FITXA IDENTIFICATIVA

DADES DE L'ASSIGNATURA

Codi: 43911
Nom: Direcció i planificació estratègica d'organitzacions i servicis esportius
Cicle: Màster Universitari Oficial
Crèdits ECTS: 4
Curs acadèmic: 2025-26

TITULACIONS

Titulació	Centre	Curs	Periode
2179 - Màster Universitari en Direcció i Gestió de l'Activitat Física i l'Esport	Facultat de Ciències de l'Activitat Física i Esports	1	Primer quadrimestre

MATÈRIES

Titulació	Matèria	Caràcter
2179 - Màster Universitari en Direcció i Gestió de l'Activitat Física i l'Esport	Direcció i planificació estratègica d'organitzacions i servicis esportius.	OBLIGATÒRIA

COORDINACIÓ

NUÑEZ POMAR JUAN MANUEL

RESUM

La matèria Direcció i Planificació estratègica d'organitzacions i serveis esportius és una assignatura quadrimestral de caràcter obligatori del Master en direcció i gestió de l'activitat física i l'esport. La seva càrrega docent és de 4 crèdits ETCS.
Amb aquesta assignatura es pretén que l'alumnat conegui els sistemes utilitzats per les organitzacions i sistemes esportius per elaborar, desenvolupar, implantar, dirigir i avaluar plans amb els quals aconseguir objectius o metes a un nivell avançat.
Els coneixements s'estudien tenint en compte l'àmplia tipologia d'organitzacions esportives existents i les seves peculiaritats (serveis públics i privats, federacions i clubs, universitats, etc.).

clubs, universitats, etc.).

CONEIXEMENTS PREVIS

RELACIÓ AMB ALTRES ASSIGNATURES DE LA MATEIXA TITULACIÓ

No s'ha especificat restriccions de matrícula amb altres assignatures del pla d'estudis.

ALTRES TIPUS DE REQUISITS

Els coneixements previs són els propis de la Llicenciatura o el Grau en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport. I en el cas que no es tinguin els coneixements que aporten aquests estudis, és important tenir coneixements a l'àrea d'educació Física i Esportiva, que puguin donar els estudis de Magisteri, amb especialitat en Educació Física. Altres coneixements procedents de titulacions de ciències socials i jurídiques, també poden es vàlids parcialment.
No existeixen restriccions de matrícula amb altres assignatures

COMPETÈNCIES / RESULTATS D' APRENENTATGE

2179 - Màster Universitari en Direcció i Gestió de l'Activitat Física i l'Esport

Analitzar i aplicar els models de gestió directa, indirecta i mixta, més actuals d'organització i direcció d'esdeveniments i competicions esportives.

Analitzar i aplicar les estructures (simples, complexes, per clients, matricials, xarxes) , més actuals per a dirigir i gestionar les entitats i els servicis esportius públics i privats.

Comprendre i actuar per a minimitzar l'impacte que l'organització d'esdeveniments i activitats fisicoesportives té en el medi ambient.

Conéixer, comprendre i aplicar els tipus de disseny, instruments i anàlisi de dades adaptats a l'àmbit de la gestió de l'activitat física i l'esport.

Conéixer i actuar dins dels principis ètics i deontològics necessaris per al correcte exercici professional així com de responsabilitat en les actuacions.

Conéixer i saber aplicar els distints sistemes de qualitat en les diferents organitzacions de l'activitat física i de l'esport.

Conéixer i saber aplicar les habilitats de lideratge, de comunicació i relació interpersonal.

Desenvolupar hàbits d'excel·lència, qualitat i professionalitat

Desenvolupar l'autonomia i iniciativa necessària i la creativitat suficient per a un adequat exercici professional.

Desenvolupar la capacitat d'anàlisi, de presa de decisions i de resoldre problemes de forma eficient.

Facilitar la transferència de coneixements teòrics a la pràctica professional de la gestió l'esport.

Fomentar la igualtat entre hòmens i dones a través de la gestió i organització de l'activitat fisicoesportiva.

Organitzar, dirigir, planificar i avaluar en qualsevol situació de forma eficient.

Planificar i gestionar els possibles riscos i la seguretat, en les instal·lacions, servicis i esdeveniments d'activitat física i esport.

Promoure i avaluar la gestió estratègica per a cada una de les entitats i servicis d'activitat física i esport.

Que els estudiants sàpiguen aplicar els coneixements adquirits i la seua capacitat de resolució de problemes en entorns nous o poc coneguts dins de contextos més amplis (o multidisciplinaris) relacionats amb la seua àrea d'estudi.

Que els estudiants sàpiguen comunicar les conclusions (i els coneixements i les raons últimes que les sustenten) a públics especialitzats i no especialitzats d'una manera clara i sense ambigüitats.

Que els estudiants siguen capaços d'integrar coneixements i afrontar la complexitat de formular judicis a partir d'una informació que, sent incompleta o limitada, incloga reflexions sobre les responsabilitats socials i ètiques vinculades a l'aplicació dels seus coneixements i judicis.

DESCRIPCIÓ DE CONTINGUTS

1. DIRECCIÒ I PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA D'ORGANITZACIONS I SERVEIS ESPORTIUS

La matèria persegueix que els alumnes/as adquireixin els coneixements necessaris per dirigir, planificar i gestionar amb qualitat una entitat d'activitat física i esportiva i/o un servei Esportiu sigui públic o privat. L'estudi dels continguts es podrà complementar mitjançant l'ús de la bibliografia seleccionada recomanada. A més de l'estudi teòric dels continguts exposats en classe, es realitzaran casos pràctics per a la seva adequada assimilació. La docència tindrà una orientació eminentment focalitzada cap a la pràctica professional, que faciliti la resolució de casos habituals i reals en la pràctica de les organitzacions de l'activitat física i de l'esport i cap a la recerca dels sistemes de gestió de les entitats i serveis esportius.

La matèria s'organitzarà en els següents blocs temàtics:
1. Fonaments generals de planificació estratègica en organitzacions esportives 2.- La planificació en organitzacions publiques (Ajuntaments i Universitats). 3.- La planificació à les federacions esportives. 4.- La planificación en competicions i esdeveniments esportius (aquest ùltim apartat es complementa amb una aproximació a la gestió del protocol esportiu).

VOLUM DE TREBALL (HORES)

ACTIVITATS PRESENCIALS

Activitat	Hores
Teoria-Pràctiques	28,00
Total hores	**28,00**

ACTIVITATS NO PRESENCIALS

Activitat	Hores
Assistència a altres activitats	0,00
Elaboració de treballs individuals o en grup	0,00

Estudi i treball autònom	46,00
Preparació de classes	7,00
Preparació d'activitats d'avaluació	7,00
Resolució de casos pràctics	0,00
Total hores	**60,00**

METODOLOGIA DOCENT

1. Exposicions magistrals presencials i a través d'Internet de continguts pel professorat (classes teòriques).
2. Discussió en petits grups dels estudiants amb i sense intervenció del professorat (generalment en els seminaris).
3. Temps d'estudi individual autònom o tutelat (generalment per elaborar treballs o per preparar proves d'avaluació).
4. Presentació dels treballs
5. Reunions de tutoria individual

individual

AVALUACIÓ

1. L' examen dels continguts exposats en les clases teòrico-práctiques. Valor: el 70% de la qualificació final.
2. Realització d'un supòsit pràctic en grups o individual per valorar el grau de domini de les competències. Valor: el 30% de la qualificació final.

Es recorda als estudiants que la còpia literal, total o parcial, d'obres alienes presentant-les com a pròpies es considerarà una conducta inacceptable en l'àmbit acadèmic. D'altra banda, i per la Llei de Propietat Intel·lectual, estan habitualment prohibides les reproduccions totals o parcials de les obres alienes, podent ocasionar el seu incompliment a les corresponents faltes o delictes penals.

BIBLIOGRAFIA

Acosta, R. (1999). Dirección, gestión y Administración de organizaciones deportivas. Ed. Paidotribo. Barcelona.

Añó, V. (2011). Organización de eventos y competiciones deportivas. València: PUV.

Donaldson, T. & Preston, L.E. (1995). The stakeholder theory of the corporation: concepts, evidence, and implications. Academy of Marketing Review, 20(1), 65-91.

Frooman, J. (1999). Stakeholder influence strategies. Academy of Management Review, 24(2), 191-205.

Mestre, J.A. (2004): Planificación deportiva: teoría y práctica. Barcelona. Inde.

Núñez-Pomar, J.M. (2004): Demanda de actividad física y deporte en el ámbito local: análisis y acciones de gestión. En Calabuig, F. (Coord.) ¿Aportacions a la gestió de l'esport municipal¿. Mancomunitat de Municipis de la Vall d'Albaida.

Paris, F. (2005): La planificación estratégica en las organizaciones deportivas. Barcelona. Paidotribo.

Souci, D. (2002). Administración, Organización y Gestión Deportiva. Ed. Inde. Barcelona.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTÀRIA:

Añó, V. (2001). La organización de las actividades deportivas. Cuadernos técnicos de Deporte. Pamplona:. Instituto Navarro del deporte.

Calabuig, F., Núñez-Pomar, J.M., Prado-Gascó, V. & Añó, V. (2014). Effect of price increases on future intentions of sport consumers. Journal of Business Research. 67, 729-733.

CAMY, J., ROBINSON, L., Y OTROS. Gestión de Organizaciones Deportivas Olímpicas. Solidaridad Olímpica/ McGraw Hill. Lausanne. 2008

GARCÍA FERRANDO. M. , y LLOPIS, R.(2011). Ideal democrático y bienestar personal. Encuesta sobre los hábitos deportivos en España 2010. CSD/CIS. Madrid.

Núñez-Pomar, J.M., Prado-Gascó, V., Añó-Sanz, V., Crespo, J. & Calabuig, F. (2016). Does size matter? Entrepreneurial orientation and performance in Spanish sports firms. Journal of Business Research.

VVAA (2011). De la planificación a la gestión de las instalaciones deportivas. Un camino hacia la sostenibilidad. Madrid: CSD.

VVAA (2011). Guía para la incorporación de la perspectiva de género en la gestión deportiva local. Madrid: CSD-FEMP.