

Mercosur: **Desafíos y** **Oportunidades** **Logísticas**

Dr. Jonas Mendes Constante

CONSULTOR EN INFRAESTRUCTURA PORTUARIA Y LOGÍSTICA


Desempeño Logístico: **el Mercosur** por debajo del promedio mundial



Fuente: World Bank Logistics Performance Index (IDL)

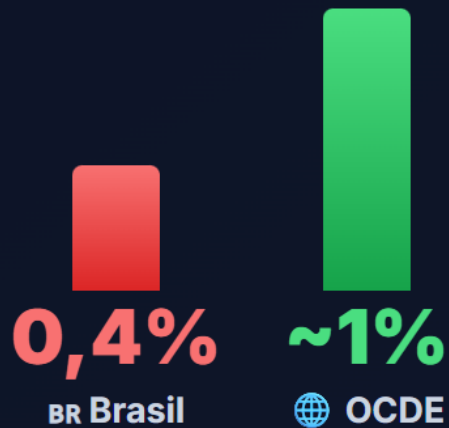
Realidades: Valoración de la Infraestructura de Transporte del Mercosur

El mejor del Mercosur está en el **puesto 51 mundial** — muy por debajo del promedio de la OCDE (~3,8)

POS.	PAÍS	IDL
51	Brasil	3,2
61	Uruguay	3,0
73	Argentina	2,8
85	Paraguay	2,5
—	 Promedio OCDE	~3,8

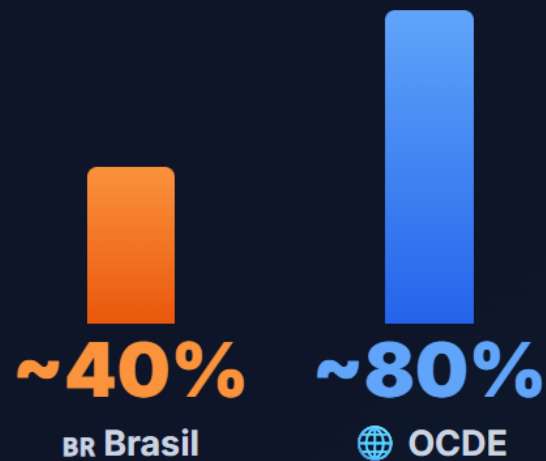
Brasil invierte **la mitad** de lo necesario — y lleva así 20 años

INVERSIÓN ANUAL HISTÓRICA (% DEL PIB)



del PIB invertido anualmente en transporte

ACERVO ACUMULADO DE INFRAESTRUCTURA (% DEL PIB)



del PIB en acervo de infraestructura

PARA CONVERGER EN 20 AÑOS

2%

del PIB al año
por dos décadas.
Cinco veces el ritmo
actual

El colapso **ya es una realidad** — no una proyección

Tiempo promedio de espera para atracar
entre 48 y 72 horas

Tiempo de despacho aduanero
Promedio de 13 días, posición 98 del mundo

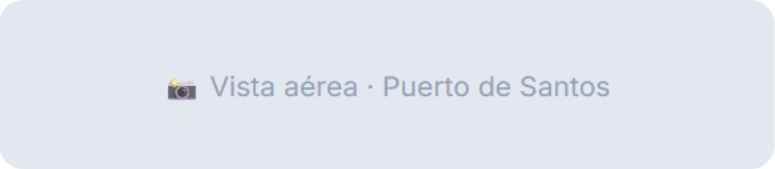
Desfase generacional de buques
Buques de más de 366 m / 14.000 TEUs no pueden atracar

Saturación de terminales
Terminales de contenedores en puertos públicos con capacidad por encima del 80%

LOGÍSTICA · MARÍTIMO · PUERTOS

Brasil pierde miles de millones por puertos congestionados

26/06/2025 · Datamar

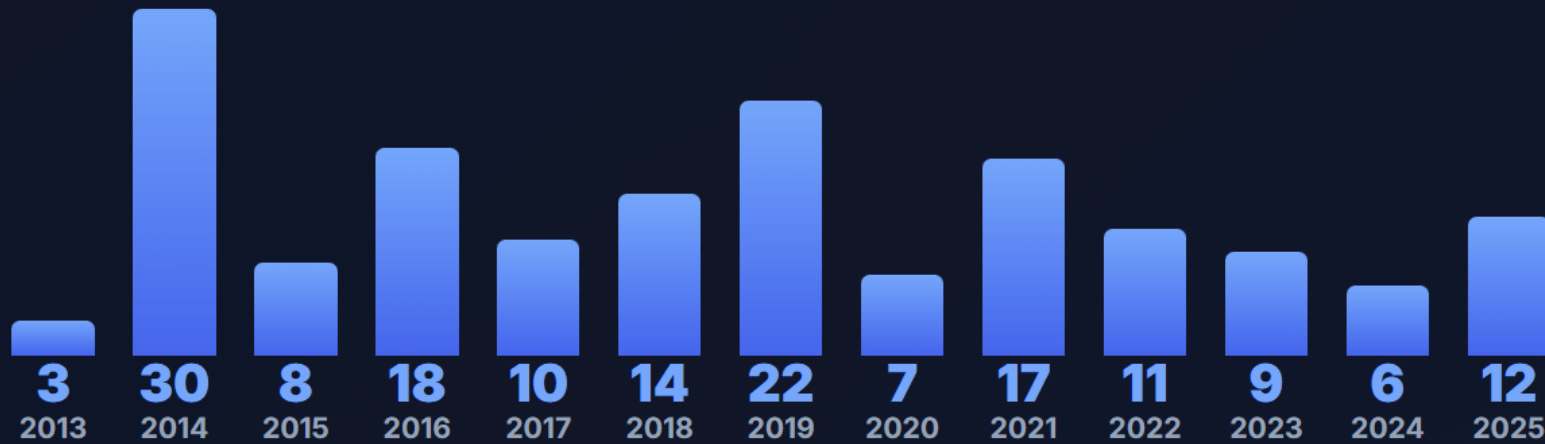
 Vista aérea · Puerto de Santos

«Sus puertos están saturados y no pueden satisfacer la demanda debido a terminales limitadas y canales poco profundos que impiden el atraque de los buques más grandes del mundo.»

Fuente: Datamar News

Para desbloquear las inversiones, desde **2013** se permite la inversión en puertos privados en **Brasil**

NUEVOS TUPS AUTORIZADOS POR AÑO · LEY 12.815/2013



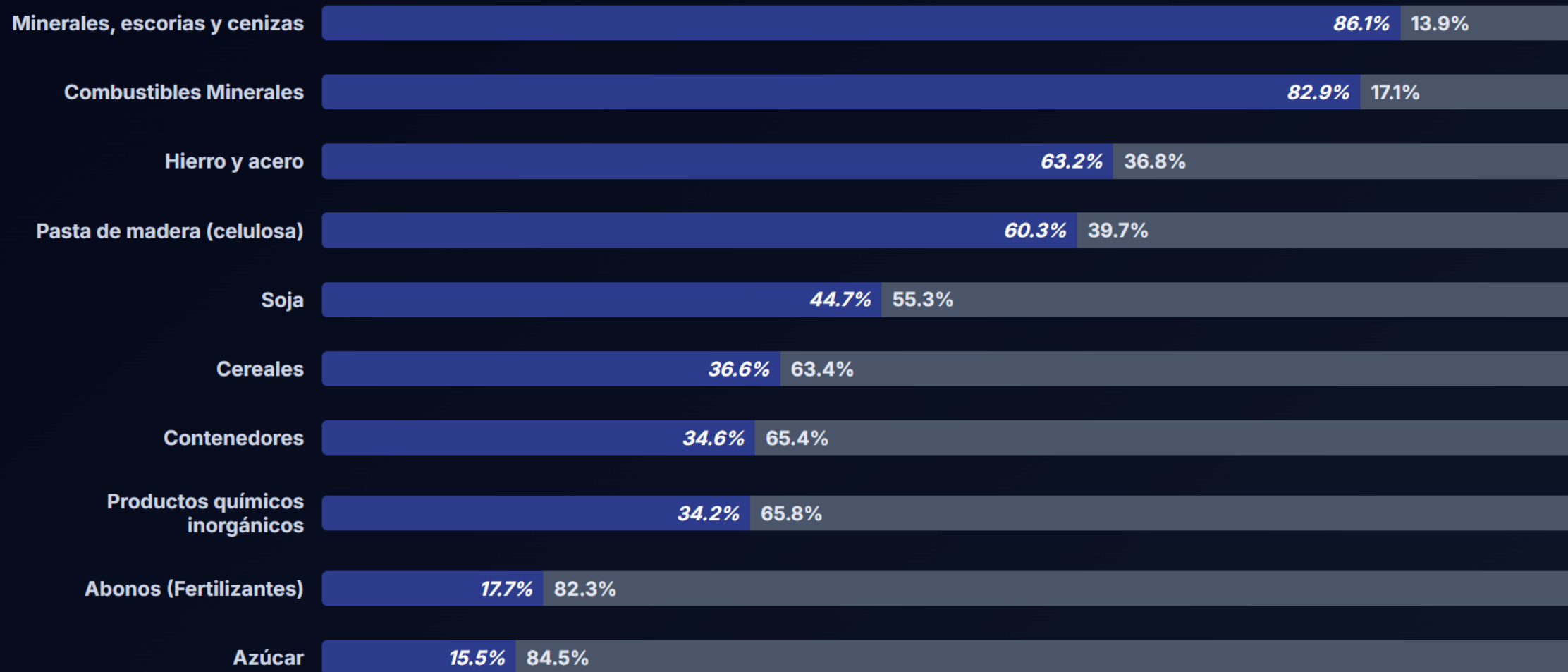
número de nuevas autorizaciones por año · fuente: ANTAQ / SEP

221

terminales privadas
fuera de puertos
en operación

Participación en el tráfico de cargas por tipo de mercancía

■ Puertos Públicos (Instalaciones Arrendadas) **■ Terminales de Uso Privado (TUPs)**



Una ventana histórica para transformar la infraestructura

Home | Notícias | Porto Mar

Acordo Mercosul–União Europeia pode transformar o Porto de Santos e dobrar movimentação em até dez anos

Autoridade Portuária projeta salto no fluxo anual com abertura de mercados, enquanto especialistas alertam para limites operacionais e logísticos

investsp.org.br

g1 SANTOS E REGIÃO

POR DENTRO DO PORTO

Porto de Santos prepara leilões para até 30 novos terminais e pode ganhar Zona de Processamento de Exportação

Após ampliar área em 56%, Autoridade Portuária planeja licitações a partir de 2027 e aposta em novo ciclo de investimentos no maior complexo portuário da América do Sul.

Por Bárbara Farias, g1 Santos

12/02/2026 · g1.globo.com

El Mercosur necesita lo que España ya sabe hacer



JOINT VENTURES · M&A · CONSOLIDACIÓN

Entrar en un mercado fragmentado con estrategia, capital y conocimiento

Cientos de operadores locales — agentes aduaneros, freight forwarders, depots y plataformas logísticas — con cartera establecida pero sin capital para escalar, con baja digitalización y sin sucesión familiar. Valoraciones atractivas y apertura real a socios internacionales.



DIGITALIZACIÓN LOGÍSTICA

Un mercado enorme con oferta tecnológica insuficiente

TMS, WMS, visibilidad de carga en tiempo real, automatización aduanera — la demanda es urgente y las empresas locales carecen de recursos para implementarlas. Espacio directo para proveedores tecnológicos y consultores españoles especializados.



COMPLIANCE UE · REGLAS DE ORIGEN · ESG

Las empresas españolas ya conocen las reglas del juego

El acuerdo UE–Mercosur impone estándares europeos de origen, sostenibilidad y ESG. Los operadores locales necesitan apoyo para cumplirlos. España tiene ventaja competitiva clara frente a otros inversores internacionales.

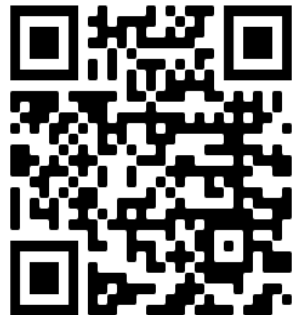


LOGÍSTICA INTEGRADA PUERTA A PUERTA

España como hub natural Europa–Mercosur

Idioma compartido, cultura empresarial afín, conexiones marítimas directas y experiencia simultánea en ambos mercados. Ningún otro país europeo tiene esta posición para ofrecer logística integrada entre los dos bloques.

¡Muchas gracias!



LINKEDIN

Dr. Jonas Mendes Constante

CONSULTOR EN INFRAESTRUCTURA PORTUARIA Y LOGÍSTICA

✉ jmendes@fundacion.valenciaport.com

🔗 Escanea el QR para conectar en LinkedIn

What is Pharos 39.0?

Pharos 39.0 is a digital platform designed to disseminate ideas and support a better understanding of the complex dynamics continuously reshaping the **logistics–port ecosystem**.

A place to analyse trends, share ideas and innovative projects, look to the future and open debates on the key issues facing the sector. All this with the collaboration of international **professionals, researchers** and **leading figures** in the fields of **ports, trade, maritime transport** and **logistics**.

All content published on Pharos 39.0 addresses the main themes shaping the sector today: **innovation, digitalization, sustainability, markets, resilience** and **talent**, among others.

Pharos 39.0 brings together **different formats** to address the reality of the sector from different perspectives:

- **Flash Articles:** brief updates on the latest developments in the sector. Short, agile reads focused on current affairs and key milestones shaping the agenda.
- **Spotlight Articles:** in-depth analyses exploring the structural trends and factors that are redefining the logistics–port ecosystem.
- **Papers:** technical or scientific content presenting research findings, European projects and specialised work.

With Pharos 39.0, **Fundación Valenciaport** reinforces its goal of becoming a **reference space** for **knowledge, innovation** and the dissemination of the main trends in the **logistics–port sector**.