



EL SPINN-OFF COMO ELEMENTO EMPRENDEDOR Y DINAMIZADOR DE LA RED EMPRESARIAL

# EL SPINN-OFF COMO ELEMENTO EMPRENDEDOR Y DINAMIZADOR DE LA RED EMPRESARIAL.

**José M. Comeche Martinez.**

**Fco. Pomer Murgui.**

**Fco. Puig Blanco.**

**Universitat de Valencia-ESPAÑA**

## QUÉ ES UN SPINN-OFF?:

Una estrategia que propicia la creación de empresas desde otras ya existentes. Algunas razones son de tipo tecnológico y otras competitivas.

Quien son los participantes (beneficiarios)?

- a) La incubadora, porque puede mejorar su flexibilidad sin perder cierto control.
- b) La incubada, por el apoyo que puede recibir.

## EL CASO DE ANALISIS DE R & V:

- a) La empresa incubadora fue Iberyeso.
- b) La empresa incubada fue R-V.
- c) La actividad externalizada fue el transporte de pulverulento (la distribución de la mercancía en polvo).

## EL SPINN-OFF COMO ELEMENTO EMPRENDEDOR Y DINAMIZADOR DE LA RED EMPRESARIAL

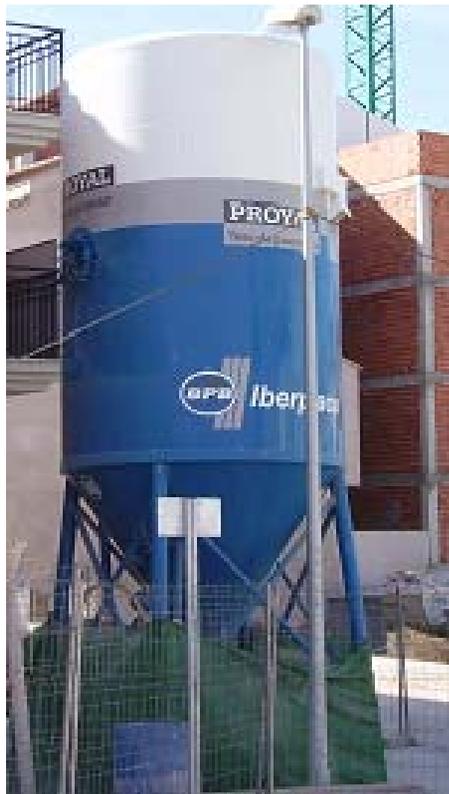


Figura 1.



## CAUSAS QUE PROPICIARON EL SPIN-OFF:

- a) Según la incubadora: esa no era su ventaja competitiva. Aunque poca productividad y conflictos.
- b) Según la incubada: era una buena oportunidad. Aunque, ¡nunca tuvieron esa necesidad interna de crear su propio negocio!

## ¿COMO SE MATERIALIZÓ EL ACUERDO?:

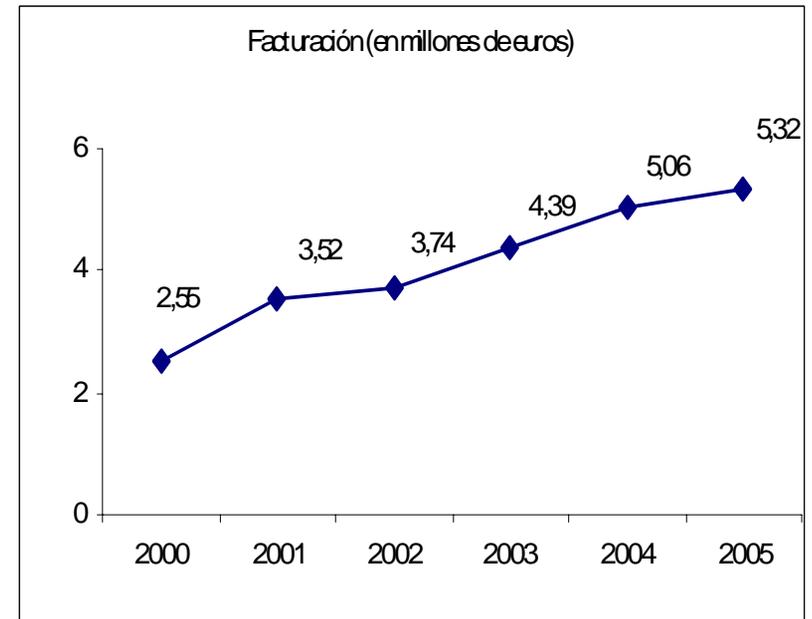
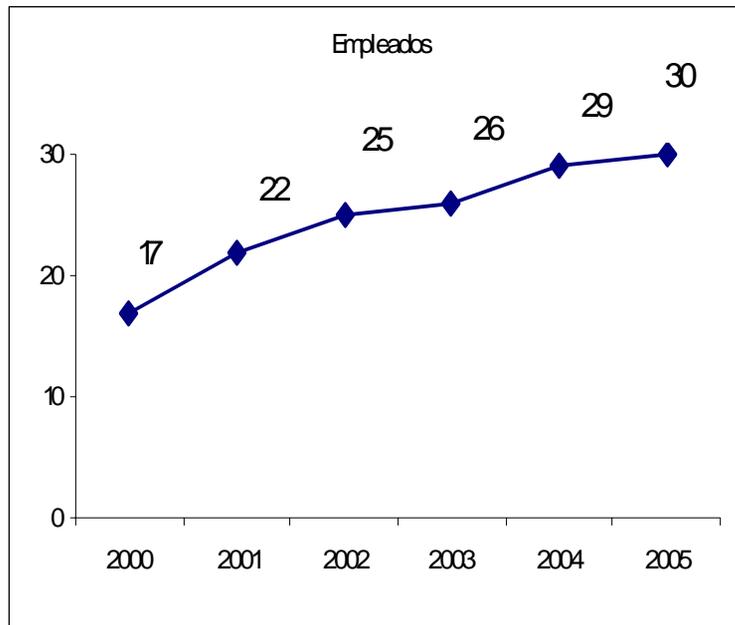
- a) La incubadora cedió los activos, facilitó el despido y pactó un consumo.
- b) La incubada se constituyó en S.L., con 2 cabezas tractoras y 2 semirremolques cisterna. Pero también con un buen cliente, aceptables conocimientos.

## ¿CUÁLES FUERON LOS RESULTADOS?:

- a) La incubadora mejoró su performance económica (rentabilidad) y no económica (conflictividad).
- b) La incubada a los 8 años ya tuvo un reconocimiento de la Generalitat al concederle el Premio PYME de Plata al carácter Emprendedor. Los siguientes 6 años ha seguido imparable (figura 2).

## ¿CUÁLES FUERON LOS RESULTADOS?:

Figura 2: Evolución en empleos y facturación de Transportes R & V (2000-05).



Fuente: elaboración propia a partir de SABI (2007).

## ¿FACTORES DE ÉXITO? :

**La incubada ha externalizado algo que no era de sus capacidades distintivas.**

**La incubada encontró apoyo fundamentales para el emprendimiento de un proyecto.**

**En un Spinn-Off es muy importante la diversificación de actividades.**

## ¿FUTURO? :

1. **Análisis sobre los límites a ese crecimiento.**
  - a) **Profesionalización de la gerencia.**
  - b) **El sector del transporte y su evolución (fusiones y adquisiciones)**
  - c) **Otras estrategias como la internacionalización.**
  
2. **Contrastar esos resultados en otras Spinn-Off.**

# EL SPINN-OFF COMO ELEMENTO EMPRENDEDOR Y DINAMIZADOR DE LA RED EMPRESARIAL.

José M. Comeche Martínez.

Fco. Pomer Murgui.

Fco. Puig Blanco.

Universitat de Valencia-ESPAÑA

**GRACIAS POR SU ATENCIÛON**