



**MONDRAGON**

HUMANITY  
AT WORK

Finanzas  
Industria  
Distribución  
Conocimiento

# **Seminario Master Economía Social**

## **Valencia 15 de mayo 2018**

A background graphic consisting of a complex network of dark grey nodes connected by thin, light grey lines, creating a web-like structure. The nodes are distributed across the frame, with some clusters and some isolated points.

Mi agradecimiento a los organizadores del Master de  
Economía Social y  
especialmente:

Mi aprecio y reconocimiento a la profesora Gemma  
Fajardo por su gran aportación científica a la difusión  
, divulgación de la Economía Social y por su invitación a  
estar presente en esta sesión con todos vosotros

- <https://www.mondragon-corporation.com/noticias-y-prensa/multimedia/video-corporativo//>

A dark gray background featuring a complex network diagram. The diagram consists of numerous small, dark gray circular nodes connected by thin, light gray lines, creating a dense web of connections. The nodes are distributed across the entire frame, with some clusters and some isolated nodes. The overall effect is that of a digital or social network.

# Quienes somos



Adobe Acrobat  
Document

# Liderazgo vs Dirección

**Normalmente** en nuestras cooperativas, las personas se comprometen cuando...

Sienten que su responsable...

Visión  
Compartida



Escucha,  
cercanía



Positividad



Exigencia  
Rigor

A dark gray background featuring a complex network of white lines connecting numerous small, dark gray circular nodes. The nodes are scattered across the frame, and the lines form a dense, interconnected web. In the top right corner, there is a small, solid-colored rectangle with a red top half and a white bottom half.

# Nuestra respuesta

# Aprendizajes de la crisis

- Múltiples aprendizajes obtenidos de la crisis global y en particular de la caída de Fagor Electrodomésticos.
- Nos hemos preguntado qué aspectos de nuestro modelo cooperativo debemos modificar o fortalecer de cara al nuevo escenario que se nos plantea.
- La reflexión se enmarca en nuestros valores y prácticas cooperativas.
- Es una cuestión más de focalización que replanteamiento.



# Nuestra dimensión identitaria

- Corresponsabilidad vinculada al hecho de ser copropietarios de nuestro proyecto.
- La practica de la solidaridad con generosidad pero también con exigencia y rigor.
- La capacidad de intercooperar para lograr metas colectivas mas altas.
- El ejercicio del gobierno cooperativo bajo premisas de mayor capacidad, objetividad y responsabilidad .
- La vocación transformadora en pos de una sociedad mejor.

# Nuestra dimensión identitaria

- Todo ello se traduce en más cooperativismo.
- Hacer realidad su vivencia en todos los niveles, tenemos que ser capaces de construir proyectos empresariales sólidos y competitivos.
- Valores meta compartidos con formas de desarrollo flexibles que respeten nuestra diversidad.

# MONDRAGO del Futuro: Principios y Valores

## • VALORES

1 (auto)EXIGENCIA Y (co)RESPONSABILIDAD

2 SOLIDARIDAD RESPONSABLE

3 INTERCOOPERACIÓN

4 TRANSFORMACIÓN SOCIAL

## • PRÁCTICAS

5 BUEN GOBIERNO COOPERATIVO

+  
COOPERATIVISMO

# MONDRAGO del Futuro: Principios y Valores

Método utilizado en la reflexión

Necesidad de trabajar el valor , el porqué

Definición compartida del valor y su expresión en comportamientos

Y líneas de trabajo para su desarrollo



# Autoexigencia y responsabilidad

- Diagnostico de la situación, incremento de la competitividad empresarial crece sin pausa.
- Necesidad de potenciar una cultura en que las personas mantengan altos estándares de implicación y logro en el marco de un proyecto compartido.
- Se han fijado líneas de trabajo para su desarrollo.

# Solidaridad responsable

- Es uno de nuestros principios esenciales, la solidaridad, se ha ejercido y debe ejercerse de manera generosa por parte de quien la da y contribuye a paliar situaciones de dificultad, es un principio empresarialmente y socialmente necesario.
- En ocasiones se ha tratado de una solidaridad incondicional y han faltado mecanismos de exigencia, por lo que se deben de implantar medidas de autoexigencia previas a la recepción de ayudas.
- En todo caso hay que garantizar que los recursos colectivos se utilicen con rigor.

# Intercooperación

- MONDRAGON tiene sentido sobre todo por el desarrollo de la intercooperación y es un valor que queremos seguir impulsando.
- La intercooperación debe entenderse desde su sentido más amplio y extenderse a la cooperación no solo entre cooperativas de la Corporación sino también fuera de ella y también con cualquier otra empresa u organización empresarial o social que entendamos pueda contribuir a lograr los objetivos empresariales y sociales de la cooperativa.



# Transformación social

- Existe una percepción compartida de que el impulso a la transformación social ha perdido fuerza en nuestras cooperativas.
- Se plantea la necesidad de dar un nuevo impulso, actualizar y concretar los contenidos o proyectos a abordar.
- Impulsar la noción de legado, dejar un entorno una sociedad un país mejor para las generaciones futuras.
- Criterio de cercanía geográfica como referencia a la aplicación y a la gestión, con participación y comunicación al socio y apertura a la colaboración con otros agentes sociales.
- Actuación a realizar a nivel de cooperativa y de entorno cercano y a nivel corporativo.



- <https://www.mondragon-corporation.com/people/>



MONDRAGON

HUMANITY  
AT WORK

Finanzas  
Industria  
Distribución  
Conocimiento

**La clave de nuestro futuro  
está en fomentar y poner  
en valor**

**Más COOPERATIVISMO**