FICHA IDENTIFICATIVA

DATOS DE LA ASIGNATURA

Código: 33589
Nombre: Políticas, Estrategia y Dirección de Recursos Humanos
Ciclo: Grado
Créditos ECTS: 6
Curso académico: 2026-27

TITULACIONES

Titulación	Centro	Curso	Periodo
1309 - Grado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos	Facultat de Ciències Socials	4	Primer cuatrimestre

MATERIAS

Titulación	Materia	Carácter
1309 - Grado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos	Políticas, estrategia y dirección de recursos humanos	OPTATIVA

COORDINACIÓN

MARIN CAPILLA MARIA DEL MAR

RESUMEN

Políticas, estrategia y dirección de recursos humanos es una asignatura optativa de 6 créditos y se imparte al cuarto curso del Grado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos, formando parte del itinerario de especialidad en Recursos Humanos (itinerario B).

En esta asignatura se pretende profundizar sobre los contenidos de **la función de recursos humanos** que mayores interdependencias tienen con las decisiones de diseño organizativo, dando un paso más sobre los contenidos presentados a las asignaturas **Estructura de la organización y diseño de puestos de trabajo** y **La función de recursos humanos**. Todo desde la perspectiva estratégica, ya iniciada a la asignatura **Dirección estratégica de la empresa**.

Se trata de profundizar sobre el proceso estratégico aplicado a la función de recursos humanos desde una visión de Dirección de empresas, buscando conseguir los siguientes objetivos generales:

Presentar desde la perspectiva de la Dirección estratégica el marco teórico general de la función de recursos humanos de una manera completa e integrada.

- Estudiar la función como una parte integrando del proceso estratégico, situándola dentro del

proceso general y al mismo nivel que las otras funciones clave de la organización, con las que debe de coordinarse.
- Comprender la necesidad de tener formulada una estrategia específica de la función, que debe de concretarse para poder ser implantada de manera efectiva y poder evaluarla con el fin de mejorar y/o cambiar el proceso.

Hay que remarcar la relación con cuestiones como la Dirección de la calidad y la Responsabilidad social corporativa que se estudian en otras asignaturas de la especialidad y, sobre todo, con la **Auditoría de la función de recursos humanos**.

Así mismo se intentará analizar críticamente como la actual situación del entorno influye en las estrategias de recursos humanos de las organizaciones y la motivación de las personas.

CONOCIMIENTOS PREVIOS

RELACIÓN CON OTRAS ASIGNATURAS DE LA MISMA TITULACIÓN

No se han especificado restricciones de matrícula con otras asignaturas del plan de estudios.

OTROS TIPOS DE REQUISITOS

Si bien no se han especificado restricciones de matrícula con otras asignaturas del plan de estudios, para el adecuado aprovechamiento de esta materia es recomendable haber asimilado los contenidos de las asignaturas de Dirección y Organización de Empresas, especialmente los relativos a las asignaturas:

- Introducción al funcionamiento de la empresa
- La dirección en la empresa
- Estructura de la organización y diseño de puestos de trabajo
- La función de recursos humanos
- Dirección estratégica de la empresa

COMPETENCIAS / RESULTADOS DE APRENDIZAJE

1309 - Grado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos

Actuar con autonomía en el aprendizaje, tomando decisiones fundamentadas en diferentes contextos, emitiendo juicios en base a la experimentación y el análisis y transfiriendo el conocimiento a nuevas situaciones.

Analizar, sintetizar y razonar críticamente.

Analizar y tomar decisiones en materia de estructura organizativa y organización del trabajo.

Aplicar sistemas y herramientas de gestión para el diseño de una estrategia de Responsabilidad Social Corporativa y conocer los indicadores de medición y evaluación de objetivos más apropiados en relación con los RRHH.

Aplicar técnicas de motivación y mejora del clima laboral.

Aprender de forma autónoma y desarrollar la iniciativa y el espíritu emprendedor.

Asesorar y tomar decisiones en materia de gestión de recursos humanos concernientes a la política retributiva, política de selección y desarrollo de personal y diseño de plantillas.

Colaborar eficazmente en equipos de trabajo, asumiendo responsabilidades y funciones de liderazgo y contribuyendo a la mejora y desarrollo colectivo.

Conocer aspectos claves de las decisiones empresariales relacionadas con la gestión y dirección de los recursos humanos.

Conocer los fundamentos de las políticas de la dirección de recursos humanos, así como los instrumentos para su gestión

Conocer los fundamentos del proceso de elaboración y puesta en práctica de la estrategia, y de las diferentes opciones estratégicas.

Conocer los fundamentos sobre la organización del trabajo y la estructura organizativa

Conocer y analizar los principios, ámbitos y procedimientos de actuación de las instituciones políticas sociolaborales.

Conocer y aplicar las políticas de dirección de recursos humanos y los instrumentos para su gestión.

Conocer y aplicar los principios del código deontológico profesional.

Conocer y comprender, desde el propio ámbito de la titulación, las desigualdades por razón de sexo y género en la sociedad; integrar las diferentes necesidades y preferencias por razón de sexo y de género en el diseño de soluciones y resolución de problemas.

Contribuir en el diseño, desarrollo y ejecución de soluciones que den respuesta a demandas sociales, teniendo en cuenta como referente los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Demostrar razonamiento crítico y autocrítico en el ámbito de la titulación, considerando aspectos tales como la ética profesional, los valores morales y las implicaciones sociales de las diferentes actividades realizadas

Desarrollar acciones de organización y planificación.

Dirigir grupos de trabajo en el ámbito de las relaciones laborales y recursos humanos.

Elaborar y diseñar estrategias organizativas, desarrollando la estrategia de recursos humanos de la

organización.

Gestionar la información, redactar y formalizar informes y escritos.

Proponer soluciones creativas e innovadoras a situaciones o problemas complejos, propios del ámbito de conocimiento, para dar respuesta a las diversas necesidades profesionales y sociales.

Relacionar las buenas prácticas de dirección de recursos humanos con la mejora de la competitividad y sostenibilidad de la empresa

Resolver problemas, aplicar el conocimiento a la práctica y desarrollar la motivación por la calidad.

Respetar y promocionar los derechos fundamentales, la igualdad entre hombres y mujeres, la igualdad de oportunidades y la no discriminación, los valores democráticos y la sostenibilidad.

Saber comunicarse de manera efectiva, tanto de forma oral como escrita, adaptándose a las características de la situación y de la audiencia.

Utilizar las tecnologías de la información y la comunicación.

DESCRIPCIÓN DE CONTENIDOS

1. Dirección estratégica de recursos humanos

1. Papel de la DRH en la Dirección estratégica (formulación e implantación).
2. Dirección estratégica de recursos humanos.
3. Enfoques, perspectivas y líneas de investigación en DRH

2. Análisis externo de la DERH

1. Proceso de obtención de información y estudio del contexto.
2. Elaboración y aplicación de la información.
3. Incidencia del entorno a la estrategia de recursos humanos.
4. Los entornos: económico, tecnológico, social y cultural, político y legal.
5. Crisis y recursos humanos.

3. Análisis interno de la DERH

1. Factores del contexto interno.
2. Análisis de las prácticas de DERH.
3. Consecuencias objetivas y subjetivas de las prácticas de recursos humanos.
4. Análisis de la cultura organizativa de la empresa.

4. Tipos de Estrategia empresarial y requerimientos de DRH

1. Estrategias según el ciclo de vida y DRH

2. Estrategias competitivas y DRH
3. Estrategias de innovación y DRH
4. Estrategia de calidad y DRH
5. Estrategias de Internacionalización y DRH

5. Formulación de la estrategia de recursos humanos

1. Objetivos estratégicos de recursos humanos.
2. Modelos de formulación de la estrategia de recursos humanos.
3. Panorámica de las opciones estratégicas a las diferentes áreas y funciones de recursos humanos.
    1. Opciones en el área de administración de personal.
    2. Opciones en el área de relaciones laborales.
    3. Opciones en el área de gestión de RRHH.
    4. Opciones en las funciones instrumentales.
    5. Opciones en las funciones objetivo.
4. Evaluación y selección de estrategias de recursos humanos.

6. Implantación de la estrategia de recursos humanos

1. Objetivos de la implantación.
2. Papel del directivo de línea: funciones y niveles.
3. Planes de acción: elaboración y ejecución.
4. Evaluación y control de la estrategia de recursos humanos.

7. Diseño organizativo y dirección estratégica de recursos humanos

1. Diseño organizativo y dirección estratégica de recursos humanos.
2. Variables de diseño y estrategia de recursos humanos
3. La Estrategia de DRH y la definición de unidades de recursos humanos.
4. El Departamento de recursos humanos como unidad organizativa.
5. Centralización Versus Descentralización de la función de recursos humanos

VOLUMEN DE TRABAJO (HORAS)

ACTIVIDADES PRESENCIALES

Actividad	Horas
Teoría-Prácticas	60,00
Total horas	**60,00**

ACTIVIDADES NO PRESENCIALES

Actividad	Horas
Asistencia a otras actividades	5,00
Elaboración de trabajos individuales o en grupo	20,00
Estudio y trabajo autónomo	20,00
Preparación de clases	20,00

Preparación de actividades de evaluación	17,00
Resolución de casos prácticos	8,00
Total horas	**90,00**

METODOLOGÍA DOCENTE

En el proceso de enseñanza-aprendizaje de la materia se utilizarán diferentes métodos docentes.

En cualquier caso, se utilizarán métodos docentes que buscan la implicación del alumno/a en su proceso de enseñanza-aprendizaje.

La elección de estos métodos se justifica porque favorecen la interacción profesor-estudiando y la interacción estudiando-estudiante y el que es más importante, posibilitan el desarrollo de las destrezas y habilidades sociales que se han recogido en el epígrafe anterior.

Con todo esto, el conjunto de métodos docentes, distinguiendo entre clases teóricas y prácticas, es el siguiente:

Clases teóricas:

- Se hará uso, fundamentalmente, de la lección magistral participativa para presentar los contenidos de la asignatura especificados en esta guía. Para lo cual se iniciará cada sesión con un esquema de los contenidos que se van a abordar, y se finalizará resaltando los aspectos más relevantes contemplados. Esto facilitará el desarrollo de la clase y que el/la alumno/a tenga claro cuáles son los aspectos más relevantes a considerar. Los esquemas, en PowerPoint, estarán disponibles con suficiente antelación en la plataforma Aula Virtual con el ánimo de superar las posibles deficiencias de este método.

- Nos proponemos que en el desarrollo de las clases los/las alumnos/as participen de una manera más activa, por lo cual haremos uso de la lección magistral participativa, puesto que permite realizar un diálogo crítico, modificando el ritmo de la clase y dinamizándola.

- Concretando este método docente -lección magistral participativa- señalaremos que para cada sesión los/las alumnos/as tendrán que realizar un trabajo previo que se materializará en realizar una serie de lecturas y preparar una serie de cuestiones relacionadas con la temática a tratar. Los debates en clase en base a las lecturas y casos será una constante a lo largo del curso.

- Se acabará cada tema con un pequeño resumen destacando qué son los objetivos que tienen que cumplirse después del estudio del tema en cuestión. Considerando que el/la alumno/a de este grupo tendrá un papel más activo en su proceso de enseñanza-aprendizaje y que tenemos que facilitar la autonomía en tal proceso, para cada tema se facilitará al/a la alumno/a un esquema-guía que le permitirá, a través de la consulta de la bibliografía, la construcción de sus propios materiales de estudio.

Tutorías:

- El contenido de estas tutorías se articulará en torno a unas cuestiones de estudio/discusión sobre las cuales los/las alumnos/as tendrán que reflexionar, primero, individualmente y, posteriormente, se pondrán en común en una tutoría colectiva. El objetivo que se persigue con estas tutorías es trabajar y arreciar los conceptos que han sido tratados en las sesiones teóricas/prácticas.

Clases prácticas:

- El estudio de casos será uno de los ejes de las prácticas, estudiando empresas que destacan (positiva o negativamente) por sus políticas de recursos humanos.

- La principal finalidad es, por un lado, poder aplicar a un caso real o ficticio los conceptos que se abordan en las clases teóricas y, por otro lado, poner de manifiesto la capacidad para trabajar en grupo y las habilidades de comunicación interpersonal.

- Para el desarrollo de las clases prácticas se utilizará el trabajo en grupo para la resolución de algunas de las practicas. Dada su eficacia, para algunas temáticas del curso utilizaremos el grupo puzzle, lo cual permite empezar a trabajar el aprendizaje cooperativo.

- También se realizarán ejercicios o informes individuales de prácticas trabajadas en grupo para poder evaluar más cuidadosamente el rendimiento individual.

Además del trabajo sobre casos también se analizarán y discutirán lecturas en clase. Así mismo, se utilizará el vídeo para la presentación de algunas prácticas concretas.

NOTA: El uso de la Inteligencia Artificial, y cualquier otro tipo de herramienta similar, estará permitido para ser aplicado, tanto al trabajo en el aula como al autónomo, siempre y cuando el/la estudiante incorpore a estas tareas una declaración de uso responsable, indicando, en cada caso, la fuente y las partes del trabajo afectadas.

EVALUACIÓN

La evaluación y el control del aprendizaje se realizará sobre todos los contenidos que incluye la asignatura. La evaluación tiene que cumplir una función sumativa -acreditación del nivel de formación obtenido- y una función formativa -mecanismo de retroalimentación que mejora el proceso de enseñanza-aprendizaje-. La función sumativa se cumplirá con la evaluación final que permite asignar una nota en actas; por su parte, la función formativa se realizará a través de la evaluación continua -tal como pasamos a exponer-, así como por medio de la prueba o examen parcial, la corrección o de la cual revisión se desarrollará para el conjunto de la clase.

De esta manera, la evaluación de la asignatura se realizará combinando diferentes instrumentos de recogida de información que pretenden obtener información sobre el aprendizaje del/de la alumno/a. A continuación, se detalla el desglose de la evaluación del/de la alumno/a.

- **BLOQUE A**: Un 60% de la nota final se derivará de la realización de una prueba escrita que se realizará al finalizar el primer semestre. La prueba escrita será coherente con la metodología activa puesta en práctica a lo largo del curso. La prueba escrita incluirá tanto preguntas tipo test (60%) cómo de ensayo (40%), las cuales pueden estar referidas a un caso de empresa. Será imprescindible obtener al menos un 5 sobre 10 para poder sumar el resto de calificaciones.

- **BLOQUE B** (EVALUACIÓN CONTINUA): Un 40% de la nota final se deriva de la evaluación continua. Esta evaluación tendrá en cuenta, en primer lugar, la asistencia activa, participación en clase y las habilidades y actitudes mostradas durante el desarrollo de las actividades. En segundo lugar, se basará en los informes y comentarios escritos y orales realizados durante el

curso en las clases de prácticas y/o en las tutorías colectivas o individuales. En esta evaluación también quedan incluidas las diferentes actividades realizadas en las sesiones teóricas y la participación activa en los seminarios organizados. Esta parte es de carácter formativo, puesto que permite un proceso de retroalimentación tanto para el profesor como para el alumno.

La **nota final** se obtiene de la suma ponderada de las notas de cada parte de la evaluación, siempre que se **haya superado la parte correspondiente a las pruebas escritas convocadas de forma oficial por la Facultad de Ciencias Sociales (examen)**. De una manera esquemática, la evaluación del aprendizaje se realizará de la siguiente forma.

- **Evaluación continua: 40%**

  Asistencia y participación activa: 15%

  Trabajos individuales y en grupo: 25%

- **Examen escrito:** será necesario superarlo para tener en cuenta la evaluación continua: 60%

Por lo que respecta a la **segunda convocatoria**, el 15% de asistencia y participación activa en el aula se considera **NO RECUPERABLE**. El restante 25% de la evaluación continua será recuperable únicamente en la segunda convocatoria.

Aquellos alumnos que hayan suspendido la evaluación continua en primera convocatoria podrán ser evaluados de la parte recuperable a través de la realización de una prueba escrita que tendrá lugar inmediatamente después del examen de la segunda convocatoria. Esta prueba consistirá en un amplio caso práctico, con una clara perspectiva aplicada, que tendrá cuestiones de estudio a resolver.

NOTA IMPORTANTE: Siguiendo el artículo 28 del Reglamento de usos lingüísticos de la Universitat de València (ACGUV 167/2014, de 30 de septiembre, modificado por ACGUV 146/2023), **los enunciados de los exámenes y ejercicios se presentarán en la lengua en la que se haya ofertado oficialmente la asignatura.**

BIBLIOGRAFÍA

- Albizu, Eneka y Landeta, Jon (coords.) (2013): Dirección Estratégica de los Recursos Humanos.

Ed. Pirámide, Madrid. 2a edición

- Ariza-Montes, José Antonio y Morales Fernández, Emilio J. (2014): Gestión estratégica de personas y competencias. McGraw-Hill.

- Armstrong, Michael (2020): Armstrong's Handbook of Strategic Human Resource Management. Ed. KoganPage

- Bonache, Jaime y Cabrera, Ángel (dir.) (2002): Dirección estratégica de las personas. Prentice Hall.

- Dolan, Simon L., Valle Cabrera, Ramón y López-Cabrales, Álvaro (2014): La gestión de personas y del talento. McGraw-Hill.

- García-Tenorio, Jesús y Sabater, Ramón (Coord.) (2004): Fundamentos de dirección y gestión de recursos humanos. Thompson.

- Gómez Mejía, Luis, Balkin, David y Cardy, Robert (2008): Gestión de Recursos Humanos. Pearson Prentice Hall, 5ª ed. 1ª reimpresión

- Herrera, Justo (2001): Dirección de Recursos Humanos. Un enfoque de Administración de Empresas. ACDE Ediciones, Valencia.

- Sastre, Miguel Ángel y Aguilar, Eva María (2016): Dirección de recursos humanos. Un enfoque estratégico. McGraw Hill.