González.** Profesor Titular de Organización de Empresas, Universitat de València.

9. Colaboradores-profesionales externos

- **Raúl Aznar.** Socio-director de Aznar Patrimonio.
- **Enrique Beaus.** Socio-director del área de Derecho Fiscal de Broseta Abogados.
- **María Beltrán.** Consultora de Empresa Familiar (BFAMILYB). UCV
- **Alejandro Ríos.** Socio-director de la oficina de Valencia de Broseta Abogados.
- **Juan Vicente Tamarit.** Director de Aldebaran Projects.
- **Sara Giménez.** Good Corporate Governance
- **Eugenia Cusí.** Good Corporate Governance

Empresa Familiar: Aspectos clave para su competitividad y perdurabilidad

10. Inscripciones

El curso es gratuito. **Pulsa aquí o sigue el QR para inscribirte**



<https://ir.uv.es/jmCDAl0>



Cátedra de Empresa Familiar
UNIVERSITAT DE VALÈNCIA

