

PLA ESTRATÈGIC (2021-2023)

DE L'INSTITUT DE CREATIVITAT I INNOVACIONS EDUCATIVES DE LA UNIVERSITAT DE VALÈNCIA

Presentació

L'Institut Universitari de Creativitat i Innovacions Educatives (IUCIE) és l'institut de la Universitat de València especialitzat en assumptes educatius, estètics i altres hi relacionats. Fou creat el 1978 i transformat en Institut el 1986.

En el Consell de l'Institut de data 13/01/2021 ha estat aprovat el present Pla Estratègic (2021-2023), en el marc del Pla Estratègic de la Universitat de València, que s'estructura en els següents apartats:

Avaluació del compliment del pla estratègic 2018-2020

- 1.- Composició i organització**
- 2.- Investigació i transferència**
- 3.- Extensió i responsabilitat social.**

Avaluació del compliment del pla estratègic 2018-2020

Comentari previ

La situació sanitària sobrevinguda, relacionada amb el COVID-19 a partir de meitat de març de 2020, ha afectat també el funcionament de l'Institut de Creativitat i Innovació Educativa. Si bé és cert que la docència organitzada a través de l'Institut és menor que en les Facultats, tant aquesta com també les tasques d'investigació i de transferència s'han vist afectades sensiblement. Les conseqüències de les restriccions de la feina presencial han de ser valorades en profunditat, sobretot pels seus efectes a mitjà i llarg termini. Tant l'avaluació a partir de març de 2020 com les planificacions a partir de 2021 han de ser enteses des d'aquesta perspectiva de ruptura del funcionament conegut de la institució i de la incertesa sobre l'impacte de la disminució i fins i tot desaparició de certes formes de treballar, així com de l'aparició de noves formes de desenvolupar les tasques de l'institut.

Pel que fa a el pla anterior es reproduïx a continuació la taula de verificació de les diferents objectius explicitant el grau de compliment de cada objectiu.

TAULA DE VERIFICACIÓ

OBJECTIUS	
<i>Composició i organització</i>	
Objectiu específic 1.1: Disposar a la fi del període de no menys de 21 membres de PDI en l'Institut	En la memòria d'investigació del 2019 ja hi ha 25 membres
Objectiu específic 1.2: Afavorir el coneixement mutu entre els membres de l'IUCIE	S'han celebrat diversos esdeveniments (congressos, aniversari, consells obertes) per a afavorir el coneixement mutu.
Objectiu específic 1.3: Disposar a la fi del període de no menys de 2 estructures internes especialitzades, arreplegades al Reglament de Règim Intern	De moment es té 1 estructura arreplegada al Reglament, 1 estructura en procés de consolidació, i 5 grups de investigació arreplegats al Reglament de Règim Intern.
Objectiu específic 1.4: Que la mitjana d'ingressos totals a la resta d'anys del període no siga inferior a 13.745 euros	En totes les tres anualitats els ingressos han sigut superior a 15.000 Euros amb una mitjana de 15.675,91.
Objectiu específic 1.5: Que el CDAVC establezca dos convenis institucionals abans de la fi del període	Es van establir dos convenis: amb l'Institut Polonés de Cultura de Madrid y un contracte de serveis de gestió cultural CCCC.

<i>Investigació i transferència</i>	
Objectiu específic 2.1: A la fi del període, reduir a la meitat el diferencial entre l'IUCIE i la UV pel que fa a la TPACI de la UV, la qual cosa vol dir una diferència menor al 15%.	Encara que el TPACI de la IUCIE ha augmentat en el període dels últims tres anys, no se ha arribat a acortar significativament la diferència respecte a la UV.
Objectiu estratègic 2.2: A la fi del període, que la TAIPDI no siga inferior al 75%	Encara que en dos dels tres últims anys el TAIPDI ha sigut superior a 75%, en l'últim any a caigut per baix d'aquest objectiu.
Objectiu estratègic 2.3: A la fi del període, que la TPIE no siga inferior al 10%	Encara que el TPIE del institut ha augmentat en els darreres tres anys respecte al període anterior, no se ha pogut arribar al llindar del 10% més que en una anualitat.
Objectiu estratègic 2.4: A la fi del període, que la TCPC no siga inferior al 15%	Actualment el TCPC està al 50%.
<i>Extensió i responsabilitat social</i>	
Objectiu estratègic 3.1: A la fi del període, que el nombre de revistes relacionades amb l'IUCIE en la plataforma OJS siguen, almenys, de 4.	Actualment n'hi ha 5 revistes de l'IUCIE en la plataforma OJS.
Objectiu estratègic 3.2: Que milloren els indicadors de qualitat de les revistes relacionades amb l'IUCIE	En alguns casos, sí que s'ha realitzat aquest objectiu. En altres, ens falten dades.
Objectiu estratègic 3.3: Publicar un número a l'any de la col·lecció Creativitat & Recerca fins la fi del període.	S'ha publicat un número a l'any de la col·lecció.
Objectiu estratègic 3.4: Publicar dos números a l'any de la col·lecció Monografies i aproximacions fins la fi del període	S'ha cobert amb escreix aquest objectiu. L'any 2020 s'han publicat 8 números de la col·lecció Monografies i aproximacions.
Objectiu estratègic 3.5. Es promouran jornades i congressos, amb l'objectiu de realitzar almenys un gran esdeveniment anual fins a la fi del període	En el període de 2018-2020 se han organitzat o coorganitzat 8 jornades, congressos, seminaris, tallers, escoles intenses o jornades.
Objectiu estratègic 3.6. Donar a conèixer l'IUCIE aprofitant l'avinentsa del XL aniversari	S'ha celebrat el XL aniversari del institut amb un acte institucional, la publicació d'un monogràfic de FUTURA i un logotip.

1.- Composició i organització

1.1.- Composició

A 31 de desembre de 2019, formaven part de l'IUCIE 25 persones membres del PDI. Cal destacar, com un aspecte positiu, que la composició és interdisciplinària. Ací mateix cal destacar el increment en el segment de catedràtics (de 0 en 2017 a 3 en 2019) i titulars (de 6 a 7). Aquest increment significa un increment en la taxa de titularitat de 30% al 40% en només 2 anys. L'IUCIE ha experimentat un increment del nombre de persones membres (vegeu gràfica 1).

Taula 1

Any	Membres
2003	8
2004	8
2005	9
2006	11
2007	10
2008	10
2009	10
2010	10
2011	9
2012	15
2013	14
2014	14
2015	14
2016	20
2017	23
2018	22
2019	25

Font: Memòries d'investigació.

El creixement del 150% en els últims 10 anys que s'observa en la taula anterior també pot comportar febleses. Això pot suposar un risc en l'enteniment i bona comunicació entre els membres, atès que la incorporació sobtada de moltes persones dificulta la integració i que es puguin anar coneixent poc a poc.

Coincidint els anys 2017-2019 amb una fase de contractació i promoció generalitzada en la Universitat de València i tenint en compte la situació d'incertesa

tant econòmica com sociosanitària, així com l'estructura d'edat del personal investigador del institut formulem els següents objectius, més bé conservadors:

Objectiu específic 1.1: Consolidar l'Institut per a disposar, a la fi del període, de no menys de 25 membres de PDI en l'Institut.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE1.1-A1.- S'analitzaran per part del Consell les causes de les eventuals baixes.

OE1.1-A2.- S'invitarà a Grups d'Investigació, e investigadors destacats de les àrees relacionades amb l'IUCIE a integrar-s'hi.

OE1.1-A3.- S'augmentarà la visibilitat de les activitats del institut mitjançant la pàgina web i xarxes socials.

Per a la consolidació i la cohesió interna del institut se formulen a més els següents objectius:

Objectiu específic 1.2: Afavorir el coneixement mutu entre els membres de l'IUCIE.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE1.2-A1.- La direcció i la secretaria de l'IUCIE elaboraran una síntesi visual de les diferents estructures que componen l'IUCIE per afavorir la visibilització dels moviments de cara a l'exterior i l'interior. Aquest síntesi estarà disponible també a l'aula virtual.

OE1.2-A2.- Es crearà un espai de presentació a la pàgina web del institut per a donar a conèixer el treball dels seus membres.

OE1.2-A3.- Es crearà un *newsletter* intern bimensual per a difondre entre els membres de l'Institut el treball d'aquests.

1.2.- Organització

Pel que fa a l'organització interna de l'Institut, a hores d'ara l'IUCIE compta amb el Centre de Documentació de l'Art Valencià Contemporani "Romà de la Calle" (CDAVC), definit en l'article 17é del Reglament de Règim Intern. Aquesta estructuració afavoreix l'activitat i projecció de l'IUCIE.

Així mateix, l'Institut compta amb cinc grups d'investigació definits en l'article 17é del Reglament de Règim Intern e inscrits en el Registre de Estructures de

Investigació de la Universitat de València. Aquestes grups afavoreixen el desenvolupament de les activitats investigadors i de projecció de l'IUCIE.

El grups són:

- Grup d'investigació en pedagogies culturals — CREARI
- Grup d'investigació Educació, Coneixement i Emancipació — GREDEC
- Grup d'investigació en educació musical i creativitat — IEMC
- Grup d'investigació Joves, canvi social i treball — JOCASOT
- Grup d'investigació de Teoria Crítica — TCr

També forma part de les estructures internes el projecte VÍNCULO posat en funcionament en abril de 2019, que té com a objectiu oferir un assessorament educatiu gratuït a pares i mares que sofreixen violència física o verbal per part dels seus fills. Encara que ha tingut una aturada per la crisi sanitària, s'han ates un total de 11 famílies.

Objectiu específic 1.3: Visibilitzar a la fi del període les estructures internes especialitzades, arreglades al Reglament de Règim Intern.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE1.3-A1.- S'analitzaran per part del Consell la modificació de les estructures internes.

OE1.3-A2.- S'afavorirà una millor visualització de les estructures internes a la pàgina web.

OE1.3-A3.- Es dissenyarà junt amb els responsables del projecte VÍNCULO una estratègia de visibilització d'aquesta iniciativa.

Objectiu específic 1.4: Augmentar la implicació del comitè científic.

OE1.4-A1. -S'augmentarà la quantitat de membres del comitè científic a 7 persones.

OE1.4-A2. - Es crearà un breu perfil de cada membre del comitè científic en la pàgina web de l'Institut.

OE1.4-A3. – Es realitzarà una vegada al any una reunió online, oberta per a totes els membres del institut, amb els membres del comitè científic.

1.5.- Recursos

Els ingressos de l'IUCIE es detallen en la gràfica 2.

Taula 2: Pressupost ICIE

	Pressupost cap. II (desp. corrents)	Pressupost cap. VI (inversions)	Altres pressupost ordinari	Assignació fons FIU (exercici anterior)	Fons que provenen de projectes, etc.	TOTAL
2015	5.011,77	1790,30	51,9	7.408,97	0	14.262,94
2016	5.074,32	1790,30	51,9	7.080,62	698,14	14.695,28
2017	5.441,66	1.360,41	0	5.250,71	714,42	12.767,20
2018	5.528,72	1.382,18	0	8.012,65	684,28	15.607,83
2019	5.528,72	1.382,18	0	8.608,51	517,41	16.036,82
2020	5.528,72	1.382,18	0	6.137,65	2.334,54	15.383,09

La mitjana d'ingressos totals dels tres anys és de 15.675,91euros. Atenent les restriccions pressupostàries que es pateixen, podem establir el següent:

Objectiu específic 1.5: Que la mitjana d'ingressos totals a la resta d'anys del període no siga inferior a 15.000 euros.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE1.5-A1.- Accions afavoridores de la investigació de qualitat (ja que els fons FIU són el capítol que més minva, vegeu la taula 2). Sobre aquest punt vegeu l'epígraf 3.

OE1.5-A2.- Es remetran informes trimestrals als membres de l'IUCIE sobre l'estat de comptes.

1.6.- Centre de Documentació de l'Art Valencià Contemporani "Romà de la Calle" (CDAVC)

La consolidació del CDAVC és possible mitjançant l'establiment de convenis institucionals i la realització de jornades o congressos. De les seues publicacions es tracta en l'apartat 3.

Objectiu específic 1.6: Que el CDAVC mantindrà dos convenis institucionals durant el període.

Objectiu específic 1.7: Que el CDAVC realitze una jornada o congrés abans de la fi del període.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE1.6-A1.- La coordinació del CDAVC elabora amb la direcció del institut un pla que inclou:

- a) El replantejament de les dinàmiques col·laboratives de l'Espai d'Art Contemporani.
- b) Noves orientacions per a la sol·licitud de projectes d'I+D+i.
- c) L'ampliació de la perspectiva atorgada als convenis ja consolidats conforme a la dinàmica d'impuls i divulgació de joves artistes i investigadors valencians.

OE1.6-A2.- S'integraran persones becàries a les tasques del CDAVC.

2.- Investigació i transferència

En relació amb l'objectiu d'incrementar la producció i la productivitat científica, considerarem la següent sèrie d'orientacions estratègiques, objectius i indicadors, recollits en el Pla Estratègic 2016-2019 de la UV.

2.1.- Orientació estratègica de la UV per atraure als usuaris finals

2.1.1.- Incrementar la producció i la productivitat científica

Dins d'aquest objectiu es formula la *taxa de producció d'articles científics d'impacte* (TPACI), que es defineix com:

$$\left[\frac{\text{(nombre d'articles ISI i equivalents)}}{\text{(Total d'articles publicats pel personal de la UV -o de l'IUCIE en el seu cas- i valorats en la Comissió d'Investigació amb una puntuació > 0)}} \right]$$

Presenta els següents resultats:

Taula 2 – TPACI de la UV i del IUCIE

	UV - TPACI	IUCIE - TPACI
2012	62,52%	11,11%
2013	66,47%	30,30%
2014	69,28%	34,62%
2015	71,94%	40,00%
2016	72,57%	36,11%
2017	76,29%	46,15%
2018	74,63%	41,86%

Font: Aplicació informàtica Pla Estratègic Universitat de València.

Com s'hi pot veure, l'IUCIE presenta dades inferiors que el conjunt de la UV, però igualment es pot veure un augment en els últims anys.

Amb la projecció basada en aquesta línia de tendència podem definir el següent

Objectiu específic 2.1: A la fi del període, arribar a una TPACI per damunt del 45%.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE2.1-A1.- Es tractarà en el Consell el repertori de mesures que permetrien un increment de la TPACI a fi d'identificar i remoure els entrebancs existents.

OE2.1-A2.- S'oferirà informació actualitzada als membres de l'IUCIE sobre aquest indicador, a fi que siguin conscients del seu desenvolupament.

2.1.2.- Captar i desenvolupar el talent

Dins d'aquest objectiu es formula la *taxa d'activitat investigadora de la plantilla de PDI (TAIPDI)*, que es defineix com:

$$\frac{\text{(Nombre de PDI amb puntuació major de 5 en la memòria d'investigació/Plantilla de PDI)} \times 100}{\text{Plantilla de PDI}}$$

Presenta els següents resultats:

Taula 3 – TAIPDI de la UV i del IUCIE

	UV - TAIPDI	IUCIE - TAIPDI
2012	31,25%	57,63%
2013	35,14%	75,00%
2014	38,26%	75,00%
2015	38,02%	64,29%
2016	38,09%	76,47%
2017	40,21%	80,00%
2018	38,70%	65,00%

Font: Aplicació informàtica Pla Estratègic Universitat de València.

Com s’hi pot veure, aquesta taxa es manté per dalt dels valors de la UV. Aleshores definirem l’objectiu respecte del màxim assolit.

Objectiu estratègic 2.2: A la fi del període, que la TAIPDI no siga inferior al 75%.

Per tal d’aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE2.2-A1.- Es tractarà en el Consell el repertori de mesures que permetrien un increment de la TAIPDI a fi d’identificar i remoure els entrebancs existents.

OE2.2-A2.- S’oferirà informació actualitzada als membres de l’IUCIE sobre aquest indicador, a fi que siguen conscients del seu desenvolupament.

2.2.- Orientació estratègica de la UV per atraure a les persones prescriptores

2.2.1.- Incrementar la producció científica d’impacte

Dins d’aquest objectiu es formula la taxa de producció investigadora d’excel·lència (TPIE), que es defineix com:

(nombre d’articles ISI publicats en el 1r quartil del JCR o categories equivalents dins del barem per a revistes de la memòria d’investigació / total d’articles dins del barem per a revistes de la memòria d’investigació publicats amb puntuació > 0) * 100.

Presenta els següents resultats:

Taula 4 – TPIE de la UV i de la IUCIE

	UV - TPIE	IUCIE - TPIE
2012	34,86%	0,00%
2013	34,77%	0,00%
2014	44,61%	0,00%
2015	47,75%	3,33%
2016	49,59%	13,89%
2017	48,90%	5,13%
2018	51,62%	2,33%

Font: Aplicació informàtica Pla Estratègic Universitat de València.

La situació de partida és molt negativa, per la qual cosa establim un objectiu conservador.

Objectiu estratègic 2.3: Que a la fi del període, que la TPIE no siga inferior al 5%.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE2.3-A1.- Es tractarà en el Consell el repertori de mesures que permetrien un increment de la TPIE a fi d'identificar i remoure els entrebancs existents.

OE2.3-A3.- S'oferirà informació actualitzada als membres de l'IUCIE sobre aquest indicador, a fi que siguen conscients del seu desenvolupament.

2.2.2.- Potenciar la investigació competitiva

Dins d'aquest objectiu es formula la taxa de captació de projectes competitius (TCPC), que es defineix com:

$$\left(\frac{\text{nombre de projectes competitius adjudicats a la UV -IUCIE-}}{\text{Nombre de projectes competitius sol·licitats per la UV -IUCIE-}} \right) * 100.$$

Presenta els següents resultats:

Taula 5 – TCPC de la UV i del IUCIE

	UV - TCPC	IUCIE - TCPC
2012	39,75%	11,11%
2013	45,96%	0,00%
2014	53,75%	66,67%
2015	39,88%	0,00%
2016	45,28%	0,00%
2017	25,44%	0,00%
2018	37,67%	40,00%
2019	45,12%	50,00%

Font: Aplicació informàtica Pla Estratègic Universitat de València.

La situació de partida era molt negativa. No obstant això s'ha vist un important increment en els últims anys, deixant al IUCIE per damunt de la mitjana de la universitat. Per la inseguretat econòmica establirem un objectiu de consolidació.

Objectiu estratègic 2.4: Que a la fi del període, que la TCPC no siga inferior al 40%.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE2.4-A1.- Es tractarà en el Consell el repertori de mesures que permetrien un increment de la TCPC a fi d'identificar i remoure els entrebancs existents.

OE2.4-A2.- S'oferirà informació actualitzada als membres de l'IUCIE sobre aquest indicador, a fi que siguen conscients del seu desenvolupament.

2.2.3. Internacionalització e interdisciplinarietat

La Universitat de València ha començat a arregar la taxa de publicació en col·laboració amb altres països per a fomentar la internacionalització de la investigació. No obstant, les dades per el Institut encara no s'han publicat.

La taxa de publicació multidisciplinària es defineix com: Nombre de publicacions desenvolupats pel personal pertanyent a més d'un departament.

Respecta a la UV i el IUCIE es presenten els següents resultats

Taula 6. – Taxa de publicació multidisciplinària

	UV	IUCIE
2012	2,0%	2,78%
2013	1,14%	0,0%
2014	1,35%	0,0%
2015	1,21%	0,0%
2016	0,72%	0,0%
2017	2,24%	1,25%
2018	1,2%	0,0%
2019	0,87%	0,0%

Font: Aplicació informàtica Pla Estratègic Universitat de València.

Tenint en compte que la IUCIE és un institut multidisciplinar, una taxa tan baixa pot ser entesa com a falta de cohesió i col·laboració interna.

Per això establirem un objectiu ambiciós.

Objectiu estratègic 2.5: Que a la fi del període, que la taxa de publicació multidisciplinar no siga inferior al 1,35%.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic, a més de les accions incloses en l'objectiu 1.2. d'“Afavorir el coneixement mutu entre els membres de l'IUCIE”, es mamprendran les següents accions:

OE2.4-A1.- Es tractarà en el Consell el repertori de mesures que permetrien un increment de la taxa de publicació multidisciplinar a fi d'identificar i remoure els entrebancs existents.

OE2.4-A2.- S'oferirà informació actualitzada als membres de l'IUCIE sobre aquest indicador, a fi que siguen conscients del seu desenvolupament.

3.- Extensió i responsabilitat social

L'extensió de les recerques realitzades per l'Institut es realitza mitjançant publicacions especialitzades i divulgatives, jornades i congressos i activitats formatives.

3.1. Publicacions

3.1.1. Revistes científiques

A hores d'ara, relacionades amb l'activitat de l'IUCIE, es publiquen a la plataforma Open Journal System (OJS) de la Universitat de València les revistes:

- CEIR (<https://ojs.uv.es/index.php/creativity>)
- EARI (<https://ojs.uv.es/index.php/eari>)
- LAOCOONTE (<https://ojs.uv.es/index.php/LAOCOONTE>)
- LEEME (<https://ojs.uv.es/index.php/LEEME/index>)
- RASE (<https://ojs.uv.es/index.php/RASE>)

Es considera un nombre suficient de revistes.

Objectiu estratègic 3.1: A la fi del període, que el nombre de revistes relacionades amb l'IUCIE en la plataforma OJS siguen, almenys, de 5.

Objectiu estratègic 3.2: Que milloren els indicadors de qualitat de les revistes relacionades amb l'IUCIE.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE3.2-A1.- Es proposa que les persones responsables de cada revista presenten davant del Consell un pla específic per assolir l'objectiu 3.2.

3.1.2. Llibres

A hores d'ara, l'IUCIE edita tres col·leccions:

- Creativitat & Recerca (en paper)
- Monografies i aproximacions (on line)
- Laocoonte libros (on line)
-

Objectiu estratègic 3.3: Publicar un número a l'any de la col·lecció Creativitat & Recerca fins la fi del període.

Objectiu estratègic 3.4: Publicar dos números a l'any de la col·lecció Monografies i aproximacions fins la fi del període.

Objectiu estratègic 3.5: Publicar un número a l'any de la col·lecció Laocoonte libros fins la fi del període.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE3.3-A1.- Es crearà una comissió de coordinació d'edicions i revistes per afavorir l'assoliment dels l'objectius 3.2, 3.3., 3.4 i 3.5.

OE3.3-A2.- Es faran les reserves pressupostàries escaients per garantir l'assoliment dels objectius 3.3., 3.4 i 3.5.

3.2. Jornades i congressos

Jornades i congressos són elements fonamentals de l'acció de recerca i extensió promoguda per l'IUCIE.

Objectiu estratègic 3.5. Es promouran jornades i congressos, amb l'objectiu de realitzar almenys un gran esdeveniment anual fins a la fi del període.

Per tal d'aconseguir aquest objectiu específic es mamprendran les següents accions:

OE3.5-A1.- La secretaria de l'IUCIE realitzarà un esborrany de calendari plurianual d'esdeveniments, del qual s'informarà al Consell.

OE3.5-A2.- S'habilitaran partides pressupostàries específiques per a promoure jornades i congressos.

OE3.5-A3.- Es formaran membres de l'IUCIE en l'aplicació del web, a fi que la comunicació dels esdeveniments siga més ràpida.

TAULA DE VERIFICACIÓ

OBJECTIUS	ACCIONS	DADES DE REALITZACIÓ
<i>Composició i organització</i>		
Objectiu específic 1.1: Consolidar el institut per a disposar a la fi del període de no menys de 25 membres de PDI en l'Institut.	S'analitzaran per part del Consell les causes de les eventuals baixes	
	S'invitarà a Grups d'Investigació de les àrees relacionades amb l'IUCIE a integrar-s'hi	
	S'augmentarà la visibilitat de les activitats del institut mitjançant la pàgina web i xarxes socials.	
Objectiu específic 1.2: Afavorir el coneixement mutu entre els membres de l'IUCIE.	La direcció i la secretaria de l'IUCIE elaboraran una síntesi visual de les diferents estructures que componen l'IUCIE per afavorir la visibilització dels moviments de cara a l'exterior i l'interior. Aquest síntesi estarà disponible també a l'aula virtual.	
	Es creara un espai de presentació a la pàgina web del institut per a donar a conèixer el treball dels seus membres	
	Es crearà un newsletter intern bimensual per a difondre entre els membres del institut el treball d'aquests.	
Objectiu específic 1.3: Visibilitzar a la fi del període les estructures internes especialitzades, arreplegades al Reglament de Règim Intern.	S'analitzaran per part del Consell la modificació de les estructures internes.	
	S'afavorirà una millor visualització de les estructures internes a la pàgina web	
	Es dissenyarà junt amb els responsables del projecte VINCULO una estratègia de visibilització d'aquesta iniciativa.	
Objectiu específic 1.4: Augmentar la implicació del comitè científic.	S'augmentarà la quantitat de membres del comitè científic a 7 persones.	
	Es crearà un breu perfil de cada membre del comitè científic en la pàgina web del institut.	
	Es realitza una vegada al any una reunió online, oberta per a totes les membres del institut, amb els membres del comitè científic.	
Objectiu específic 1.5: Que la mitjana d'ingressos totals a la resta d'anys del període no siga inferior a 15.000 euros.	Accions afavoridores de la investigació de qualitat (vegeu l'epígraf 3).	
	Es remetraran informes trimestrals als membres de l'IUCIE sobre l'estat de comptes.	
Objectiu específic 1.6: Que el CDAVC mantindrà dos convenis institucionals durant el període.	La coordinació del CDAVC elaborarà amb la direcció del institut un pla que inclou: a) El replantejament de les dinàmiques col·laboratives de l'Espai d'Art Contemporani.	

Objectiu específic 1.7: Que el CDAVC realitze una jornada o congrés abans de la fi del període.	<ul style="list-style-type: none"> b) Noves orientacions per a la sol·licitud de projectes d'I+D+i. c) L'ampliació de la perspectiva atorgada als convenis ja consolidats conforme a la dinàmica d'impuls i divulgació de joves artistes i investigadors valencians. 	
	S'integraran persones becàries a les tasques del CDAVC	
<i>Investigació i transferència</i>		
Objectiu específic 2.1: A la fi del període, arribar a una TPACI per damunt del 45%.	Es tractarà en el Consell el repertori de mesures que permetrien un increment de la TPACI a fi d'identificar i remoure els entrebancs existents.	
	S'oferirà informació actualitzada als membres de l'IUCIE sobre aquest indicador, a fi que siguen conscients del seu desenvolupament.	
Objectiu estratègic 2.2: A la fi del període, que la TAIPDI no siga inferior al 75%.	Es tractarà en el Consell el repertori de mesures que permetrien un increment de la TAIPDI a fi d'identificar i remoure els entrebancs existents.	
	S'oferirà informació actualitzada als membres de l'IUCIE sobre aquest indicador, a fi que siguen conscients del seu desenvolupament.	
Objectiu estratègic 2.3: Que a la fi del període, que la TPIE no siga inferior al 5%.	Es tractarà en el Consell el repertori de mesures que permetrien un increment de la TPIE a fi d'identificar i remoure els entrebancs existents.	
	S'oferirà informació actualitzada als membres de l'IUCIE sobre aquest indicador, a fi que siguen conscients del seu desenvolupament.	
Objectiu estratègic 2.4: Que a la fi del període, que la TCPC no siga inferior al 40%.	Es tractarà en el Consell el repertori de mesures que permetrien un increment de la TCPC a fi d'identificar i remoure els entrebancs existents.	
	S'oferirà informació actualitzada als membres de l'IUCIE sobre aquest indicador, a fi que siguen conscients del seu desenvolupament.	
Objectiu estratègic 2.5: Que a la fi del període, que la taxa de publicació multidisciplinària no siga inferior al 1,35%.	Es tractarà en el Consell el repertori de mesures que permetrien un increment de la taxa de publicació multidisciplinària a fi d'identificar i remoure els entrebancs existents.	
	OE2.4-A2.- S'oferirà informació actualitzada als membres de l'IUCIE sobre aquest indicador, a fi que siguen conscients del seu desenvolupament.	
<i>Extensió i responsabilitat social</i>		

<p>Objectiu estratègic 3.1: A la fi del període, que el nombre de revistes relacionades amb l'IUCIE en la plataforma OJS siguen, almenys, de 5.</p> <p>Objectiu estratègic 3.2: Que milloren els indicadors de qualitat de les revistes relacionades amb l'IUCIE.</p>	<p>Es proposarà que les persones responsables de cada revista presenten davant del Consell un pla específic per assolir l'objectiu 3.2.</p>	
<p>Objectiu estratègic 3.3: Publicar un número a l'any de la col·lecció Creativitat & Recerca fins la fi del període.</p> <p>Objectiu estratègic 3.4: Publicar dos números a l'any de la col·lecció Monografies i aproximacions fins la fi del període.</p> <p>Objectiu estratègic 3.5: Publicar un número a l'any de la col·lecció Laocoonte libros fins la fi del període.</p>	<p>Es crearà una comissió de coordinació d'edicions per afavorir l'assoliment dels l'objectius 3.3., 3.4 i 3.5.</p> <p>Es faran les reserves pressupostàries escaients per garantir l'assoliment dels objectius 3.3., 3.4 i 3.5.</p>	
<p>Objectiu estratègic 3.5. Es promouran jornades i congressos, amb l'objectiu de realitzar almenys un gran esdeveniment anual fins a la fi del període.</p>	<p>La secretaria de l'IUCIE realitzarà un esborrany de calendari plurianual d'esdeveniments, del qual s'informarà al Consell.</p> <p>S'habilitaran partides pressupostàries específiques per a promoure jornades i congressos.</p> <p>Es formaran els membres de l'IUCIE en l'aplicació del web, a fi que la comunicació dels esdeveniments siga més ràpida.</p>	