

**FITXA IDENTIFICATIVA****DADES DE L'ASSIGNATURA****Codi:** 43911**Nom:** Direcció i planificació estratègica d'organitzacions i servicis esportius**Cicle:** Màster Universitari Oficial**Crèdits ECTS:** 4**Curs acadèmic:** 2026-27**TITULACIONS**

Titulació	Centre	Curs	Període
2179 - Màster Universitari en Direcció i Gestió de l'Activitat Física i l'Esport	Facultat de Ciències de l'Activitat Física i Esports	1	Primer quadrimestre

MATÈRIES

Titulació	Matèria	Caràcter
2179 - Màster Universitari en Direcció i Gestió de l'Activitat Física i l'Esport	Direcció i planificació estratègica d'organitzacions i servicis esportius.	OBLIGATÒRIA

COORDINACIÓ

NUÑEZ POMAR JUAN MANUEL

RESUM

La matèria Direcció i Planificació estratègica d'organitzacions i serveis esportius és una assignatura quadrimestral de caràcter obligatori del Master en direcció i gestió de l'activitat física i l'esport. La seva càrrega docent és de 4 crèdits ECTS.

Amb aquesta assignatura es pretén que l'alumnat conegui els sistemes utilitzats per les organitzacions i sistemes esportius per elaborar, desenvolupar, implantar, dirigir i avaluar plans amb els quals aconseguir objectius o metes a un nivell avançat.

Els coneixements s'estudien tenint en compte l'àmplia tipologia d'organitzacions esportives existents i les seves peculiaritats (serveis públics i privats, federacions i clubs, universitats, etc.).

clubs, universitats, etc.).

CONEIXEMENTS PREVIS**RELACIÓ AMB ALTRES ASSIGNATURES DE LA MATEIXA TITULACIÓ**



No s'ha especificat restriccions de matrícula amb altres assignatures del pla d'estudis.

ALTRES TIPUS DE REQUISITS

Els coneixements previs són els propis de la Llicenciatura o el Grau en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport. I en el cas que no es tinguin els coneixements que aporten aquests estudis, és important tenir coneixements a l'àrea d'educació Física i Esportiva, que puguin donar els estudis de Magisteri, amb especialitat en Educació Física. Altres coneixements procedents de titulacions de ciències socials i jurídiques, també poden es vàlids parcialment.

No existeixen restriccions de matrícula amb altres assignatures

COMPETÈNCIES / RESULTATS D' APRENENTATGE

2179 - Màster Universitari en Direcció i Gestió de l'Activitat Física i l'Esport

Analitzar i aplicar els models de gestió directa, indirecta i mixta, més actuals d'organització i direcció d'esdeveniments i competicions esportives.

Analitzar i aplicar les estructures (simples, complexes, per clients, matricials, xarxes) , més actuals per a dirigir i gestionar les entitats i els servicis esportius públics i privats.

Comprendre i actuar per a minimitzar l'impacte que l'organització d'esdeveniments i activitats fisicoesportives té en el medi ambient.

Conèixer, comprendre i aplicar els tipus de disseny, instruments i anàlisi de dades adaptats a l'àmbit de la gestió de l'activitat física i l'esport.

Conèixer i actuar dins dels principis ètics i deontològics necessaris per al correcte exercici professional així com de responsabilitat en les actuacions.

Conèixer i saber aplicar els distints sistemes de qualitat en les diferents organitzacions de l'activitat física i de l'esport.

Conèixer i saber aplicar les habilitats de lideratge, de comunicació i relació interpersonal.

Desenvolupar hàbits d'excel·lència, qualitat i professionalitat

Desenvolupar l'autonomia i iniciativa necessària i la creativitat suficient per a un adequat exercici professional.

Desenvolupar la capacitat d'anàlisi, de presa de decisions i de resoldre problemes de forma eficient.

Facilitar la transferència de coneixements teòrics a la pràctica professional de la gestió l'esport.

Fomentar la igualtat entre hòmens i dones a través de la gestió i organització de l'activitat fisicoesportiva.

Organitzar, dirigir, planificar i avaluar en qualsevol situació de forma eficient.

Planificar i gestionar els possibles riscos i la seguretat, en les instal·lacions, servicis i esdeveniments d'activitat física i esport.



Promoure i avaluar la gestió estratègica per a cada una de les entitats i servicis d'activitat física i esport.

Que els estudiants sàpiguen aplicar els coneixements adquirits i la seua capacitat de resolució de problemes en entorns nous o poc coneguts dins de contextos més amplis (o multidisciplinaris) relacionats amb la seua àrea d'estudi.

Que els estudiants sàpiguen comunicar les conclusions (i els coneixements i les raons últimes que les sustenten) a públics especialitzats i no especialitzats d'una manera clara i sense ambigüitats.

Que els estudiants siguen capaços d'integrar coneixements i afrontar la complexitat de formular judicis a partir d'una informació que, sent incompleta o limitada, incloga reflexions sobre les responsabilitats socials i ètiques vinculades a l'aplicació dels seus coneixements i judicis.

DESCRIPCIÓ DE CONTINGUTS

1. DIRECCIÓ I PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA D'ORGANITZACIONS I SERVEIS ESPORTIUS

La matèria persegueix que els alumnes/as adquireixin els coneixements necessaris per dirigir, planificar i gestionar amb qualitat una entitat d'activitat física i esportiva i/o un servei Esportiu sigui públic o privat. L'estudi dels continguts es podrà complementar mitjançant l'ús de la bibliografia seleccionada recomanada. A més de l'estudi teòric dels continguts exposats en classe, es realitzaran casos pràctics per a la seua adequada assimilació. La docència tindrà una orientació eminentment focalitzada cap a la pràctica professional, que faciliti la resolució de casos habituals i reals en la pràctica de les organitzacions de l'activitat física i de l'esport i cap a la recerca dels sistemes de gestió de les entitats i servicis esportius.

La matèria s'organitzarà en els següents blocs temàtics:

1. Fonaments generals de planificació estratègica en organitzacions esportives 2.- La planificació en organitzacions públiques (Ajuntaments i Universitats). 3.- La planificació a les federacions esportives. 4.- La planificació en competicions i esdeveniments esportius (aquest últim apartat es complementa amb una aproximació a la gestió del protocol esportiu).

VOLUM DE TREBALL (HORES)

ACTIVITATS PRESENCIALS

Activitat	Hores
Teoria-Pràctiques	28,00
Total hores	28,00

ACTIVITATS NO PRESENCIALS

Activitat	Hores
Assistència a altres activitats	0,00
Elaboració de treballs individuals o en grup	0,00



Estudi i treball autònom	46,00
Preparació de classes	7,00
Preparació d'activitats d'avaluació	7,00
Resolució de casos pràctics	0,00
Total hores	60,00

METODOLOGIA DOCENT

1. Exposicions magistrals presencials i a través d'Internet de continguts pel professorat (classes teòriques).
2. Discussió en petits grups dels estudiants amb i sense intervenció del professorat (generalment en els seminaris).
3. Temps d'estudi individual autònom o tutelat (generalment per elaborar treballs o per preparar proves d'avaluació).
4. Presentació dels treballs
5. Reunions de tutoria individual

individual

AVALUACIÓ

1. L' examen dels continguts exposats en les classes teòrico-pràctiques. Valor: el 70% de la qualificació final.
2. Realització d'un supòsit pràctic en grups o individual per valorar el grau de domini de les competències. Valor: el 30% de la qualificació final.

Es recorda als estudiants que la còpia literal, total o parcial, d'obres alienes presentant-les com a pròpies es considerarà una conducta inacceptable en l'àmbit acadèmic. D'altra banda, i per la Llei de Propietat Intel·lectual, estan habitualment prohibides les reproduccions totals o parcials de les obres alienes, podent ocasionar el seu incompliment a les corresponents faltes o delictes penals.

BIBLIOGRAFIA

Acosta, R. (1999). Dirección, gestión y Administración de organizaciones deportivas. Ed. Paidotribo. Barcelona.

Añó, V. (2011). Organización de eventos y competiciones deportivas. València: PUV.

Donaldson, T. & Preston, L.E. (1995). The stakeholder theory of the corporation: concepts, evidence, and implications. *Academy of Marketing Review*, 20(1), 65-91.

Frooman, J. (1999). Stakeholder influence strategies. *Academy of Management Review*, 24(2), 191-205.

Mestre, J.A. (2004): Planificación deportiva: teoría y práctica. Barcelona. Inde.



Núñez-Pomar, J.M. (2004): Demanda de actividad física y deporte en el ámbito local: análisis y acciones de gestión. En Calabuig, F. (Coord.) *¿Aportacions a la gestió de l'esport municipal?¿*. Mancomunitat de Municipis de la Vall d'Albaida.

Paris, F. (2005): La planificación estratégica en las organizaciones deportivas. Barcelona. Paidotribo.

Souci, D. (2002). Administración, Organización y Gestión Deportiva. Ed. Inde. Barcelona.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTÀRIA:

Añó, V. (2001). La organización de las actividades deportivas. Cuadernos técnicos de Deporte. Pamplona: Instituto Navarro del deporte.

Calabuig, F., Núñez-Pomar, J.M., Prado-Gascó, V. & Añó, V. (2014). Effect of price increases on future intentions of sport consumers. *Journal of Business Research*. 67, 729-733.

CAMY, J., ROBINSON, L., Y OTROS. Gestión de Organizaciones Deportivas Olímpicas. Solidaridad Olímpica/McGraw Hill. Lausanne. 2008

GARCÍA FERRANDO. M. , y LLOPIS, R.(2011). Ideal democrático y bienestar personal. Encuesta sobre los hábitos deportivos en España 2010. CSD/CIS. Madrid.

Núñez-Pomar, J.M., Prado-Gascó, V., Añó-Sanz, V., Crespo, J. & Calabuig, F. (2016). Does size matter? Entrepreneurial orientation and performance in Spanish sports firms. *Journal of Business Research*.

VVAA (2011). De la planificación a la gestión de las instalaciones deportivas. Un camino hacia la sostenibilidad. Madrid: CSD.

VVAA (2011). Guía para la incorporación de la perspectiva de género en la gestión deportiva local. Madrid: CSD-FEMP.