



# GUÍA DEL MERCADO LABORAL 2021

# ÍNDICE

Elaboración de la Guía	1
Acerca de Hays	2
Análisis Sectorial	4
Variación salarial anual por sectores	5
Atención al Cliente	6
Banca	8
Construcción e Inmobiliaria	12
Digital	16
Finanzas	20
Ingeniería	24
Legal	34
Life Sciences	38
Logística	46
Marketing y Ventas	50
Office Support	56
Recursos Humanos	60
Retail	64
Seguros	68
Tecnologías de la Información	70
Descubre más sobre Hays	80

## ELABORACIÓN DE LA GUÍA



Como cada año, elaboramos una guía de tendencias y salarios año, que ayuda a nuestros clientes y candidatos a realizar previsiones del Mercado Laboral y conocer las nuevas tendencias de sus sectores.

Con la finalidad de poder agilizar el proceso para lanzar la información de salarios lo antes posible hemos reducido el contenido de este libro a la información salarial y el análisis de sectores. En esta Guía podrás encontrar el análisis salarial de las posiciones que llevamos desde Hays así como un breve resumen de las tendencias y el balance de cada uno de los sectores con los que trabajamos. Esta información la aportan nuestros expertos sectoriales y a cada análisis le acompaña su respectiva tabla salarial.

Este año, como novedad, en lugar de lanzar una sola gran encuesta en Octubre sobre tendencias de Mercado, se lanzarán diversas encuestas a lo largo del año con sus respectivos análisis para lograr que la información esté viva y sea actual durante el mayor tiempo posible. Para consultar la parte de análisis de Mercado podrás hacerlo en nuestra web [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es) donde podrás descargar los informes de análisis a medida que se vayan publicando.

Las encuestas estarán dirigidas a empresarios españoles, personal directivo y profesionales de Recursos Humanos, así como a trabajadores – empleados, desempleados.

Encontrarás toda esta información y otras secciones interactivas en la versión Online de la Guía. Puedes descargar, consultar la versión online de la Guía, probar la calculadora salarial, encontrar descripciones de los puestos de trabajo e información sectorial en: [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

Comparte tus comentarios a través de [#GuiaHays2021](https://twitter.com/GuiaHays2021) en redes sociales.



## ACERCA DE HAYS

Hays, multinacional británica líder mundial en selección especializada de personal cualificado de Staff, Mandos Intermedios y perfiles de Alta Dirección, está presente en 34 países y tiene más de 246 oficinas a nivel mundial.

### Las líneas de negocio de Hays:

			<b>Headhunting</b> <b>Búsqueda Directa</b> <b>desde 75.000 €</b>	
			<b>Permanente</b> <b>32.000 € - 75.000 €</b>	
			<b>Permanente</b> <b>hasta 32.000 €</b>	
<b>Proyectos IT</b> <small>(subcontratación)</small>	<b>RPO</b> <small>(basado en proyecto)</small>	<b>Perfiles generalistas</b>		

### Hays Recruiting Experts Worldwide – We Power the World of Work

Hays combina experiencia global y conocimiento especializado para ayudar a cientos de personas a encontrar su trabajo ideal y a las organizaciones para conseguir un impacto duradero.

Hays trabaja en 20 sectores, como Life Sciences, Ingeniería, Finanzas, Construcción, Digital y IT, con equipos especializados para la selección de perfiles ejecutivos e internacionales. En Hays disponemos de una gran base de datos de candidatos especializados, con más de 10 millones de aplicaciones al año. En un mundo donde la selección evoluciona rápidamente, nuestra experiencia y nuestro modelo Find & Engage hacen que las personas con las que quieres hablar ya estén hablando con nosotros.

### Hays Executive

Hays Executive es una firma especializada en búsqueda y selección de perfiles de Alta Dirección, que opera tanto en el sector público como privado en 20 ciudades importantes del mundo. Nuestra red global de operaciones y expertos hace que podamos dar apoyo a nuestros clientes a través de su propia red global, a la vez que aportamos conocimiento local y experiencia a cada posición. La discreción y el buen juicio forman parte de nuestra manera de actuar y, nuestro alcance sin precedentes hace que podamos acceder a los mercados de todo el mundo para encontrar el talento que necesites.

### Hays IT Services

Nuestra división de IT Services se ha creado con la finalidad de ayudar a los profesionales del sector IT a encontrar proyectos atractivos y motivadores que se adecuen a su experiencia y expectativas. Seleccionamos candidatos para proyectos de IT en las áreas de Infraestructura, Desarrollo, Consultoría, Ventas o Gestión, ofreciendo flexibilidad en la contratación.

### Hays Response – Recruiting Quality First

Hays Response ayuda a las organizaciones a encontrar el talento adecuado para sus necesidades, de manera rápida y eficiente. Hays Response opera tanto en el sector público como en el privado en 10 ciudades Europeas con perfiles permanentes, temporales y posiciones de Interim Management. Hays Response pone a tu alcance perfiles de alta calidad cuando los necesitas. Nuestros consultores te ofrecerán soluciones flexibles, buscando las habilidades que necesites para el puesto y para que tu empresa marque la diferencia. Hays Response cuenta con consultores expertos en su mercado, ofreciendo un servicio rápido y eficiente, garantizando la máxima calidad cumpliendo con las fechas establecidas.

### Hays Talent Solutions – Helping Organisations Thrive

Hays Talent Solutions es una línea que ofrece los recursos y el talento necesario para conseguir tus objetivos empresariales. Ponemos a tu alcance soluciones hechas a medida a través de servicios que incluyen: CMO para cumplimientos y nóminas, MSP para administrar tus trabajadores temporales o RPO para un servicio de subcontratación.

Nuestra visión holística de la tecnología implementada en todo el proceso de selección y nuestro enfoque pragmático, hace que puedas estar seguro de que ofrecemos el talento adecuado, sin preocuparte por el coste, procesos o tipos de contratos. Con más de 250 oficinas en 34 países, nuestro conocimiento, alcance y reputación nos hace el partner ideal en el mundo de la selección.







# EL EXPERTISE DE HAYS: ANÁLISIS SECTORIAL

## VARIACIÓN SALARIAL ANUAL

Hemos hecho una comparación de los datos salariales que recogemos en cada sector para ver cómo están evolucionando año tras año y, de este modo, comprobar si dicha evolución es consistente con el análisis que hacen nuestros expertos.

La parte salarial de la Guía se elabora utilizando la media de los salarios ofrecidos por nuestros clientes (Multinacionales y PyMEs) a lo largo del último año.

En la siguiente tabla se puede observar la variación salarial por sectores entre 2017, 2018, 2019 y 2020.

Sector	Variación anual		
	2018	2019	2020
Atención al Cliente	+4%	0%	0%
Banca	+3%	0%	+3%
Construcción e Inmobiliaria	+2%	+1%	+1%
Digital	-1%	0%	+6%
Finanzas	0%	0%	0%
Ingeniería	+1%	+1%	-1%
Legal	+11%	+1%	0%
Life Sciences	+2%	0%	0%
Logística	+5%	+2%	-2%
Marketing y Ventas	0%	0%	+3%
Office Support	0%	0%	+1%
Recursos Humanos	+2%	+1%	-1%
Retail	0%	+2%	0%
Seguros	+2%	+1%	0%
Tecnologías de la Información	+6%	+2%	+1%



Un servicio cada vez más especializado y con mayor calidad en su gestión hacia un servicio cualificado.

### Principales tendencias del sector



En el sector de Atención al Cliente hemos visto que ha habido una evolución generalizada, donde las empresas ofrecen a sus clientes un servicio cada vez más especializado y con mayor calidad en su gestión hacia un servicio cualificado. Los subsectores más destacados han sido Telecomunicaciones (como en el año anterior) y las empresas de E-commerce. A nivel salarial no hay diferencias significativas respecto al año anterior.

### Balance



Uno de los perfiles más demandados es el Supervisor/Responsable de Call Center, esto se debe al crecimiento de empresas que demandan este tipo de perfil: entidades financieras, E-commerce, tiendas en el canal offline, empresas de estudios de mercado y empresas de telemarketing. La siguiente posición más demandada es la figura de Customer Service ya que las empresas la están utilizando como herramienta de fidelización de clientes y así aumentar sus ventas/beneficios.

### Barómetro

#### Perfiles más solicitados:

Responsable Call Center  
Customer Service

#### Perfiles menos solicitados:

Gerente de Plataformas Internas/  
Externas de Call Center



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
+4%	0%	0%

### Call Center

	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
<b>Director/a de Call Center</b>	<2 años	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	41.500 €	n/a	35.000 €	n/a	34.750 €	n/a
	2-5 años	43.000 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	36.000 €	n/a	36.500 €	n/a
	>5 años	45.500 €	n/a	45.250 €	n/a	43.500 €	n/a	40.500 €	n/a	40.500 €	n/a
<b>Gerente de Plataformas Internas/Externas de Call Center</b>	<2 años	26.500 €	n/a	28.500 €	n/a	27.000 €	n/a	26.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	2-5 años	28.500 €	n/a	30.500 €	n/a	29.250 €	n/a	27.000 €	n/a	28.750 €	n/a
	>5 años	31.500 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	29.000 €	n/a	30.000 €	n/a
<b>Responsable de Call Center</b>	<2 años	25.500 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a
	2-5 años	26.500 €	n/a	26.250 €	n/a	26.250 €	n/a	25.000 €	n/a	25.500 €	n/a
	>5 años	27.750 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	28.000 €	n/a
<b>Supervisor/a de Call Center</b>	<2 años	17.438 €	n/a	17.750 €	n/a	19.500 €	n/a	17.000 €	n/a	18.500 €	n/a
	2-5 años	20.375 €	n/a	20.500 €	n/a	20.250 €	n/a	19.500 €	n/a	20.250 €	n/a
	>5 años	22.500 €	n/a	22.250 €	n/a	24.000 €	n/a	21.000 €	n/a	21.750 €	n/a
<b>Coordinador/a de Call Center</b>	<2 años	15.125 €	n/a	15.500 €	n/a	15.500 €	n/a	15.500 €	n/a	15.500 €	n/a
	2-5 años	16.125 €	n/a	16.500 €	n/a	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a	17.250 €	n/a
	>5 años	17.250 €	n/a	17.500 €	n/a	18.250 €	n/a	17.000 €	n/a	17.500 €	n/a
<b>Teleoperador/a de Emisión de Llamadas / Encuestador/a/ Televenta</b>	<2 años	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a	13.750 €	n/a	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a
	2-5 años	14.750 €	n/a	14.500 €	n/a	14.750 €	n/a	14.500 €	n/a	15.000 €	n/a
	>5 años	16.250 €	n/a	16.500 €	n/a	16.875 €	n/a	16.500 €	n/a	16.500 €	n/a
<b>Teleoperador/a de Recepción de Llamadas</b>	<2 años	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a	13.750 €	n/a	12.500 €	n/a	13.750 €	n/a
	2-5 años	14.750 €	n/a	14.500 €	n/a	15.125 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a
	>5 años	16.250 €	n/a	16.500 €	n/a	16.625 €	n/a	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a

### Atención al Cliente Especializada

	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
<b>Customer Service Manager</b>	3-5 años	32.750 €	n/a	32.750 €	n/a	30.250 €	n/a	27.500 €	n/a	29.500 €	n/a
	>5 años	36.750 €	n/a	36.500 €	n/a	32.750 €	n/a	30.000 €	n/a	31.250 €	n/a
<b>Customer Service Representative</b>	<2 años	23.250 €	n/a	23.500 €	n/a	19.500 €	n/a	19.250 €	n/a	19.500 €	n/a
	2-5 años	25.500 €	n/a	25.000 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a
	>5 años	28.500 €	n/a	27.000 €	n/a	25.500 €	n/a	25.000 €	n/a	24.750 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://www.guiasalarial.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.





El sector se ve alterado por el auge de las Fintech y la proliferación de firmas independientes de Asesoramiento Financiero.

## Principales tendencias del sector



El auge de las Fintech (impulsado por el apetito inversor en estas firmas que siguen culminando exitosas rondas de financiación) se consolida, haciéndose un hueco clave en el panorama bancario español e internacional. Por otro lado, la proliferación de firmas independientes de Asesoramiento Financiero modifica el esquema tradicional de la gestión patrimonial.

## Balance



Las fusiones entre entidades con el fin de optimizar recursos y sanear balances ha dejado el panorama bancario español en 12 entidades reguladas por el Banco de España, desde las 62 que teníamos en 2008. Este exitoso proceso de concentración se enfrenta ahora a uno de los mayores e inesperados retos que podía imaginarse: adaptarse a la situación estructural de tipos de interés bajos o negativos, combinada con los efectos del COVID-19. Vuelve a escena el análisis de las sinergias y la creación de valor, con la continuación de fusiones como solución más inmediata. Es clave el necesario proceso de mejora tecnológica de la banca, en el cual estos procesos de M&A tendrán un papel destacado. La rentabilidad y competitividad de la banca pasa sin duda por avanzar en el proceso de digitalización, que requerirá de importantes inversiones.

## Barómetro

### Perfiles más solicitados:

Asesor/a Financiero/a  
Banquero/a Privado/Personal  
Gestor/a de Patrimonio  
Asociado/a de M&A  
Analista de Riesgos  
Gestor/a de Empresas  
Gestor/a de Recobros  
Analista de Reestructuración  
Analista de Deuda

### Perfiles menos solicitados:

Gestor/a de Middle Office  
Gestor/a de Back-Office  
Director/a Investment Banking  
Relación con Inversores



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
+3%	0%	+3%

## Banca Comercial

	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
<b>Director/a Territorial</b>	2-5 años	67.500 €	30%	67.000 €	30%	62.500 €	30%	56.500 €	30%	60.000 €	30%
	>5 años	76.500 €	35%	76.500 €	30%	72.000 €	30%	67.000 €	30%	72.000 €	30%
<b>Director/a de Oficina</b>	2-5 años	47.500 €	15%	47.000 €	15%	41.000 €	15%	36.250 €	15%	41.000 €	15%
	>5 años	52.000 €	30%	56.500 €	30%	52.000 €	30%	46.500 €	30%	51.500 €	30%
<b>Gestor/a de Empresas</b>	2-5 años	31.000 €	10%	37.000 €	10%	29.500 €	10%	26.250 €	10%	29.500 €	10%
	>5 años	36.500 €	15%	42.000 €	15%	35.000 €	15%	30.500 €	15%	34.500 €	15%
<b>Gestor/a Comercial</b>	n/a	24.000 €	10%	24.000 €	10%	22.000 €	10%	22.500 €	10%	22.000 €	10%

## Banca Privada

	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
<b>Director/a Banca Privada</b>	2-5 años	87.500 €	50%	93.000 €	50%	82.500 €	50%	77.250 €	50%	82.500 €	50%
	>5 años	103.500 €	50%	113.000 €	50%	97.500 €	50%	87.500 €	50%	92.500 €	50%
<b>Banquero/a Privado/a</b>	2-5 años	74.000 €	60%	77.500 €	60%	72.000 €	60%	70.500 €	60%	72.000 €	60%
	>5 años	82.500 €	60%	82.500 €	60%	77.250 €	60%	74.500 €	60%	77.250 €	60%
<b>Asesor/a Financiero/a</b>	2-5 años	42.500 €	60%	42.500 €	60%	38.500 €	60%	38.500 €	60%	41.000 €	60%
	>5 años	65.000 €	60%	65.000 €	60%	60.000 €	60%	60.000 €	60%	62.000 €	60%

## Banca de Inversión y Corporativa

	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
<b>Director/a de Inversiones</b>	n/a	91.000 €	40%	91.500 €	30%	81.500 €	30%	71.750 €	30%	76.500 €	30%
<b>Analista de Inversiones</b>	2-5 años	40.500 €	10%	41.000 €	10%	35.500 €	10%	30.500 €	10%	35.500 €	10%
	>5 años	62.000 €	30%	62.000 €	30%	47.000 €	30%	46.750 €	30%	47.000 €	30%
<b>Director/a de Banca Corporativa</b>	n/a	87.500 €	40%	88.500 €	40%	78.250 €	40%	72.750 €	40%	78.250 €	40%
<b>Analista de Banca Corporativa</b>	2-5 años	41.500 €	20%	41.500 €	20%	36.500 €	20%	36.500 €	20%	36.500 €	20%
	>5 años	56.500 €	30%	57.000 €	30%	52.000 €	30%	52.500 €	30%	52.000 €	30%
<b>Director/a de Reestructuración</b>	n/a	155.000 €	70%	156.000 €	70%	140.000 €	70%	135.000 €	70%	135.000 €	70%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.

### Banca de Inversión y Corporativa

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Analista de Reestructuración</b>	2-5 años	47.500 €	30%	57.500 €	30%	47.000 €	30%	41.500 €	30%	47.000 €	30%
	>5 años	82.500 €	40%	94.000 €	40%	78.250 €	40%	73.000 €	40%	78.250 €	40%
<b>Jefe/a de Mesa de Contratación</b>	n/a	66.000 €	40%	66.500 €	40%	61.000 €	40%	56.500 €	40%	61.000 €	40%
<b>Trader</b>	2-5 años	46.500 €	30%	46.500 €	30%	41.000 €	30%	38.750 €	30%	41.250 €	30%
	>5 años	56.500 €	40%	56.500 €	40%	51.250 €	40%	46.000 €	40%	51.250 €	40%
<b>Responsable de Middle-Office</b>	n/a	50.500 €	30%	51.500 €	30%	46.500 €	30%	46.000 €	30%	46.250 €	30%
<b>Gestor/a de Middle-Office</b>	2-5 años	30.500 €	10%	30.500 €	10%	25.500 €	10%	25.500 €	10%	25.500 €	10%
	>5 años	41.000 €	15%	41.000 €	15%	35.500 €	15%	35.500 €	15%	35.750 €	15%
<b>Responsable de Back-Office</b>	n/a	46.500 €	30%	46.000 €	30%	41.000 €	30%	41.000 €	30%	41.000 €	30%
<b>Gestor/a de Back-Office</b>	2-5 años	26.000 €	10%	26.000 €	10%	21.000 €	10%	20.750 €	10%	20.750 €	10%
	>5 años	35.500 €	15%	35.500 €	15%	30.500 €	15%	30.500 €	15%	30.750 €	15%
<b>Gestor/a de Fondos (SICAV's, Capital Riesgo y Alternativos)</b>	2-5 años	41.000 €	30%	41.500 €	30%	36.000 €	30%	34.000 €	30%	36.250 €	30%
	>5 años	62.000 €	50%	62.000 €	50%	52.000 €	50%	49.500 €	50%	56.500 €	50%
<b>Especialista en Sindicados</b>	2-5 años	47.500 €	20%	47.500 €	20%	41.500 €	20%	39.750 €	20%	41.500 €	20%
	>5 años	72.500 €	45%	73.000 €	45%	62.500 €	45%	57.250 €	45%	62.500 €	45%

### Fusiones y Adquisiciones

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Analista</b>	n/a	41.000 €	30%	41.500 €	30%	36.250 €	30%	31.250 €	30%	36.500 €	30%
<b>Asociado/a</b>	n/a	62.000 €	50%	62.500 €	50%	56.500 €	50%	52.000 €	50%	56.500 €	50%
<b>Vicepresidente/a</b>	n/a	94.500 €	100%	93.500 €	100%	87.750 €	100%	82.500 €	100%	87.750 €	100%
<b>Director/a</b>	n/a	125.000 €	150%	124.000 €	150%	113.000 €	150%	108.500 €	150%	113.000 €	150%
<b>Managing Director</b>	n/a	150.000 €	150%	150.000 €	150%	140.000 €	150%	145.000 €	150%	150.000 €	150%
<b>Socio/a</b>	n/a	187.500 €	150%	186.000 €	150%	175.000 €	150%	170.000 €	150%	175.000 €	150%

### Gestión del Riesgo

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a de Riesgo</b>	n/a	94.000 €	35%	100.000 €	35%	95.000 €	35%	89.500 €	30%	94.500 €	30%
<b>Gestor/a de Riesgos de Mercado</b>	2-5 años	47.500 €	20%	47.500 €	20%	42.000 €	20%	42.250 €	20%	42.250 €	20%
	>5 años	62.500 €	30%	63.500 €	30%	57.500 €	30%	54.500 €	30%	57.500 €	30%
<b>Gestor/a de Riesgos Operacional</b>	2-5 años	41.500 €	20%	42.000 €	20%	36.500 €	20%	36.500 €	20%	37.000 €	20%
	>5 años	57.000 €	30%	57.500 €	30%	52.500 €	30%	50.500 €	30%	52.500 €	30%
<b>Gestor/a Riesgos de Crédito</b>	2-5 años	47.500 €	20%	47.500 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%
	>5 años	63.000 €	30%	63.500 €	30%	57.500 €	30%	54.500 €	30%	57.500 €	30%
<b>Analista de Modelización</b>	2-5 años	52.500 €	20%	52.500 €	20%	47.500 €	20%	47.000 €	20%	47.500 €	20%
	>5 años	65.000 €	30%	65.000 €	30%	61.000 €	30%	57.500 €	30%	57.500 €	30%

### Banca de Consumo

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a Comercial</b>	n/a	61.000 €	60%	66.000 €	60%	56.500 €	60%	51.000 €	60%	56.500 €	60%
<b>Comercial Financiación</b>	2-5 años	30.500 €	30%	32.500 €	30%	30.500 €	30%	28.500 €	30%	30.500 €	30%
	>5 años	41.500 €	40%	43.500 €	40%	36.500 €	40%	32.750 €	40%	37.250 €	40%
<b>Director/a de Recuperaciones</b>	n/a	67.000 €	20%	67.000 €	20%	67.000 €	20%	67.000 €	20%	67.000 €	20%
<b>Analista de Riesgos</b>	2-5 años	36.500 €	10%	36.000 €	10%	29.000 €	10%	29.000 €	10%	28.750 €	10%
	>5 años	47.000 €	15%	47.000 €	15%	43.500 €	15%	43.500 €	15%	43.500 €	15%
<b>Recobros</b>	2-5 años	23.500 €	10%	24.000 €	10%	23.250 €	10%	23.500 €	10%	23.250 €	10%
	>5 años	31.000 €	10%	31.500 €	10%	30.500 €	10%	31.000 €	10%	31.250 €	10%



Oportunidades de reinversión de un sector tradicionalmente rígido.

### Principales tendencias del sector



Si atendemos a la situación anterior al estallido de la crisis del Coronavirus, las previsiones eran buenas, con un sector saneado y en crecimiento. En este contexto de incertidumbre aparecen oportunidades de reinversión de un sector que a veces se ha considerado rígido, o poco dado a la innovación.

La mayoría de los expertos apuntan hacia una estabilización o descenso de los precios de la vivienda (Sector Residencial), aunque no acaban de ponerse de acuerdo en la magnitud de esa caída.

En el mercado de alquiler ha adquirido un especial protagonismo en los últimos años un nuevo actor principal: el Build to Rent. Una alternativa de negocio importante para las inmobiliarias y grandes inversores ante la caída de las ventas y la falta de viviendas en alquiler.

También se experimenta crecimiento de inversiones dentro del Sector Inmolegístico y Sector de Residencias de Estudiantes.

Se prevé por otro lado un repunte en la utilización de espacios de coworking ya que es una alternativa más barata de espacios para trabajar que las oficinas tradicionales. Esto es consecuencia de la implantación del teletrabajo, no siendo necesario disponer de tantos metros cuadrados.

### Balance



Leve crecimiento en área Build to Rent, Sector Inmolegístico y Sector Dotaciones (Residencias de Estudiantes), si bien no se han cumplido las previsiones de crecimiento que se estimaban.

### Barómetro

#### Perfiles más solicitados:

Analistas de Inversiones Inmobiliarias  
Gerentes de Promociones  
Jefes/as de Obra Edificación Residencial  
Project Managers Edificación Singular/Terciario

#### Perfiles menos solicitados:

Arquitectos/as Proyectistas  
Delineantes  
Posiciones de Obra Civil



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
+2%	+1%	+1%

### Arquitectura

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.	
<b>Arquitecto/a Proyectista</b>	2-5 años	24.500 €	n/a	24.500 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	5-10 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	28.500 €	n/a	27.500 €	n/a	29.000 €	n/a
	>10 años	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>Delineante</b>	2-5 años	21.500 €	n/a	22.000 €	n/a	21.000 €	n/a	20.000 €	n/a	21.000 €	n/a
	5-10 años	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	>10 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	35.000 €	n/a

### Project Management

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.	
<b>Project Manager</b>	2-5 años	36.500 €	10%	38.000 €	5-10%	32.500 €	10%	30.000 €	5-10%	33.500 €	5-10%
	5-10 años	50.000 €	15%	50.000 €	5-10%	45.000 €	10%	43.000 €	5-10%	43.500 €	5-10%
	>10 años	66.500 €	15%	68.000 €	5-10%	60.000 €	10%	57.000 €	5-10%	58.000 €	5-10%
<b>Construction Manager</b>	2-5 años	40.000 €	10%	41.500 €	5-10%	35.000 €	10%	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	52.000 €	15%	54.000 €	10%	45.000 €	10%	42.000 €	10%	45.500 €	10%
	>10 años	68.000 €	15%	70.000 €	15%	57.000 €	10%	54.000 €	15%	55.000 €	15%

### Promotora Inmobiliaria (Propiedad)

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.	
<b>Director/a General</b>	5-10 años	90.000 €	15%	90.000 €	15%	75.000 €	15%	73.000 €	15%	80.000 €	15%
	>10 años	105.000 €	15%	105.000 €	15%	85.000 €	15%	82.000 €	15%	90.000 €	15%
<b>Director/a Técnico</b>	5-10 años	73.000 €	15%	75.000 €	15%	65.000 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%
	>10 años	85.000 €	15%	85.000 €	15%	75.000 €	15%	72.000 €	15%	71.000 €	15%
<b>Director/a Comercial</b>	2-5 años	42.000 €	10%	47.000 €	10%	38.500 €	10%	34.500 €	10%	34.500 €	10%
	5-10 años	53.000 €	15%	60.000 €	15%	51.000 €	15%	46.000 €	15%	46.000 €	15%
	>10 años	65.000 €	15%	70.000 €	15%	60.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%
<b>Responsable Expansión</b>	2-5 años	41.000 €	10%	42.500 €	10%	35.000 €	10%	31.000 €	10%	33.000 €	10%
	5-10 años	52.500 €	15%	55.000 €	15%	46.000 €	15%	40.000 €	15%	44.000 €	15%
	>10 años	65.000 €	15%	65.000 €	15%	52.000 €	15%	47.500 €	15%	50.000 €	15%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalariar.hays.es](https://guiasalariar.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



# CONSTRUCCIÓN E INMOBILIARIA

## TABLA SALARIAL

### Promotora Inmobiliaria (Propiedad)

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Suelo</b>	2-5 años	37.500 €	10%	40.000 €	10%	32.500 €	n/a	29.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	46.000 €	10%	53.000 €	10%	42.000 €	n/a	37.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	>10 años	55.000 €	10%	62.000 €	10%	46.500 €	n/a	41.000 €	n/a	43.500 €	n/a
<b>Gerente de Promociones</b>	2-5 años	32.000 €	10%	32.000 €	10%	30.000 €	10%	29.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	10%	40.000 €	10%	36.000 €	10%	32.500 €	n/a	34.000 €	n/a
	>10 años	45.000 €	10%	47.000 €	10%	41.500 €	10%	37.000 €	10%	38.500 €	10%

### Constructora

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a General</b>	5-10 años	85.000 €	15%	85.000 €	15%	84.000 €	15%	83.000 €	15%	80.000 €	15%
	>10 años	100.000 €	15%	100.000 €	15%	94.000 €	15%	92.500 €	15%	92.500 €	15%
<b>Director/a Técnico</b>	5-10 años	63.000 €	10%	63.000 €	10%	58.000 €	10%	51.000 €	10%	55.000 €	10%
	>10 años	70.000 €	15%	70.000 €	15%	65.000 €	15%	62.000 €	15%	60.000 €	15%
<b>Jefe/a de Grupo</b>	5-10 años	58.000 €	10%	58.000 €	10%	48.000 €	15%	48.000 €	10%	50.000 €	10%
	>10 años	66.000 €	15%	70.000 €	15%	62.000 €	15%	58.000 €	15%	56.500 €	15%
<b>Jefe/a de Obra</b>	2-5 años	35.000 €	n/a	35.000 €	10%	28.000 €	n/a	26.500 €	n/a	27.500 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	n/a	46.000 €	10%	41.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.500 €	n/a
	>10 años	58.000 €	n/a	58.000 €	10%	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.500 €	n/a
<b>Jefe/a de Estudios</b>	2-5 años	36.000 €	10%	38.000 €	10%	35.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.500 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	48.000 €	10%	45.000 €	n/a	41.000 €	10%	41.000 €	10%
	>10 años	56.000 €	10%	58.000 €	10%	52.500 €	n/a	50.000 €	10%	50.000 €	10%
<b>Técnico de Estudios</b>	2-5 años	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a	26.500 €	n/a	24.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	5-10 años	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	35.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.500 €	n/a
	>10 años	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.500 €	n/a
<b>Responsable Producción</b>	2-5 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	5-10 años	41.000 €	n/a	41.000 €	n/a	38.000 €	n/a	37.500 €	n/a	38.000 €	n/a
	>10 años	51.000 €	n/a	52.000 €	n/a	46.000 €	n/a	47.000 €	n/a	48.000 €	n/a

### Consultora Inmobiliaria

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Consultor/a Inversiones</b>	2-5 años	44.000 €	10%	47.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%
	5-10 años	57.000 €	15%	62.500 €	15%	45.000 €	10%	42.000 €	15%	42.500 €	15%
	>10 años	70.000 €	15%	74.000 €	15%	55.000 €	10%	49.500 €	15%	50.000 €	15%
<b>Consultor/a Valoraciones</b>	2-5 años	38.500 €	10%	40.000 €	10%	32.500 €	10%	30.000 €	10%	32.000 €	10%
	5-10 años	47.000 €	10%	52.000 €	10%	40.000 €	10%	38.000 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	60.000 €	15%	65.000 €	15%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	15%
<b>Consultor/a Agencia</b>	2-5 años	35.000 €	10%	38.500 €	10%	29.000 €	10%	26.000 €	10%	27.500 €	10%
	5-10 años	43.000 €	10%	47.500 €	10%	35.000 €	10%	32.000 €	10%	34.000 €	10%
	>10 años	53.000 €	10%	57.000 €	10%	40.000 €	10%	36.000 €	10%	38.500 €	10%
<b>Property Manager</b>	2-5 años	36.000 €	10%	36.000 €	10%	30.000 €	10%	29.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	37.500 €	10%	34.000 €	10%	34.000 €	10%
	>10 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	48.000 €	10%	45.000 €	10%	46.000 €	10%
<b>Asset Manager</b>	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
	>10 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	52.500 €	10%	52.000 €	10%	52.000 €	10%

### Facility Management

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a de Zona/División</b>	2-5 años	48.500 €	15%	50.000 €	15%	46.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
	5-10 años	60.000 €	15%	60.000 €	15%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
	>10 años	68.500 €	15%	70.000 €	15%	65.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%
<b>Gerente de Servicios</b>	2-5 años	42.500 €	10%	43.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	49.000 €	10%	50.000 €	10%	47.000 €	10%	46.000 €	10%	46.000 €	10%
	>10 años	58.000 €	10%	58.000 €	10%	55.000 €	10%	53.000 €	10%	52.000 €	10%
<b>Facility Manager</b>	2-5 años	34.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%
	5-10 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	37.500 €	10%	36.500 €	10%	36.500 €	10%
	>10 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	47.500 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



Desarrollo de nuevos perfiles digitales, cada vez más específicos, especialistas y sofisticados.

## Principales tendencias del sector



La digitalización y el nuevo entorno tecnológico junto con todo el ecosistema de startups y HUBs digitales actual nos sitúa ante el nacimiento y desarrollo de nuevos perfiles digitales, cada vez más específicos, especialistas y sofisticados. Perfiles que requieren de nuevas habilidades y conocimientos, no tanto en que cuenten con las últimas competencias digitales sino más bien se necesitan profesionales con capacidades autodidactas que les permita ir actualizándose y adaptándose constantemente a los cambios del mercado y a la rapidez del mundo online. Todos ellos necesitan ser flexibles y polivalentes. La tendencia que busca el mercado son los perfiles generalistas digitales, que son los más demandados, pero no tenemos que familiarizar con los nuevos términos en posiciones clave y que, según el volumen del negocio concreto, tendrá que tener un equipo de especialistas que le permitan seguir liderando o desmarcándose en su sector.

## Balance



El balance es positivo y en crecimiento. Aparición y creación de nuevos puestos de management y especialistas digitales.

## Barómetro

### Perfiles más solicitados:

Growth Manager  
Ecommerce Manager  
KAM Marketplaces  
Digital Marketing Specialist  
Social Media Manager

### Perfiles menos solicitados:

Content Manager  
Programmatic Manager  
RTB Specialist



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
-1%	0%	+6%

## Roles de Management

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Digital Director</b>	8 años	115.000 €	20%	125.000 €	20%	92.500 €	15%	92.500 €	15%	92.500 €	15%
<b>Programmatic Director</b>	>5 años	80.000 €	20%	80.000 €	20%	65.000 €	15%	65.000 €	15%	65.000 €	15%
<b>Digital Account Director</b>	3-6 años	60.000 €	15%	60.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
<b>E-Commerce Director</b>	8 años	85.000 €	30%	85.000 €	30%	85.000 €	20%	85.000 €	10%	85.000 €	20%
<b>Digital Manager</b>	3-6 años	90.000 €	15%	90.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
<b>Programmatic Manager</b>	3-5 años	55.000 €	15%	55.000 €	15%	47.500 €	15%	47.500 €	15%	47.500 €	15%
<b>E-Commerce Manager</b>	3-6 años	60.000 €	30%	65.000 €	30%	60.000 €	20%	60.000 €	10%	60.000 €	20%
<b>Mobile/User Acquisition Manager</b>	3-6 años	50.000 €	15%	62.500 €	15%	42.500 €	10%	42.500 €	10%	42.500 €	15%
<b>Social Media Manager</b>	5 años	49.000 €	10%	50.000 €	10%	49.000 €	10%	49.000 €	10%	49.000 €	10%
<b>Content Manager</b>	3-6 años	38.500 €	10%	38.500 €	10%	32.500 €	10%	32.500 €	10%	32.500 €	10%
<b>CRM/Retention Manager</b>	3-6 años	50.000 €	10%	60.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
<b>SEO Manager</b>	3-6 años	42.500 €	10%	42.500 €	10%	42.500 €	10%	42.500 €	10%	42.500 €	10%
<b>SEM Manager</b>	3-6 años	40.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
<b>Automation Manager</b>	4-6 años	40.000 €	10%	47.500 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
<b>Account Manager Online</b>	2-5 años	37.500 €	10%	42.500 €	10%	37.500 €	15%	37.500 €	10%	37.500 €	10%
<b>Growth Manager</b>	3-6 años	55.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
<b>Affiliate Manager</b>	3-6 años	47.500 €	15%	47.500 €	15%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
<b>Paid Media Director</b>	3-6 años	80.000 €	20%	80.000 €	15%	60.000 €	10%	60.000 €	10%	60.000 €	10%
<b>KAM Marketplaces</b>	2-3 años	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a
<b>Digital Transformation Manager</b>	>5 años	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a
<b>Digital Product Manager</b>	2-5 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	32.500 €	10%	32.500 €	10%	32.500 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)



# DIGITAL TABLA SALARIAL

## Roles Operacionales


	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Digital Analyst</b>	2-5 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	28.500 €	10%	28.500 €	15%	28.500 €	10%
<b>Community Manager</b>	2-5 años	30.000 €	10%	32.500 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%
<b>Digital Marketing Specialist</b>	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	26.000 €	10%	26.000 €	10%	26.000 €	10%
<b>Trafficker</b>	2-5 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
<b>Media Planner</b>	2-5 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
<b>Programmatic/RTB Specialist</b>	3-5 años	32.500 €	n/a	34.000 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a
<b>Performance Specialist</b>	3-5 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
<b>Automation Specialist</b>	3 años	28.500 €	n/a	30.000 €	n/a	28.500 €	n/a	28.500 €	n/a	28.500 €	n/a
<b>SEO Specialist</b>	3 años	31.500 €	n/a	31.500 €	n/a	31.500 €	n/a	31.500 €	n/a	31.500 €	n/a
<b>SEA Specialist</b>	3 años	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
<b>UX Designer</b>	3-5 años	30.000 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
<b>UX Researcher</b>	3-5 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
<b>UI Designer</b>	3-5 años	30.000 €	n/a	37.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
<b>SEM &amp; PPC Specialist</b>	2-3 años	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
<b>Inbound Marketing Specialist</b>	2-3 años	33.500 €	n/a	33.500 €	n/a	33.500 €	n/a	33.500 €	n/a	33.500 €	n/a
<b>Email Marketing Specialist</b>	2-3 años	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a
<b>ASO Specialist</b>	2-3 años	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a

## Publicidad/New Media/Creative Agencies

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a Creativo/a Ejecutivo/a</b>	>10 años	87.500 €	20%	87.500 €	20%	87.500 €	20%	87.500 €	20%	87.500 €	20%
<b>Director/a Creativo/a</b>	>10 años	65.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%
<b>Director/a de Arte</b>	>10 años	50.000 €	n/a	45.000 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a
<b>Director/a de Cuentas</b>	5-10 años	57.500 €	20%	57.500 €	20%	57.500 €	20%	57.500 €	20%	57.500 €	20%
<b>Supervisor/a de Cuentas</b>	2-5 años	37.500 €	15%	37.500 €	15%	37.500 €	15%	37.500 €	15%	37.500 €	15%
<b>Responsable New Business</b>	2-5 años	40.000 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%
<b>Ejecutivo/a de Cuentas</b>	2-5 años	25.000 €	10%	25.000 €	10%	25.000 €	10%	25.000 €	10%	25.000 €	10%
<b>Ejecutivo/a de Cuentas Senior</b>	5-10 años	35.000 €	12%	35.000 €	12%	35.000 €	12%	35.000 €	12%	35.000 €	12%
<b>Planificador/a de Medios</b>	2-5 años	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a
<b>Planificador/a de Medios Senior</b>	5-10 años	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a
<b>Diseñador/a Creativo/a</b>	2-5 años	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
<b>Productor/a Gráfico/a</b>	2-5 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
<b>Copywriter</b>	2-5 años	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a
<b>Digital Planner</b>	2-5 años	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>PR &amp; Events Manager</b>	2-5 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	29.000 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



No se producen demasiados cambios en los departamentos financieros internos de las compañías.

### Principales tendencias del sector



El sector ha sufrido debido al impacto de la crisis. Al tratarse de perfiles conservadores, con poca rotación y con información macroeconómica, no se producen demasiados cambios en los departamentos financieros internos de las compañías. Los perfiles más demandados continúan siendo los más analíticos, siempre enfocados a negocio, orientados a resultados y con capacidad de planificación estratégica. Cada día, tienen mayor importancia los conocimientos en herramientas de Business Intelligence para un correcto análisis de datos. Por otra parte, debido al impacto económico que han sufrido (o están sufriendo) muchas compañías, las figuras de Análisis de Crédito o de Tesorería, han tomado una mayor relevancia.

### Balance



El departamento financiero se mantiene más estable que nunca dada la situación del mercado.

### Barómetro

#### Perfiles más solicitados:

Director/a Financiero/a  
Controller Financiero/a  
Responsable de Administración  
Contable con alto nivel de inglés  
Analista de Crédito

#### Perfiles menos solicitados:

Controller de Costes o Industrial  
Auditor/a Interno/a  
Analista M&A



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
0%	0%	0%

### PyMEs

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.	
<b>Director/a Financiero/a</b>	2-5 años	45.500 €	10%	55.000 €	10%	44.000 €	10%	47.500 €	10%	42.500 €	10%
	5-10 años	56.500 €	10%	61.500 €	10%	51.500 €	10%	52.500 €	10%	51.500 €	10%
	>10 años	68.000 €	10%	75.000 €	10%	62.500 €	10%	62.500 €	10%	62.500 €	10%
<b>Responsable/Jefe/a de Administración</b>	2-5 años	37.500 €	10%	42.000 €	10%	36.500 €	10%	32.500 €	10%	33.500 €	10%
	5-10 años	45.000 €	10%	47.000 €	10%	39.500 €	10%	38.500 €	10%	38.500 €	10%
	>10 años	50.000 €	10%	54.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%

### Gran Empresa

#### Roles Generales

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.	
<b>CFO</b>	5-10 años	105.000 €	20%	125.000 €	20%	94.000 €	20%	87.500 €	20%	90.000 €	20%
	>10 años	137.500 €	20%	165.000 €	20%	120.000 €	20%	102.500 €	20%	102.500 €	20%

### Controlling/Análisis

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.	
<b>Responsable de Controlling Financiero y Reporting</b>	2-5 años	57.500 €	10%	61.500 €	10%	47.000 €	10%	43.000 €	10%	45.000 €	10%
	5-10 años	66.000 €	10%	71.500 €	10%	56.000 €	10%	50.500 €	10%	50.500 €	10%
	>10 años	73.500 €	10%	78.500 €	10%	62.500 €	10%	52.500 €	10%	59.500 €	10%
<b>Controller Financiero</b>	2-5 años	36.500 €	10%	37.000 €	10%	35.000 €	5%	33.500 €	5%	34.500 €	5%
	5-10 años	47.500 €	10%	47.500 €	10%	42.500 €	10%	37.500 €	10%	41.500 €	10%
	>10 años	59.500 €	10%	63.500 €	10%	53.000 €	10%	47.500 €	10%	51.500 €	10%
<b>Controller de Filiales Internacionales</b>	2-5 años	47.500 €	10%	53.500 €	10%	48.000 €	10%	42.500 €	10%	43.000 €	10%
	5-10 años	56.000 €	10%	63.500 €	10%	57.000 €	10%	49.000 €	10%	49.500 €	10%
	>10 años	70.000 €	10%	73.500 €	10%	66.000 €	10%	58.000 €	10%	58.500 €	10%
<b>Responsable de Control de Gestión</b>	2-5 años	61.500 €	15%	66.000 €	15%	55.000 €	15%	51.000 €	15%	53.500 €	15%
	5-10 años	69.000 €	15%	73.500 €	15%	60.500 €	15%	57.000 €	15%	57.000 €	15%
	>10 años	75.000 €	15%	82.500 €	15%	66.500 €	15%	62.500 €	15%	64.500 €	15%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)



# FINANZAS

## TABLA SALARIAL

### Controlling/Análisis

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Controller de Gestión</b>	2-5 años	36.500 €	10%	40.000 €	10%	34.500 €	10%	33.500 €	10%	33.000 €	10%
	5-10 años	45.000 €	10%	47.000 €	10%	41.000 €	10%	37.500 €	10%	38.500 €	10%
	>10 años	52.500 €	10%	56.500 €	10%	55.000 €	10%	47.500 €	10%	48.000 €	10%
<b>Analista Financiero</b>	2-5 años	34.500 €	5%	38.000 €	5%	31.000 €	5%	28.000 €	5%	32.500 €	5%
	>5 años	47.000 €	10%	57.500 €	5%	41.500 €	10%	35.500 €	10%	37.500 €	10%
<b>Controller de Costes</b>	2-5 años	38.500 €	10%	40.000 €	10%	38.000 €	10%	33.500 €	10%	37.000 €	10%
	5-10 años	47.500 €	10%	50.000 €	10%	45.500 €	10%	38.500 €	10%	42.000 €	10%
	>10 años	66.000 €	10%	70.500 €	10%	61.000 €	10%	51.000 €	10%	54.000 €	10%
<b>Responsable de Consolidación</b>	2-5 años	53.000 €	5%	56.000 €	5%	44.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%
	5-10 años	62.500 €	10%	68.000 €	10%	54.000 €	10%	51.000 €	10%	50.000 €	10%
	>10 años	70.500 €	15%	75.500 €	15%	67.500 €	15%	57.500 €	15%	57.500 €	15%

### Auditoría/M&A

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Auditoría Interna</b>	2-5 años	56.000 €	10%	59.500 €	10%	46.000 €	10%	40.500 €	10%	42.500 €	10%
	5-10 años	63.000 €	10%	65.000 €	10%	56.500 €	10%	51.000 €	10%	51.000 €	10%
	>10 años	75.500 €	10%	76.500 €	10%	67.500 €	10%	61.000 €	10%	61.500 €	10%
<b>Auditor/a</b>	2-5 años	29.000 €	5%	31.500 €	5%	27.500 €	5%	25.500 €	5%	26.500 €	5%
	5-10 años	39.000 €	5%	41.500 €	5%	37.500 €	5%	31.500 €	5%	33.000 €	5%
	>10 años	50.000 €	5%	52.000 €	5%	44.000 €	5%	35.500 €	5%	39.500 €	5%
<b>Analista M&amp;A</b>	2-5 años	39.000 €	15%	47.500 €	15%	36.500 €	15%	33.500 €	15%	35.000 €	15%
	5-10 años	58.500 €	20%	72.500 €	20%	52.500 €	15%	46.000 €	15%	50.000 €	15%

### Tesorería

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Tesorería</b>	2-5 años	48.500 €	20%	51.500 €	20%	45.000 €	20%	40.500 €	20%	40.500 €	20%
	5-10 años	57.500 €	20%	61.000 €	20%	52.500 €	20%	45.500 €	20%	46.500 €	20%
	>10 años	65.500 €	20%	68.000 €	20%	57.500 €	20%	51.000 €	20%	52.500 €	20%
<b>Tesorero/a</b>	2-5 años	29.500 €	10%	30.500 €	10%	26.000 €	10%	24.500 €	10%	24.500 €	10%
	5-10 años	35.500 €	10%	37.500 €	10%	34.000 €	10%	30.500 €	10%	32.000 €	10%
	>10 años	44.000 €	10%	46.000 €	10%	41.500 €	10%	36.500 €	10%	37.500 €	10%

### Contabilidad


	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Jefe/a de Contabilidad</b>	2-5 años	36.500 €	10%	40.000 €	10%	33.500 €	10%	31.000 €	10%	33.000 €	10%
	5-10 años	45.000 €	10%	47.000 €	10%	41.000 €	10%	38.500 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	57.500 €	10%	63.000 €	10%	52.500 €	10%	46.000 €	10%	47.500 €	10%
<b>Contable</b>	2-5 años	26.000 €	10%	28.000 €	10%	22.500 €	10%	21.000 €	10%	22.000 €	10%
	>5 años	37.500 €	10%	36.000 €	10%	31.500 €	10%	28.000 €	10%	29.000 €	10%

### Créditos y Cobros

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Credit &amp; Collection Manager</b>	2-5 años	42.000 €	15%	45.500 €	15%	36.000 €	15%	34.500 €	15%	33.500 €	15%
	5-10 años	47.000 €	15%	52.000 €	15%	42.000 €	15%	38.500 €	15%	37.500 €	15%
	>10 años	60.500 €	15%	62.500 €	15%	52.500 €	15%	46.000 €	15%	46.000 €	15%
<b>Analista de Riesgos</b>	2-5 años	29.000 €	10%	31.000 €	10%	25.000 €	10%	23.500 €	10%	28.500 €	10%
	5-10 años	37.000 €	10%	38.500 €	10%	31.000 €	10%	28.000 €	10%	35.000 €	10%
	>10 años	42.500 €	10%	43.500 €	10%	34.000 €	10%	30.500 €	10%	40.000 €	10%
<b>Gestor/a de Cobros</b>	2-5 años	26.000 €	15%	26.000 €	15%	23.000 €	15%	21.000 €	15%	21.500 €	15%
	5-10 años	29.000 €	15%	31.000 €	15%	26.000 €	15%	24.500 €	15%	26.000 €	15%
	>10 años	32.500 €	15%	36.500 €	15%	28.500 €	15%	27.500 €	15%	29.500 €	15%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



La ingeniería sigue dando pasos hacia la Industria 4.0.

## Principales tendencias del sector



La ingeniería sigue dando pasos hacia la Industria 4.0, introduciendo en la espiral de la automatización a, cada vez, más sectores.

Las industrias más avanzadas tecnológicamente ya están trabajando en la implantación de la Inteligencia Artificial, para conseguir los productos y procesos más competitivos. Asimismo, la realidad que el COVID-19 ha traído consigo, ha plasmado cambios radicales en las estrategias industriales y congelación de parte de las inversiones previstas. Este año, hemos visto la capacidad de adaptación de la industria al nuevo panorama global que ha implicado la pandemia. Los sectores protagonistas durante la misma han sido Gran Consumo, Químico, Packaging y Farmacéutico, que se han centrado en reforzar su núcleo industrial, volviendo a los básicos e incorporando profesionales experimentados en las áreas de Mantenimiento, Producción, Calidad y Desarrollo que les aporten conocimientos sólidos. La industria en general demanda hoy en día, profesionales expertos, capaces de liderar los cambios ante las nuevas exigencias de un mercado sin precedentes. Estabilidad salarial

## Balance



Balance positivo en cuanto a contrataciones, la industria sigue demandando ingenieros altamente cualificados. Estabilidad salarial predominante. Los avances en competitividad que acarrea la industria 4.0, sumado a la inestabilidad de los mercados implicará necesariamente contratar talento experimentado que atienda a las nuevas necesidades fabriles. La influencia

del COVID-19 reflejó claramente una bajada importante en las nuevas incorporaciones. Si extrapolamos la etapa de confinamiento, la contratación ha seguido creciendo pese a las circunstancias, por ejemplo los datos a partir del tercer trimestre implican un crecimiento del 15% en las contrataciones de estos perfiles respecto al año anterior.

## Barómetro

### Perfiles más solicitados:

Dirección de Operaciones  
Responsable de Mantenimiento  
Ingenieros/as de Automatización  
Director/a de Calidad  
Ingeniero/a de Desarrollo de Producto y Maquinaria  
Ingeniero/a SAT  
Director/a Responsable de Producción  
Project Manager

### Perfiles menos solicitados

Metrólogo/a  
Responsables de Laboratorio  
PRL  
Ingenieros/as de Lean  
Ingenieros/as de Procesos



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
+1%	+1%	-1%

## Industria General

### Funciones de Dirección

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a Industrial Gran Empresa</b>	5-10 años	92.000 €	20%	90.000 €	20%	78.000 €	20%	82.500 €	20%	90.000 €	20%
	>10 años	120.000 €	20%	110.000 €	20%	92.500 €	20%	92.500 €	20%	112.500 €	20%
<b>Director/a de Operaciones Gran Empresa</b>	5-10 años	82.500 €	20%	80.000 €	20%	78.000 €	20%	72.500 €	20%	82.500 €	20%
	>10 años	97.500 €	20%	90.000 €	20%	87.500 €	20%	87.500 €	20%	93.250 €	20%
<b>Director/a de Planta Gran Empresa</b>	5-10 años	75.000 €	15%	70.000 €	15%	70.000 €	15%	67.500 €	15%	81.250 €	15%
	>10 años	95.000 €	20%	90.000 €	20%	86.000 €	20%	85.000 €	20%	95.000 €	20%
<b>Director/a Industrial PYME</b>	2-5 años	60.000 €	15%	57.500 €	15%	57.500 €	15%	59.000 €	15%	62.500 €	15%
	5-10 años	68.500 €	20%	67.500 €	20%	67.500 €	20%	67.500 €	20%	69.000 €	20%
	>10 años	82.500 €	20%	77.500 €	20%	75.000 €	20%	77.500 €	20%	81.500 €	20%
<b>Director/a de Operaciones PYME</b>	2-5 años	59.000 €	15%	57.500 €	15%	55.000 €	15%	52.500 €	15%	55.000 €	15%
	5-10 años	65.000 €	20%	62.500 €	20%	58.500 €	20%	60.000 €	20%	64.000 €	20%
	>10 años	72.500 €	20%	70.000 €	20%	67.500 €	20%	70.000 €	20%	75.000 €	20%
<b>Director/a de Planta PYME</b>	2-5 años	52.000 €	10%	47.500 €	10%	47.000 €	10%	48.500 €	10%	50.000 €	10%
	5-10 años	57.500 €	15%	55.000 €	15%	52.500 €	15%	52.500 €	15%	58.000 €	15%
	>10 años	63.500 €	15%	60.000 €	15%	62.500 €	15%	63.500 €	15%	72.500 €	15%

### Funciones Corporativas

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a Industrial Corporativo/a</b>	5-10 años	102.500 €	15%	95.000 €	15%	78.000 €	15%	80.000 €	15%	92.500 €	15%
	>10 años	125.000 €	20%	115.000 €	20%	85.000 €	20%	85.000 €	20%	125.000 €	20%
<b>Director/a Calidad Corporativo/a</b>	5-10 años	80.000 €	15%	85.000 €	15%	92.500 €	15%	70.000 €	15%	85.000 €	15%
	>10 años	100.000 €	20%	100.000 €	20%	102.500 €	20%	90.000 €	20%	97.500 €	20%
<b>Director/a Lean Manufacturing Corporativo/a</b>	5-10 años	92.500 €	15%	92.500 €	15%	73.500 €	15%	84.500 €	15%	92.500 €	15%
	>10 años	110.000 €	20%	110.000 €	20%	100.000 €	20%	102.500 €	20%	115.000 €	20%
<b>Director/a de Ingeniería e Inversiones</b>	5-10 años	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	82.500 €	15%	80.000 €	15%
	>10 años	91.500 €	20%	95.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://www.guiasalarial.hays.es)



# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

### Funciones Corporativas

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a de Mantenimiento</b>	5-10 años	75.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	82.500 €	15%	80.000 €	15%
	>10 años	90.000 €	20%	95.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%
<b>Director/a Servicio Asistencia Técnica Corporativo/a</b>	5-10 años	82.500 €	15%	77.500 €	15%	70.000 €	15%	71.500 €	15%	80.000 €	15%
	>10 años	100.000 €	20%	92.500 €	20%	80.000 €	20%	80.500 €	20%	100.000 €	20%
<b>Director/a HSE Corporativo/a</b>	5-10 años	81.000 €	15%	85.000 €	15%	73.500 €	15%	72.500 €	15%	75.000 €	15%
	>10 años	90.000 €	20%	95.000 €	20%	90.000 €	20%	87.500 €	20%	90.000 €	20%

### Funciones de Producción

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a Responsable de Producción</b>	2-5 años	45.000 €	10%	42.500 €	10%	40.000 €	10%	37.500 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	50.000 €	15%	50.000 €	10%	42.500 €	15%	44.000 €	15%	50.000 €	15%
	>10 años	60.000 €	20%	60.000 €	15%	52.500 €	20%	52.500 €	20%	60.000 €	20%
<b>Planificador/a de Producción</b>	2-5 años	34.000 €	n/a	36.000 €	n/a	30.000 €	n/a	31.500 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	37.500 €	n/a	42.500 €	n/a	37.000 €	n/a	37.500 €	n/a	40.000 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	47.500 €	n/a	43.000 €	n/a	42.500 €	n/a	46.500 €	n/a
<b>Jefe/a de Sección</b>	2-5 años	31.000 €	n/a	36.000 €	10%	27.500 €	n/a	29.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	36.000 €	n/a	42.500 €	10%	35.000 €	n/a	34.500 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	39.500 €	n/a	47.500 €	10%	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a	41.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Producción</b>	2-5 años	32.000 €	n/a	35.000 €	10%	30.000 €	n/a	29.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	n/a	40.000 €	10%	36.500 €	n/a	34.000 €	n/a	37.000 €	n/a
	>10 años	41.000 €	n/a	43.500 €	10%	41.000 €	n/a	37.500 €	n/a	41.000 €	n/a

### Ingeniería/Oficina Técnica

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Ingeniería</b>	2-5 años	45.000 €	10%	43.500 €	10%	40.000 €	10%	42.500 €	10%	45.000 €	10%
	5-10 años	53.500 €	10%	52.500 €	10%	45.000 €	10%	49.500 €	10%	55.000 €	10%
	>10 años	65.000 €	10%	65.000 €	10%	60.000 €	10%	57.500 €	10%	65.000 €	10%
<b>Director/a de Proyectos</b>	2-5 años	45.000 €	10%	43.500 €	10%	38.000 €	10%	42.500 €	10%	42.250 €	10%
	5-10 años	50.000 €	10%	52.500 €	10%	47.500 €	10%	50.500 €	10%	55.000 €	10%
	>10 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	57.500 €	10%	58.000 €	10%	65.000 €	10%
<b>Responsable de Proyectos</b>	2-5 años	38.500 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	36.500 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	48.500 €	10%	50.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
	>10 años	56.500 €	15%	57.500 €	15%	50.000 €	15%	52.500 €	15%	52.500 €	15%
<b>Ingeniero/a de Proyectos</b>	2-5 años	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	39.500 €	n/a	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	39.000 €	n/a
	>10 años	45.500 €	n/a	46.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.500 €	n/a	43.000 €	n/a
<b>Responsable de Oficina Técnica</b>	2-5 años	41.500 €	10%	42.500 €	10%	37.500 €	10%	34.000 €	10%	38.000 €	10%
	5-10 años	46.000 €	10%	47.500 €	10%	44.500 €	10%	40.000 €	10%	46.000 €	10%
	>10 años	51.500 €	10%	55.000 €	10%	57.500 €	10%	49.500 €	10%	55.000 €	10%
<b>Ingeniero/a de Producto</b>	2-5 años	34.000 €	n/a	36.000 €	n/a	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	39.500 €	n/a	41.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	>10 años	47.000 €	n/a	46.000 €	n/a	45.000 €	n/a	40.500 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Diseño/Proyectista</b>	2-5 años	31.000 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.500 €	n/a
	5-10 años	37.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a	37.000 €	n/a
	>10 años	41.000 €	n/a	42.500 €	n/a	38.500 €	n/a	41.500 €	n/a	43.500 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL


### I+D

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Manager I+D</b>	2-5 años	60.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	41.000 €	15%	45.000 €	15%
	5-10 años	67.000 €	15%	60.000 €	15%	55.000 €	15%	50.500 €	15%	56.000 €	15%
	>10 años	75.000 €	15%	70.000 €	15%	70.000 €	15%	61.000 €	15%	65.000 €	15%
<b>Jefe/a de Proyectos I+D</b>	2-5 años	41.000 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	35.500 €	10%	38.000 €	10%
	5-10 años	47.500 €	10%	47.500 €	10%	47.000 €	10%	44.000 €	10%	47.000 €	10%
	>10 años	57.500 €	15%	55.000 €	15%	57.000 €	15%	52.500 €	15%	58.000 €	15%
<b>Ingeniero/a de Proyectos I+D</b>	2-5 años	38.500 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	31.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	43.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.500 €	n/a
	>10 años	49.000 €	n/a	41.000 €	n/a	45.000 €	n/a	39.500 €	n/a	44.000 €	n/a
<b>Responsable de Desarrollo de Producto</b>	2-5 años	39.500 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%	37.000 €	10%
	5-10 años	49.500 €	10%	47.500 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	47.000 €	10%
	>10 años	57.000 €	15%	55.000 €	15%	52.500 €	15%	53.500 €	15%	55.000 €	15%
<b>Ingeniero/a de Producto</b>	2-5 años	36.000 €	n/a	32.500 €	10%	30.000 €	n/a	31.500 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	39.500 €	n/a	36.500 €	10%	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	46.500 €	n/a	40.000 €	10%	39.500 €	n/a	41.000 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>Responsable Departamento Eléctrico-Electrónico</b>	2-5 años	41.500 €	10%	42.500 €	10%	38.000 €	10%	36.000 €	10%	42.000 €	10%
	5-10 años	48.500 €	10%	47.500 €	10%	45.000 €	10%	42.500 €	10%	49.000 €	10%
	>10 años	59.000 €	15%	55.000 €	15%	57.500 €	15%	49.000 €	15%	60.000 €	15%
<b>Ingeniero/a de Desarrollo de Software</b>	2-5 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	28.000 €	n/a	33.500 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	41.000 €	n/a	39.000 €	n/a	35.000 €	n/a	38.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	>10 años	48.500 €	n/a	42.500 €	n/a	40.000 €	n/a	42.000 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Diseño de Hardware</b>	2-5 años	32.500 €	n/a	33.500 €	n/a	28.000 €	n/a	31.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	5-10 años	36.500 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.500 €	n/a	38.000 €	n/a
	>10 años	43.000 €	n/a	42.500 €	n/a	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Diseño Eléctrico</b>	2-5 años	31.500 €	n/a	33.500 €	n/a	29.500 €	n/a	31.000 €	n/a	33.500 €	n/a
	5-10 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	39.000 €	n/a
	>10 años	43.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable Desarrollo Mecánico</b>	2-5 años	37.500 €	10%	37.500 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	46.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
	>10 años	56.250 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%
<b>Ingeniero/a CAD</b>	2-5 años	35.000 €	n/a	31.000 €	n/a	28.000 €	n/a	31.500 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	37.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.500 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	42.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	41.500 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a CAE</b>	2-5 años	30.000 €	n/a	31.000 €	n/a	26.000 €	n/a	28.500 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.500 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	39.000 €	n/a	38.500 €	n/a	39.500 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>Responsable de Laboratorio</b>	2-5 años	40.000 €	10%	37.500 €	10%	35.000 €	10%	36.500 €	10%	36.500 €	10%
	5-10 años	45.000 €	10%	42.500 €	10%	41.000 €	10%	41.500 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	55.000 €	15%	47.500 €	15%	52.500 €	15%	50.000 €	15%	49.000 €	15%
<b>Técnico de Laboratorio</b>	2-5 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	26.000 €	n/a	28.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	32.500 €	n/a	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	>10 años	37.000 €	n/a	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	39.000 €	n/a	38.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Test y Validación</b>	2-5 años	36.000 €	n/a	30.000 €	n/a	29.000 €	n/a	27.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	40.000 €	n/a	35.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	43.000 €	n/a	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	41.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>Responsable de Integración de Producto y Prototipados</b>	2-5 años	37.000 €	10%	37.500 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%	37.000 €	10%
	5-10 años	42.000 €	10%	42.500 €	10%	40.000 €	10%	41.500 €	10%	43.000 €	10%
	>10 años	46.000 €	15%	47.500 €	15%	45.000 €	15%	47.500 €	15%	46.500 €	15%
<b>Ingeniero/a de Prototipos</b>	2-5 años	30.000 €	n/a	29.000 €	n/a	26.000 €	n/a	28.500 €	n/a	28.500 €	n/a
	5-10 años	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	39.000 €	n/a	37.500 €	n/a	42.000 €	n/a	40.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.

# INGENIERÍA TABLA SALARIAL

## Calidad

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a de Calidad</b>	2-5 años	49.500 €	10%	46.000 €	10%	40.000 €	10%	41.500 €	10%	42.500 €	10%
	5-10 años	57.500 €	10%	55.000 €	10%	56.000 €	10%	49.500 €	10%	49.000 €	10%
	>10 años	68.500 €	10%	65.000 €	10%	66.000 €	10%	64.500 €	10%	55.000 €	10%
<b>Jefe/a de Calidad</b>	2-5 años	41.000 €	10%	42.500 €	10%	35.500 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	50.000 €	10%	47.500 €	10%	42.500 €	10%	41.000 €	10%	41.500 €	10%
	>10 años	55.000 €	15%	52.500 €	15%	50.000 €	10%	46.500 €	10%	48.000 €	10%
<b>Ingeniero/a de Calidad</b>	2-5 años	35.500 €	n/a	36.000 €	n/a	31.500 €	n/a	31.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	42.000 €	n/a	41.000 €	n/a	36.500 €	n/a	37.500 €	n/a	39.000 €	n/a
	>10 años	50.000 €	n/a	46.000 €	n/a	45.000 €	n/a	42.500 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>Metrólogo/a</b>	2-5 años	27.000 €	n/a	29.000 €	n/a	24.500 €	n/a	28.500 €	n/a	28.000 €	n/a
	5-10 años	32.000 €	n/a	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	33.500 €	n/a	34.000 €	n/a
	>10 años	39.000 €	n/a	41.000 €	n/a	35.000 €	n/a	40.500 €	n/a	40.000 €	n/a

## Mejora Continua


	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Mejora Continua (Operational Excellence)</b>	2-5 años	43.500 €	10%	42.500 €	10%	40.000 €	10%	41.000 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	52.500 €	15%	52.500 €	15%	48.000 €	15%	49.000 €	15%	49.000 €	15%
	>10 años	68.500 €	20%	65.000 €	20%	65.000 €	20%	60.000 €	20%	67.000 €	20%
<b>Responsable de Procesos</b>	2-5 años	37.500 €	10%	37.500 €	10%	35.000 €	10%	37.500 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	43.000 €	10%	42.500 €	10%	41.500 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
	>10 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	46.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
<b>Ingeniero/a de Procesos/Mejora Continua</b>	2-5 años	36.000 €	10%	37.500 €	10%	33.000 €	10%	34.500 €	10%	35.000 €	10%
	5-10 años	40.000 €	10%	42.500 €	10%	36.000 €	10%	40.500 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	45.000 €	10%	47.500 €	10%	42.000 €	10%	47.500 €	10%	47.000 €	10%
<b>Ingeniero/a Métodos y Tiempos</b>	2-5 años	31.500 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.500 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	35.000 €	n/a	37.500 €	n/a	34.000 €	n/a	34.500 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	39.000 €	n/a	42.500 €	n/a	36.000 €	n/a	38.500 €	n/a	39.000 €	n/a

## Mantenimiento

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Mantenimiento</b>	2-5 años	42.000 €	15%	43.500 €	15%	40.000 €	15%	41.500 €	15%	44.000 €	15%
	5-10 años	52.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	54.000 €	15%
	>10 años	65.000 €	20%	60.000 €	20%	60.000 €	20%	60.500 €	20%	65.000 €	20%
<b>Jefe/a de Mantenimiento Mecánico</b>	2-5 años	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	5-10 años	42.000 €	n/a	42.500 €	n/a	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	>10 años	48.000 €	n/a	47.500 €	n/a	45.000 €	n/a	46.000 €	n/a	50.000 €	n/a
<b>Técnico de Mantenimiento Mecánico</b>	2-5 años	30.000 €	n/a	31.500 €	n/a	30.500 €	n/a	26.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	30.500 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	42.000 €	n/a	41.000 €	n/a	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	40.500 €	n/a
<b>Jefe/a de Mantenimiento Eléctrico</b>	2-5 años	35.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.500 €	n/a
	5-10 años	41.500 €	n/a	41.000 €	n/a	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a	40.500 €	n/a
	>10 años	48.500 €	n/a	46.000 €	n/a	45.000 €	n/a	46.500 €	n/a	47.000 €	n/a
<b>Técnico de Mantenimiento Eléctrico - Electrónico</b>	2-5 años	32.000 €	n/a	32.500 €	n/a	30.500 €	n/a	28.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a	37.500 €	n/a
	>10 años	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	42.500 €	n/a	43.000 €	n/a
<b>Jefe/a de Mantenimiento Electrónico</b>	2-5 años	38.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	5-10 años	48.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	41.000 €	n/a	45.500 €	n/a
	>10 años	51.000 €	n/a	52.500 €	n/a	48.500 €	n/a	46.000 €	n/a	50.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Automatización</b>	2-5 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	31.500 €	n/a	32.500 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.500 €	n/a	40.000 €	n/a
	>10 años	50.000 €	n/a	46.000 €	n/a	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a	44.000 €	n/a
<b>Programador/a PLC's</b>	2-5 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	28.000 €	n/a	31.500 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	39.000 €	n/a	37.500 €	n/a	33.000 €	n/a	34.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	43.000 €	n/a	42.500 €	n/a	36.000 €	n/a	38.000 €	n/a	42.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

### Servicio Asistencia Técnica (SAT)

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable Servicio Asistencia Técnica</b>	2-5 años	39.000 €	10%	37.500 €	10%	38.000 €	10%	32.500 €	10%	38.000 €	10%
	5-10 años	45.000 €	15%	45.000 €	15%	43.000 €	15%	38.000 €	15%	44.000 €	15%
	>10 años	58.000 €	15%	55.000 €	15%	56.000 €	15%	47.500 €	15%	55.000 €	15%
<b>Técnico de Servicio de Asistencia Técnica</b>	2-5 años	33.000 €	n/a	32.500 €	n/a	28.500 €	n/a	28.000 €	n/a	28.500 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	n/a	37.500 €	n/a	31.500 €	n/a	31.500 €	n/a	33.000 €	n/a
	>10 años	42.000 €	n/a	42.500 €	n/a	36.000 €	n/a	34.500 €	n/a	37.500 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Puesta en Marcha (Maquinaria)</b>	2-5 años	34.000 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	31.500 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	39.000 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	39.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	>10 años	48.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	46.000 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Utilajes/Tooling</b>	2-5 años	35.000 €	n/a	34.000 €	n/a	30.000 €	n/a	36.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	43.000 €	n/a	40.000 €	n/a	33.000 €	n/a	41.000 €	n/a	44.000 €	n/a
	>10 años	52.000 €	n/a	46.000 €	n/a	36.000 €	n/a	44.500 €	n/a	52.000 €	n/a

### Prevención Riesgos Laborales

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Prevención y Medio Ambiente (HSE)</b>	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	31.500 €	10%	32.500 €	10%
	5-10 años	50.000 €	10%	46.000 €	10%	42.000 €	10%	36.000 €	10%	41.000 €	10%
	>10 años	65.000 €	15%	55.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	50.000 €	15%
<b>Técnico de Prevención y Medio Ambiente</b>	2-5 años	35.000 €	10%	32.500 €	10%	23.000 €	10%	27.000 €	10%	27.000 €	10%
	5-10 años	38.000 €	10%	37.500 €	10%	28.500 €	10%	30.500 €	10%	31.500 €	10%
	>10 años	41.000 €	10%	42.500 €	10%	35.000 €	10%	35.500 €	10%	37.500 €	10%


Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)





La crisis económica paraliza la tendencia alcista de los perfiles de Derecho de los Negocios.


## Principales tendencias del sector

 En las épocas de recesión económica existe un auge de la demanda de los abogados laboristas. De hecho, en la Guía Salarial 2020 ya anunciamos que los abogados laboristas serían unos de los más demandados; y, ahora, podemos confirmar que, con la situación económica y social actual provocada por la pandemia de la COVID-19, la demanda se dispara aún más, ante el incremento de los conflictos laborales derivados del aumento de los expedientes de regulación de empleo y de los despidos. También, los abogados concursales son el otro gran perfil jurídico demandando, por razones: la crisis económica provocada por la pandemia ha traído desgraciadamente consigo el acrecentamiento de las declaraciones de concursos de acreedores en nuestro tejido empresarial español. El experto en protección de datos será uno de los perfiles que sufrirán un importante receso en relación con el año pasado, provocado, fundamentalmente, porque figuras como el Data Protection Officer, ya están integradas en las compañías después de la entrada en vigor del RGPD.

Habrà que esperar al fortalecimiento de la economía, una vez superada la pandemia del COVID-19, o al menos cuando se hayan mitigado sus efectos más devastadores, para volver a contar con un momento de bonanza salarial en los despachos de abogados y en las asesorías jurídicas de empresas, y, también, conocer cuáles serán los demás perfiles de abogados más demandados. A priori, además de los dos perfiles referidos, parece entreverse un ligero

aumento en el número de contrataciones de especializadas en Capital Markets y Finance, Litigation y Arbitraje, M&A y Real Estate, que se irá asentando a medida que se asiente la nueva normalidad en nuestra sociedad.

## Balance

 El sector legal se encuentra, desde hace unos años, inmerso en una tendencia al alza en la búsqueda de profesionales, principalmente de perfiles de Derecho de los Negocios. Sin embargo, las circunstancias de 2020, de crisis económica y social como consecuencia del COVID-19, están promoviendo la vuelta de dos perfiles de letrados, los de Derecho laboral y de Derecho concursal, que no se encontraban el año pasado tan solicitados y que suelen repuntar en épocas de recesión económica.

## Barómetro

### Perfiles más solicitados:

Abogados/as Laboristas  
Abogados/as Concursales

### Perfiles menos solicitados:

Experto/a en Protección de Datos



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
+11%	+1%	0%

## Despacho Internacional

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Partner</b>	n/a	250.000 €	n/a	285.000 €	n/a	230.000 €	n/a	200.000 €	n/a	200.000 €	n/a
<b>Senior Associate</b>	n/a	90.000 €	15%	95.000 €	15%	80.000 €	15%	75.000 €	15%	75.000 €	15%
<b>Associate</b>	n/a	65.000 €	12%	70.000 €	12%	60.000 €	12%	55.000 €	12%	55.000 €	12%
<b>Junior Associate</b>	n/a	42.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%

## Despacho Nacional

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Socio/a</b>	n/a	230.000 €	n/a	262.500 €	n/a	220.000 €	n/a	200.000 €	n/a	200.000 €	n/a
<b>Asociado/a Sénior</b>	n/a	85.000 €	15%	90.000 €	15%	75.000 €	15%	70.000 €	15%	70.000 €	15%
<b>Asociado/a</b>	n/a	60.000 €	12%	65.000 €	12%	55.000 €	12%	50.500 €	12%	50.500 €	12%
<b>Asociado/a Júnior</b>	n/a	40.000 €	10%	42.500 €	10%	38.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%

## Consultoría

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Partner/Socio/a de Cuota</b>	n/a	325.000 €	n/a	375.000 €	n/a	275.000 €	n/a	275.000 €	n/a	275.000 €	n/a
<b>Socio/a</b>	n/a	215.000 €	n/a	250.000 €	n/a	220.000 €	n/a	200.000 €	n/a	200.000 €	n/a
<b>Gerente/Director/a</b>	n/a	85.000 €	20%	90.000 €	20%	75.000 €	20%	70.000 €	20%	70.000 €	20%
<b>Asociado/a Gerente Sénior/ Senior Manager</b>	n/a	70.000 €	15%	75.000 €	15%	60.000 €	20%	55.000 €	20%	55.000 €	20%
<b>Asociado/a / Gerente</b>	n/a	45.000 €	12%	50.000 €	12%	40.000 €	15%	35.000 €	15%	35.000 €	15%
<b>Asociado/a Júnior</b>	n/a	32.000 €	10%	34.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



# LEGAL TABLA SALARIAL


## Gran Empresa

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a Asesoría Jurídica</b>	n/a	100.000 €	20%	120.000 €	20%	90.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
<b>Director/a Fiscal</b>	n/a	100.000 €	20%	120.000 €	20%	90.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
<b>Head of Compliance</b>	n/a	100.000 €	n/a	120.000 €	n/a	90.000 €	n/a	80.000 €	n/a	80.000 €	n/a
<b>Abogado/a Sénior</b>	n/a	60.000 €	15%	65.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%
<b>Fiscalista Sénior</b>	n/a	60.000 €	15%	65.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%
<b>Compliance Manager</b>	n/a	60.000 €	15%	65.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%
<b>Abogado/a Júnior</b>	n/a	33.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%
<b>Fiscalista Júnior</b>	n/a	33.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%
<b>Técnico de Compliance</b>	n/a	33.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	n/a	28.000 €	10%	28.000 €	10%

## PYME

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a Asesoría Jurídica</b>	n/a	60.000 €	10%	65.000 €	10%	55.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
<b>Director/a Fiscal</b>	n/a	60.000 €	10%	65.000 €	10%	55.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
<b>Head of Compliance</b>	n/a	60.000 €	n/a	65.000 €	n/a	55.000 €	n/a	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a
<b>Abogado/a Sénior</b>	n/a	47.500 €	5%	52.500 €	5%	40.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
<b>Fiscalista Sénior</b>	n/a	47.500 €	5%	52.500 €	5%	40.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
<b>Compliance Manager</b>	n/a	47.500 €	n/a	52.500 €	n/a	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a
<b>Abogado/a Júnior</b>	n/a	27.000 €	3%	28.000 €	3%	25.000 €	3%	22.000 €	3%	22.000 €	3%
<b>Fiscalista Júnior</b>	n/a	27.000 €	3%	28.000 €	3%	25.000 €	3%	22.000 €	3%	22.000 €	3%
<b>Técnico de Compliance</b>	n/a	27.000 €	n/a	28.000 €	n/a	25.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.







Luces y sombras en el sector pero con una tendencia en general positiva.

### Principales tendencias del sector



Sector defensivo que se comporta como tal y que ha recuperado un gran protagonismo mediático. Las compañías de diagnóstico y fungible relacionado con el COVID-19 han tenido grandes incrementos de volumen pero las compañías de tecnología sanitaria con equipamiento de cirugía se han visto afectadas por el cierre de quirófanos. Es decir hay luces y sombras en el sector pero con una tendencia en general positiva. Un dato importante es que casi ninguna de las compañías del sector sanitario han tenido que recurrir a figuras de mantenimiento del empleo como el ERTE.

### Balance



La incertidumbre en cuanto a la duración de la pandemia lo marcará todo. Los fabricantes de vacunas en España verán reforzada su actividad industrial y lo mismo pasa si se descubre algún antiviral eficaz. Hasta el momento el volumen de ventas ha sido bueno pero empiezan a acumularse facturas pendientes de cobro y el mayor comprador son las administraciones públicas con grandes déficits. Sector privilegiado pero con muchos riesgos que irán de la mano de la tensión de la administración por los pagos y el acceso a nuevos tratamientos y por otro lado los productos que dependan del consumo privado que se verá claramente reducido. Estabilidad salarial.

### Barómetro

#### Perfiles más solicitados:

Visitador/a Médico/a Hospitalario/a KAM  
Gerente/Responsable de Relaciones Institucionales  
Gerente/Responsable de Acceso al Mercado Nacional



#### Perfiles menos solicitados:

Comerciales con interacción con médicos

Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
+2%	0%	0%

### Industria Farmacéutica

#### Área I+D

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Técnico de Desarrollo Galénico</b>	2-5 años	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	5-10 años	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
<b>Técnico de Transferencia Tecnológica</b>	2-5 años	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	5-10 años	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
<b>Técnico LIMS</b>	2-5 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	5-10 años	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%
<b>Medical Writer</b>	2-5 años	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%
	5-10 años	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%
<b>Técnico de Desarrollo Analítico</b>	2-5 años	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	5-10 años	38.500 €	5%	38.500 €	5%	38.500 €	5%	38.500 €	5%	38.500 €	5%
<b>Técnico de Laboratorio</b>	2-5 años	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%
	5-10 años	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%
<b>Técnico de Garantía de Calidad</b>	2-5 años	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%
	5-10 años	39.500 €	5%	39.500 €	5%	39.500 €	5%	39.500 €	5%	39.500 €	5%
<b>Responsable de Garantía de Calidad</b>	2-5 años	51.000 €	5%	51.000 €	5%	51.000 €	5%	51.000 €	5%	51.000 €	5%
	5-10 años	58.000 €	5%	58.000 €	5%	58.000 €	5%	58.000 €	5%	58.000 €	5%
	>10 años	69.500 €	5%	69.500 €	5%	69.500 €	5%	69.500 €	5%	69.500 €	5%
<b>Técnico Control de Calidad</b>	2-5 años	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	5-10 años	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
<b>Responsable de Control de Calidad</b>	2-5 años	51.000 €	5%	51.000 €	5%	51.000 €	5%	51.000 €	5%	51.000 €	5%
	5-10 años	58.000 €	5%	58.000 €	5%	58.000 €	5%	58.000 €	5%	58.000 €	5%
	>10 años	70.000 €	5%	70.000 €	5%	70.000 €	5%	70.000 €	5%	70.000 €	5%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

### Área I+D

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Químico/a farmacéutico/a</b>	2-5 años	30.000 €	5%	30.000 €	5%	30.000 €	5%	30.000 €	5%	30.000 €	5%
	5-10 años	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%
<b>Responsable de quimioteca</b>	2-5 años	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%
	5-10 años	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%
<b>Toxicólogo/a</b>	2-5 años	45.000 €	5%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	45.000 €	5%
	5-10 años	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%
<b>Técnico de ensayos in vitro</b>	2-5 años	24.000 €	5%	24.000 €	5%	24.000 €	5%	24.000 €	5%	24.000 €	5%
	5-10 años	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%

### Área I+D clínica

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Clinical Trial Associate</b>	2-5 años	25.500 €	5%	25.500 €	5%	25.500 €	5%	25.500 €	5%	25.500 €	5%
	5-10 años	29.500 €	5%	29.500 €	5%	29.500 €	5%	29.500 €	5%	29.500 €	5%
	>10 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
<b>Clinical Research Associate</b>	2-5 años	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%
	5-10 años	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%
	>10 años	50.500 €	5%	50.500 €	5%	50.500 €	5%	50.500 €	5%	50.500 €	5%
<b>Clinical Project Manager</b>	2-5 años	51.375 €	5%	51.375 €	5%	51.375 €	5%	51.375 €	5%	51.375 €	5%
	5-10 años	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%
	>10 años	65.500 €	5%	65.500 €	5%	65.500 €	5%	65.500 €	5%	65.500 €	5%
<b>Clinical Data Manager</b>	2-5 años	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%
	5-10 años	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%
	>10 años	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%
<b>Técnico de Bioestadística</b>	2-5 años	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	>10 años	48.500 €	5%	48.500 €	5%	48.500 €	5%	48.500 €	5%	48.500 €	5%
<b>Responsable Desarrollo de Negocio CROs</b>	2-5 años	51.000 €	20%	51.000 €	20%	51.000 €	20%	51.000 €	20%	51.000 €	20%
	5-10 años	63.500 €	20%	63.500 €	20%	63.500 €	20%	63.500 €	20%	63.500 €	20%
<b>Study Coordinator</b>	2-5 años	22.000 €	5%	22.000 €	5%	22.000 €	5%	22.000 €	5%	22.000 €	5%
	5-10 años	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%

### Área Médica/Regulatory

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a Médico</b>	2-5 años	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	5-10 años	87.500 €	10%	87.500 €	10%	87.500 €	10%	87.500 €	10%	87.500 €	10%
	>10 años	101.000 €	15%	101.000 €	15%	101.000 €	15%	101.000 €	15%	101.000 €	15%
<b>Técnico de Información Médica</b>	2-5 años	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	5-10 años	43.000 €	10%	43.000 €	10%	43.000 €	10%	43.000 €	10%	43.000 €	10%
	>10 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
<b>Medical Advisor</b>	2-5 años	59.250 €	10%	59.250 €	10%	59.250 €	10%	59.250 €	10%	59.250 €	10%
	5-10 años	75.250 €	10%	75.250 €	10%	75.250 €	10%	75.250 €	10%	75.250 €	10%
	>10 años	81.000 €	15%	81.000 €	15%	81.000 €	15%	81.000 €	15%	81.000 €	15%
<b>Medical Scientific Liason (MSL)</b>	2-5 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
	5-10 años	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%
	>10 años	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%
<b>Director/a Técnico</b>	2-5 años	75.000 €	10%	75.000 €	10%	75.000 €	10%	75.000 €	10%	75.000 €	10%
	5-10 años	80.500 €	10%	80.500 €	10%	80.500 €	10%	80.500 €	10%	80.500 €	10%
	>10 años	86.500 €	10%	86.500 €	10%	86.500 €	10%	86.500 €	10%	86.500 €	10%
<b>Director/a de Registros y Asuntos Regulatorios</b>	2-5 años	56.000 €	10%	56.000 €	10%	56.000 €	10%	56.000 €	10%	56.000 €	10%
	5-10 años	60.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%
	>10 años	76.000 €	15%	76.000 €	15%	76.000 €	15%	76.000 €	15%	76.000 €	15%
<b>Técnico de Registros</b>	2-5 años	40.000 €	7%	40.000 €	7%	40.000 €	7%	40.000 €	7%	40.000 €	7%
	5-10 años	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%
	>10 años	53.000 €	10%	53.000 €	10%	53.000 €	10%	53.000 €	10%	53.000 €	10%
<b>Técnico de Farmacovigilancia</b>	2-5 años	41.000 €	7%	41.000 €	7%	41.000 €	7%	41.000 €	7%	41.000 €	7%
	5-10 años	50.500 €	10%	50.500 €	10%	50.500 €	10%	50.500 €	10%	50.500 €	10%
	>10 años	58.000 €	10%	58.000 €	10%	58.000 €	10%	58.000 €	10%	58.000 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

### Área de Ventas

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Business Unit Manager</b>	2-5 años	81.000 €	25%	81.000 €	25%	81.000 €	25%	81.000 €	25%	81.000 €	25%
	5-10 años	91.000 €	25%	91.000 €	25%	91.000 €	25%	91.000 €	25%	91.000 €	25%
	>10 años	113.500 €	30%	113.500 €	30%	113.500 €	30%	113.500 €	30%	113.500 €	30%
<b>Director/a Comercial</b>	2-5 años	83.000 €	25%	83.000 €	25%	83.000 €	25%	83.000 €	25%	83.000 €	25%
	5-10 años	92.000 €	25%	92.000 €	25%	92.000 €	25%	92.000 €	25%	92.000 €	25%
	>10 años	110.000 €	25%	110.000 €	25%	110.000 €	25%	110.000 €	25%	110.000 €	25%
<b>Jefe/a Nacional de Ventas</b>	2-5 años	71.000 €	20%	71.000 €	20%	71.000 €	20%	71.000 €	20%	71.000 €	20%
	5-10 años	82.500 €	20%	82.500 €	20%	82.500 €	20%	82.500 €	20%	82.500 €	20%
	>10 años	101.500 €	25%	101.500 €	25%	101.500 €	25%	101.500 €	25%	101.500 €	25%
<b>Jefe/a Regional de Ventas</b>	2-5 años	54.500 €	20%	54.500 €	20%	54.500 €	20%	54.500 €	20%	54.500 €	20%
	5-10 años	65.500 €	20%	65.500 €	20%	65.500 €	20%	65.500 €	20%	65.500 €	20%
	>10 años	76.500 €	20%	76.500 €	20%	76.500 €	20%	76.500 €	20%	76.500 €	20%
<b>Key Account Manager</b>	2-5 años	51.000 €	20%	51.000 €	20%	51.000 €	20%	51.000 €	20%	51.000 €	20%
	5-10 años	61.500 €	25%	61.500 €	25%	61.500 €	25%	61.500 €	25%	61.500 €	25%
	>10 años	69.500 €	30%	69.500 €	30%	69.500 €	30%	69.500 €	30%	69.500 €	30%
<b>Visitador/a Médico/a Hospitalario</b>	2-5 años	36.000 €	15%	36.000 €	15%	36.000 €	15%	36.000 €	15%	36.000 €	15%
	5-10 años	43.700 €	20%	43.700 €	20%	43.700 €	20%	43.700 €	20%	43.700 €	20%
	>10 años	50.500 €	20%	50.500 €	20%	50.500 €	20%	50.500 €	20%	50.500 €	20%
<b>Visitador/a Médico/a Atención Primaria</b>	2-5 años	32.000 €	15%	32.000 €	15%	32.000 €	15%	32.000 €	15%	32.000 €	15%
	5-10 años	37.500 €	20%	37.500 €	20%	37.500 €	20%	37.500 €	20%	37.500 €	20%
	>10 años	43.500 €	20%	43.500 €	20%	43.500 €	20%	43.500 €	20%	43.500 €	20%
<b>Visitador/a Farmacéutico/a</b>	2-5 años	25.000 €	15%	25.000 €	15%	25.000 €	15%	25.000 €	15%	25.000 €	15%
	5-10 años	32.500 €	20%	32.500 €	20%	32.500 €	20%	32.500 €	20%	32.500 €	20%
	>10 años	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%



	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Export Area Manager</b>	2-5 años	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%
	5-10 años	45.500 €	20%	45.500 €	20%	45.500 €	20%	45.500 €	20%	45.500 €	20%
	>10 años	50.000 €	20%	50.000 €	20%	50.000 €	20%	50.000 €	20%	50.000 €	20%
<b>Business Development Manager</b>	2-5 años	45.000 €	25%	45.000 €	25%	45.000 €	25%	45.000 €	25%	45.000 €	25%
	5-10 años	54.000 €	25%	54.000 €	25%	54.000 €	25%	54.000 €	25%	54.000 €	25%
	>10 años	61.000 €	25%	61.000 €	25%	61.000 €	25%	61.000 €	25%	61.000 €	25%
<b>Sales Force Effectiveness Specialist</b>	2-5 años	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%
	5-10 años	45.500 €	5%	45.500 €	5%	45.500 €	5%	45.500 €	5%	45.500 €	5%
	>10 años	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%

### Área de Marketing

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Product Manager</b>	2-5 años	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%
	5-10 años	48.500 €	15%	48.500 €	15%	48.500 €	15%	48.500 €	15%	48.500 €	15%
	>10 años	65.000 €	15%	65.000 €	15%	65.000 €	15%	65.000 €	15%	65.000 €	15%
<b>Marketing Manager</b>	2-5 años	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%
	5-10 años	66.000 €	15%	66.000 €	15%	66.000 €	15%	66.000 €	15%	66.000 €	15%
	>10 años	79.500 €	15%	79.500 €	15%	79.500 €	15%	79.500 €	15%	79.500 €	15%
<b>Director/a de Marketing</b>	2-5 años	65.500 €	15%	65.500 €	15%	65.500 €	15%	65.500 €	15%	65.500 €	15%
	5-10 años	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%
	>10 años	98.000 €	15%	98.000 €	15%	98.000 €	15%	98.000 €	15%	98.000 €	15%
<b>CRM &amp; Business Intelligence Manager</b>	2-5 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
	5-10 años	55.500 €	10%	55.500 €	10%	55.500 €	10%	55.500 €	10%	55.500 €	10%
	>10 años	66.500 €	10%	66.500 €	10%	66.500 €	10%	66.500 €	10%	66.500 €	10%
<b>Market Research Specialist</b>	2-5 años	36.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



### Área Market Access/HEOR

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Corporate Affairs Director</b>	5-10 años	135.000 €	12%	135.000 €	12%	135.000 €	12%	135.000 €	12%	135.000 €	12%
	>10 años	160.000 €	12%	160.000 €	12%	160.000 €	12%	160.000 €	12%	160.000 €	12%
<b>Gerente/ Responsable de Relaciones Institucionales</b>	2-5 años	59.000 €	25%	59.000 €	25%	59.000 €	25%	59.000 €	25%	59.000 €	25%
	5-10 años	69.500 €	25%	69.500 €	25%	69.500 €	25%	69.500 €	25%	69.500 €	25%
	>10 años	96.500 €	25%	96.500 €	25%	96.500 €	25%	96.500 €	25%	96.500 €	25%
<b>Gerente/Responsable de Acceso al Mercado Nacional. National Access Manager. NAM</b>	2-5 años	63.000 €	20%	63.000 €	20%	63.000 €	20%	63.000 €	20%	63.000 €	20%
	5-10 años	74.000 €	20%	74.000 €	20%	74.000 €	20%	74.000 €	20%	74.000 €	20%
	>10 años	101.500 €	20%	101.500 €	20%	101.500 €	20%	101.500 €	20%	101.500 €	20%
<b>Regional Access Manager. RAM</b>	2-5 años	62.500 €	20%	62.500 €	20%	62.500 €	20%	62.500 €	20%	62.500 €	20%
	5-10 años	65.500 €	20%	65.500 €	20%	65.500 €	20%	65.500 €	20%	65.500 €	20%
<b>Responsable de Farmacoeconomía (HEOR)/Precio y Reembolso</b>	2-5 años	65.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%
	5-10 años	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%
	>10 años	84.000 €	15%	84.000 €	15%	84.000 €	15%	84.000 €	15%	84.000 €	15%
<b>Responsable de Concursos y Contrataciones. Tender Lead</b>	2-5 años	48.000 €	15%	48.000 €	15%	48.000 €	15%	48.000 €	15%	48.000 €	15%
	5-10 años	54.000 €	15%	54.000 €	15%	54.000 €	15%	54.000 €	15%	54.000 €	15%

### Medical Devices

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Delegado/a Hospitalario</b>	2-5 años	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
	5-10 años	40.000 €	25%	40.000 €	25%	40.000 €	25%	40.000 €	25%	40.000 €	25%
	>10 años	48.500 €	25%	48.500 €	25%	48.500 €	25%	48.500 €	25%	48.500 €	25%
<b>Especialista de Producto</b>	2-5 años	38.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%
	5-10 años	42.000 €	10%	42.000 €	10%	42.000 €	10%	42.000 €	10%	42.000 €	10%
	>10 años	45.000 €	12%	45.000 €	12%	45.000 €	12%	45.000 €	12%	45.000 €	12%
<b>Enfermero/a Instrumentista</b>	2-5 años	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%
	5-10 años	37.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%
	>10 años	45.000 €	5%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	45.000 €	5%

### Medical Devices


	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Product Manager</b>	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	50.500 €	10%	50.500 €	10%	50.500 €	10%	50.500 €	10%	50.500 €	10%
	>10 años	60.500 €	10%	60.500 €	10%	60.500 €	10%	60.500 €	10%	60.500 €	10%
<b>Técnico de Calidad y Registros</b>	2-5 años	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	5-10 años	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%
	>10 años	62.000 €	5%	62.000 €	5%	62.000 €	5%	62.000 €	5%	62.000 €	5%

### Healthcare

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Enfermero/a</b>	2-5 años	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a
	5-10 años	35.500 €	n/a	35.500 €	n/a	35.500 €	n/a	35.500 €	n/a	35.500 €	n/a
	>10 años	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a
<b>Director/a de Servicio de Enfermería</b>	2-5 años	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	5-10 años	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a
	>10 años	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a
<b>Médico Asistencial Atención Primaria</b>	2-5 años	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a
	5-10 años	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a
	>10 años	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a
<b>Médico Asistencial Atención Especializada</b>	2-5 años	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a
	5-10 años	49.500 €	n/a	49.500 €	n/a	49.500 €	n/a	49.500 €	n/a	49.500 €	n/a
	>10 años	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a
<b>Médico Perito en Valoración de Daño Personal</b>	2-5 años	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a
	5-10 años	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a
	>10 años	57.500 €	n/a	57.500 €	n/a	57.500 €	n/a	57.500 €	n/a	57.500 €	n/a
<b>Director/a Médico/a</b>	2-5 años	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a
	5-10 años	58.500 €	n/a	58.500 €	n/a	58.500 €	n/a	58.500 €	n/a	58.500 €	n/a
	>10 años	78.000 €	n/a	78.000 €	n/a	78.000 €	n/a	78.000 €	n/a	78.000 €	n/a
<b>Gerente de Hospital</b>	2-5 años	58.500 €	n/a	58.500 €	n/a	58.500 €	n/a	58.500 €	n/a	58.500 €	n/a
	5-10 años	76.500 €	n/a	76.500 €	n/a	76.500 €	n/a	76.500 €	n/a	76.500 €	n/a
	>10 años	93.000 €	n/a	93.000 €	n/a	93.000 €	n/a	93.000 €	n/a	93.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



Muchas empresas a provechan la coyuntura para una reorganización estratégica.

## Principales tendencias del sector



Los constantes bloqueos de fronteras y tráficos internacionales derivados de los diferentes confinamientos a lo largo de todo el mundo han provocado que las compañías logísticas incrementen la demanda de perfiles de Operaciones y Supply Chain para tener un seguimiento constante de la carga y de todo el proceso logístico. Además dentro del área de compras la demanda de profesionales con amplia experiencia en negociaciones estratégicas está siendo vital para la obtención de mayores márgenes.

## Balance



La coyuntura actual ha provocado la reorganización estratégica de muchas compañías adaptando su mercado previo a la demanda actual. Así las grandes compañías logísticas asociadas a sectores más perjudicados han invertido en los profesionales más completos que puedan asumir diferentes tareas en función de la demanda.

## Barómetro

### Perfiles más solicitados:

Sales Executive.  
Supply Chan Manager  
Director/a de Compras  
Demand Planner

### Perfiles menos solicitados

Project Cargo  
Ingeniero/a de Proyectos Logísticos



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
+5%	+2%	-2%

## Operadores Logísticos

### Contract Logistics

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a Regional de Operaciones</b>	2-5 años	70.000 €	20%	72.500 €	20%	53.500 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
	5-10 años	80.000 €	20%	82.500 €	20%	63.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%
	>10 años	92.500 €	20%	85.000 €	20%	70.000 €	10%	75.000 €	10%	75.000 €	10%
<b>Gerente de Plataforma</b>	2-5 años	57.500 €	20%	55.000 €	20%	48.500 €	10%	42.500 €	10%	52.500 €	10%
	5-10 años	72.500 €	20%	75.000 €	20%	60.000 €	10%	52.500 €	10%	62.500 €	10%
	>10 años	82.500 €	20%	82.500 €	20%	70.000 €	10%	65.000 €	10%	75.000 €	10%
<b>Supervisor/a de Turno</b>	2-5 años	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	30.000 €	n/a	27.500 €	n/a	28.500 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	n/a	42.500 €	n/a	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a
	>10 años	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a
<b>Director/a de Desarrollo de Negocio</b>	2-5 años	70.000 €	20%	67.500 €	20%	50.000 €	10%	47.500 €	10%	45.000 €	10%
	5-10 años	77.500 €	20%	77.500 €	20%	60.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
	>10 años	90.000 €	20%	92.500 €	20%	72.000 €	10%	65.000 €	15%	65.000 €	10%

## Transitario

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Branch Manager</b>	2-5 años	69.000 €	20%	72.500 €	20%	47.000 €	15%	47.500 €	15%	50.000 €	20%
	5-10 años	85.000 €	20%	82.500 €	20%	62.000 €	15%	57.500 €	15%	62.500 €	20%
	>10 años	100.000 €	20%	92.500 €	20%	83.750 €	15%	70.000 €	15%	82.500 €	20%
<b>Sales Manager</b>	2-5 años	75.000 €	20%	72.500 €	20%	48.750 €	15%	45.000 €	20%	50.000 €	20%
	5-10 años	82.500 €	20%	82.500 €	20%	58.750 €	15%	55.000 €	20%	62.500 €	20%
	>10 años	92.500 €	20%	92.500 €	20%	68.750 €	15%	65.000 €	20%	72.500 €	20%
<b>Key Account Manager</b>	2-5 años	45.000 €	15%	39.000 €	15%	35.000 €	15%	37.500 €	15%	45.000 €	15%
	5-10 años	52.500 €	15%	52.500 €	15%	43.250 €	15%	45.000 €	15%	52.500 €	15%
	>10 años	62.500 €	20%	62.500 €	15%	49.250 €	15%	52.500 €	20%	62.500 €	20%
<b>Sales Executive</b>	2-5 años	34.000 €	15%	27.000 €	15%	27.250 €	15%	32.500 €	10%	32.500 €	10%
	5-10 años	44.000 €	20%	37.500 €	15%	35.750 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	10%
	>10 años	52.500 €	20%	47.500 €	15%	40.250 €	15%	47.500 €	15%	50.000 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)

# LOGÍSTICA

## TABLA SALARIAL

### Transitario

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Inside Sales</b>	2-5 años	28.500 €	n/a	26.500 €	n/a	26.500 €	n/a	24.000 €	n/a	22.500 €	n/a
	5-10 años	33.500 €	n/a	31.500 €	n/a	32.500 €	n/a	27.500 €	n/a	25.500 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	36.500 €	n/a	31.500 €	n/a	30.500 €	n/a
<b>Responsable de Departamento (Aéreo, Marítimo, Terrestre)</b>	2-5 años	47.500 €	20%	42.500 €	15%	40.000 €	15%	37.500 €	10%	37.500 €	10%
	5-10 años	57.500 €	20%	50.000 €	15%	46.000 €	15%	42.500 €	10%	42.500 €	10%
	>10 años	67.500 €	20%	60.000 €	15%	60.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	10%
<b>Project Cargo</b>	2-5 años	42.500 €	n/a	38.500 €	10%	31.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	n/a	52.500 €	10%	41.000 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a
	>10 años	60.000 €	n/a	62.500 €	10%	51.000 €	n/a	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a
<b>Jefe/a de Tráfico</b>	2-5 años	33.500 €	n/a	32.500 €	n/a	31.000 €	n/a	27.500 €	n/a	32.500 €	n/a
	5-10 años	41.000 €	n/a	38.500 €	n/a	35.500 €	n/a	34.000 €	n/a	37.500 €	n/a
	>10 años	48.000 €	n/a	47.500 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	43.500 €	n/a
<b>Operativo/a de Tráfico</b>	2-5 años	31.500 €	n/a	27.500 €	n/a	24.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	5-10 años	37.500 €	n/a	32.500 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	>10 años	42.500 €	n/a	37.500 €	n/a	33.500 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a

### Industria

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a de Supply Chain</b>	2-5 años	72.500 €	20%	67.500 €	20%	56.000 €	15%	52.500 €	10%	50.000 €	10%
	5-10 años	82.500 €	20%	82.500 €	20%	67.500 €	15%	60.000 €	10%	60.000 €	10%
	>10 años	95.000 €	20%	92.500 €	20%	83.750 €	15%	72.500 €	10%	72.500 €	10%
<b>Director/a de Compras</b>	2-5 años	82.500 €	15%	72.500 €	15%	51.000 €	10%	47.500 €	10%	60.000 €	15%
	5-10 años	90.000 €	20%	82.500 €	15%	61.000 €	10%	57.500 €	10%	77.500 €	20%
	>10 años	110.000 €	20%	100.000 €	15%	76.000 €	10%	67.500 €	10%	100.000 €	20%
<b>Responsable de Logística</b>	2-5 años	47.500 €	10%	42.500 €	10%	42.250 €	10%	37.500 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	57.500 €	10%	57.500 €	10%	48.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
	>10 años	67.500 €	10%	67.500 €	10%	58.000 €	10%	52.500 €	10%	60.000 €	10%

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Transporte/Expedición</b>	2-5 años	44.000 €	10%	35.000 €	10%	33.500 €	10%	32.500 €	10%	32.500 €	10%
	5-10 años	52.500 €	10%	52.500 €	10%	42.500 €	10%	37.500 €	10%	37.500 €	10%
	>10 años	63.000 €	10%	62.500 €	10%	55.000 €	10%	45.000 €	15%	45.000 €	10%
<b>Ingeniero/a de Proyectos Logísticos</b>	2-5 años	41.500 €	10%	36.000 €	10%	31.500 €	10%	32.500 €	10%	36.500 €	10%
	5-10 años	49.500 €	10%	47.500 €	10%	39.000 €	10%	37.500 €	10%	41.500 €	10%
	>10 años	59.500 €	10%	57.500 €	10%	46.000 €	10%	42.500 €	10%	50.000 €	10%
<b>Técnico de Logística</b>	2-5 años	31.500 €	n/a	30.000 €	n/a	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	n/a	37.500 €	n/a	32.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	>10 años	48.000 €	n/a	47.500 €	n/a	36.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
<b>Responsable de Almacén</b>	2-5 años	31.500 €	n/a	28.500 €	n/a	25.250 €	n/a	26.500 €	n/a	24.000 €	n/a
	5-10 años	36.000 €	n/a	36.500 €	n/a	29.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	>10 años	41.500 €	n/a	39.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.500 €	n/a	39.000 €	n/a
<b>Responsable de Compras</b>	2-5 años	53.500 €	15%	52.500 €	10%	39.000 €	10%	35.500 €	15%	35.500 €	15%
	5-10 años	62.500 €	20%	62.500 €	20%	46.000 €	10%	42.500 €	20%	40.000 €	20%
	>10 años	75.000 €	20%	72.500 €	20%	60.000 €	15%	50.000 €	20%	50.000 €	20%
<b>Ingeniero/a de Compras</b>	2-5 años	42.500 €	10%	42.500 €	10%	30.000 €	10%	31.500 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	52.500 €	10%	52.500 €	10%	38.500 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	57.500 €	10%	62.500 €	10%	42.000 €	10%	42.500 €	10%	50.000 €	10%
<b>Responsable de Aprovisionamiento</b>	2-5 años	42.500 €	10%	37.500 €	10%	28.000 €	10%	31.500 €	10%	35.000 €	10%
	5-10 años	47.500 €	10%	46.500 €	10%	30.000 €	10%	37.500 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	53.500 €	10%	52.500 €	10%	35.000 €	10%	45.000 €	10%	50.000 €	10%
<b>Demand Planner</b>	2-5 años	37.500 €	10%	35.000 €	10%	32.500 €	10%	27.500 €	10%	31.500 €	10%
	5-10 años	45.000 €	10%	42.500 €	10%	37.750 €	10%	35.000 €	10%	36.500 €	10%
	>10 años	50.500 €	10%	52.500 €	10%	45.250 €	10%	45.000 €	10%	46.000 €	10%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)





Incremento de las posiciones de Marketing de Staff para ganar en visibilidad.

### Principales tendencias del sector



Se han incrementado las posiciones de Marketing de Staff para ganar en visibilidad en la época actual. En sector Industrial la tendencia de las empresas es ir a cliente final alejándose de intermediarios.

### Balance



2020 no tiene grandes variaciones salariales. Las empresas siguen dando importancia a su departamento de Marketing & Ventas. El cliente se tiene que sentir especial, necesita que el mensaje sea para él, por lo que la atención al detalle, la buena atención y el trato personalizado a cada cliente es obligatorio.

### Barómetro

#### Perfiles más demandados:

Ingeniero/a de Ventas  
Business Development  
Export Area Manager  
Técnico/a Comercial  
Jefe/a de Ventas  
KAM y Brand Manager

#### Perfiles menos solicitados:

Comunicación  
Dirección de Marketing



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
0%	0%	+3%

### Publicidad/New Media/Creative Agencies

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.	
<b>Director/a Creativo/a Ejecutivo/a</b>	>10 años	87.500 €	20%	87.500 €	20%	82.500 €	20%	75.000 €	20%	82.500 €	20%
<b>Director/a Creativo/a</b>	>10 años	65.000 €	10%	65.000 €	10%	57.500 €	10%	51.500 €	10%	57.500 €	10%
<b>Director/a de Arte</b>	>10 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
<b>Director/a de Cuentas</b>	5-10 años	62.500 €	20%	62.500 €	20%	55.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%
<b>Supervisor/a de Cuentas</b>	2-5 años	38.500 €	15%	41.500 €	15%	29.500 €	15%	30.500 €	15%	30.000 €	15%
	5-10 años	45.000 €	15%	50.000 €	15%	42.500 €	15%	35.000 €	15%	34.000 €	15%
<b>Responsable New Business</b>	2-5 años	38.500 €	15%	40.000 €	15%	35.500 €	15%	32.500 €	15%	32.500 €	15%
<b>Ejecutivo/a de Cuentas</b>	2-5 años	25.000 €	10%	25.000 €	10%	22.000 €	10%	21.500 €	10%	20.000 €	10%
	5-10 años	35.000 €	12%	32.000 €	12%	28.500 €	12%	28.500 €	12%	25.000 €	12%
<b>Planificador/a de Medios</b>	2-5 años	27.000 €	n/a	30.500 €	n/a	23.000 €	n/a	20.500 €	n/a	20.500 €	n/a
	5-10 años	36.000 €	n/a	37.000 €	n/a	32.500 €	n/a	28.500 €	n/a	27.500 €	n/a
<b>Diseñador/a Creativo/a</b>	2-5 años	34.000 €	n/a	37.500 €	n/a	28.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	40.000 €	n/a	31.500 €	n/a	32.500 €	n/a
<b>Productor/a Gráfico/a</b>	2-5 años	30.000 €	n/a	32.500 €	n/a	27.000 €	n/a	24.500 €	n/a	25.500 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	37.000 €	n/a	29.500 €	n/a	33.500 €	n/a
<b>Copy</b>	2-5 años	28.500 €	n/a	31.500 €	n/a	26.000 €	n/a	22.000 €	n/a	23.500 €	n/a
<b>Digital Planner</b>	2-5 años	45.000 €	n/a	47.500 €	n/a	45.000 €	n/a	41.000 €	n/a	41.500 €	n/a
<b>PR &amp; Events Manager</b>	2-5 años	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a	32.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.

# MARKETING Y VENTAS

## TABLA SALARIAL

### Turismo

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a General Cadena Hotelera</b>	>10 años	102.500 €	30%	98.500 €	30%	85.000 €	30%	87.500 €	30%	85.000 €	30%
<b>Director/a de Hotel</b>	>10 años	72.500 €	20%	68.500 €	20%	65.000 €	20%	60.000 €	20%	60.000 €	20%
<b>Director/a de Expansión/Estrategia</b>	>10 años	90.000 €	20%	85.000 €	20%	80.000 €	20%	75.000 €	20%	75.000 €	20%
<b>Director/a de Marketing</b>	>10 años	87.500 €	20%	85.000 €	20%	70.000 €	20%	62.500 €	20%	63.500 €	20%
<b>Director/a Comercial</b>	>10 años	70.000 €	20%	67.500 €	20%	65.000 €	20%	61.000 €	20%	65.000 €	20%
<b>Director/a de Food &amp; Beverage</b>	>10 años	57.500 €	20%	60.000 €	20%	50.000 €	20%	48.000 €	20%	47.000 €	20%
<b>Event Planner</b>	2-5 años	32.500 €	20%	32.500 €	20%	30.000 €	20%	27.500 €	20%	27.500 €	20%
<b>Revenue Manager</b>	2-5 años	40.000 €	20%	40.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.500 €	20%

### Gran Consumo

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Country Manager</b>	2-5 años	95.000 €	25%	100.000 €	25%	90.000 €	25%	87.000 €	25%	90.000 €	25%
	5-10 años	125.000 €	25%	150.000 €	25%	112.500 €	25%	102.500 €	25%	112.500 €	25%
<b>Director/a de Marketing</b>	5-10 años	65.000 €	25%	67.500 €	25%	66.500 €	25%	60.000 €	25%	52.500 €	25%
	>10 años	82.500 €	25%	87.500 €	25%	75.000 €	25%	70.000 €	25%	70.000 €	25%
<b>Marketing Manager</b>	>5 años	55.000 €	20%	55.000 €	20%	50.000 €	20%	48.500 €	20%	47.750 €	20%
<b>Asistente de Marketing</b>	2-5 años	29.000 €	5%	28.000 €	5%	25.000 €	5%	24.500 €	5%	22.000 €	5%
<b>Brand Manager</b>	<5 años	42.500 €	15%	42.500 €	15%	38.000 €	15%	35.000 €	15%	38.000 €	15%
	>5 años	54.000 €	15%	55.000 €	15%	50.000 €	15%	42.500 €	15%	50.000 €	15%
<b>Product Manager</b>	<5 años	36.000 €	15%	36.000 €	15%	33.000 €	15%	30.000 €	15%	33.500 €	15%
	>5 años	50.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	34.000 €	15%	42.500 €	15%
<b>Director/a de Comunicación</b>	>5 años	57.500 €	10%	65.000 €	10%	49.500 €	10%	43.500 €	10%	48.500 €	10%

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Comunicación</b>	<5 años	39.000 €	10%	43.500 €	10%	39.000 €	10%	33.000 €	10%	35.000 €	10%
<b>Técnico de Comunicación</b>	2-5 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a
<b>Trade Marketing Manager</b>	<5 años	42.500 €	15%	42.500 €	15%	41.000 €	15%	36.000 €	15%	40.500 €	15%
	>5 años	50.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	44.000 €	15%	42.000 €	15%
<b>Director/a Comercial</b>	>10 años	90.000 €	30%	92.500 €	30%	87.500 €	30%	77.500 €	30%	77.500 €	30%
<b>Director/a de Exportación</b>	>10 años	92.500 €	30%	92.500 €	30%	75.000 €	30%	67.500 €	30%	72.500 €	30%
<b>KAM</b>	<5 años	45.000 €	25%	50.000 €	25%	42.000 €	25%	35.000 €	25%	37.500 €	25%
	>5 años	60.000 €	25%	60.000 €	25%	56.000 €	25%	46.500 €	25%	42.500 €	25%
<b>Delegado Comercial</b>	2-5 años	30.000 €	20%	33.000 €	20%	27.500 €	20%	28.500 €	20%	28.500 €	20%
<b>Export Area Manager</b>	2-5 años	46.500 €	20%	44.500 €	20%	39.000 €	20%	37.000 €	20%	37.000 €	20%
<b>Gestor/a Punto de Venta</b>	2-5 años	29.000 €	10%	29.000 €	10%	27.000 €	10%	21.000 €	10%	24.000 €	10%
<b>Jefe/a de Ventas</b>	5-10 años	65.000 €	30%	65.000 €	30%	60.000 €	30%	55.000 €	30%	55.000 €	30%
<b>Brand Ambassador</b>	2-5 años	35.000 €	15%	35.000 €	15%	37.500 €	15%	35.000 €	15%	35.500 €	15%
	>5 años	40.000 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%
<b>Category Manager</b>	>5 años	47.500 €	15%	48.500 €	15%	45.000 €	15%	43.000 €	15%	45.000 €	15%
<b>Promotor Comercial</b>	2-5 años	22.500 €	10%	25.000 €	10%	21.000 €	10%	18.000 €	10%	20.000 €	10%
<b>Regional Sales Manager (KAR)</b>	5-10 años	51.500 €	20%	52.500 €	20%	41.000 €	20%	42.500 €	20%	40.000 €	20%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.

# MARKETING Y VENTAS

## TABLA SALARIAL

### Industria


	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Country Manager</b>	>15 años	160.000 €	30%	160.000 €	30%	132.500 €	30%	95.000 €	30%	100.000 €	30%
<b>Director/a de Marketing</b>	5-10 años	75.000 €	20%	80.000 €	20%	65.000 €	20%	60.000 €	20%	60.000 €	20%
	>10 años	82.500 €	15%	82.500 €	15%	77.500 €	15%	67.500 €	15%	65.000 €	15%
<b>Product Manager</b>	5-10 años	41.000 €	20%	41.000 €	20%	35.000 €	20%	30.500 €	20%	32.500 €	20%
	>10 años	50.000 €	20%	52.500 €	20%	46.000 €	20%	40.000 €	20%	45.000 €	20%
<b>Técnico de Marketing</b>	2-5 años	31.000 €	10%	31.000 €	10%	28.500 €	10%	22.500 €	10%	28.000 €	10%
<b>Director/a Comercial</b>	5-10 años	72.500 €	30%	77.500 €	30%	70.000 €	30%	60.000 €	30%	62.500 €	30%
	>10 años	87.500 €	30%	87.500 €	30%	80.000 €	30%	65.000 €	30%	70.000 €	30%
<b>Jefe/a de Ventas</b>	5-10 años	60.000 €	25%	60.000 €	25%	55.000 €	25%	40.000 €	25%	40.000 €	25%
<b>Key Account Manager</b>	2-5 años	45.000 €	20%	45.000 €	20%	40.000 €	20%	38.500 €	20%	35.000 €	20%
	5-10 años	55.000 €	30%	60.500 €	30%	52.500 €	30%	45.000 €	30%	46.000 €	30%
<b>Delegado/a Comercial</b>	>5 años	40.000 €	15%	41.000 €	15%	36.000 €	15%	34.000 €	15%	37.500 €	15%
<b>Ingeniero/a Comercial</b>	>5 años	47.500 €	20%	47.500 €	20%	47.500 €	20%	37.500 €	20%	40.000 €	20%
<b>Técnico Comercial</b>	2-5 años	36.000 €	15%	36.500 €	15%	32.500 €	15%	27.500 €	15%	30.000 €	15%
	5-10 años	42.500 €	15%	42.500 €	15%	42.500 €	15%	33.000 €	15%	35.000 €	15%



	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Area Manager</b>	2-5 años	45.000 €	20%	47.500 €	20%	45.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
	>5 años	52.500 €	20%	52.500 €	20%	52.500 €	20%	45.000 €	20%	47.500 €	20%
<b>Director/a de Exportación</b>	5-10 años	70.000 €	30%	67.500 €	30%	67.500 €	30%	55.000 €	30%	50.000 €	30%
<b>Export Area Manager</b>	2-5 años	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%	35.000 €	20%	37.500 €	20%
	5-10 años	50.000 €	20%	50.000 €	20%	50.000 €	20%	44.000 €	20%	42.500 €	20%
<b>Business Development</b>	2-5 años	45.000 €	20%	46.000 €	20%	41.500 €	20%	36.000 €	20%	36.000 €	20%
<b>Business Development Manager</b>	5-10 años	55.000 €	20%	55.000 €	20%	45.000 €	20%	44.000 €	20%	44.000 €	20%
<b>Business Unit Manager</b>	2-5 años	67.500 €	20%	67.500 €	20%	60.000 €	20%	47.500 €	20%	56.500 €	20%
	5-10 años	75.000 €	20%	75.000 €	20%	62.500 €	20%	51.000 €	20%	60.000 €	20%
<b>Ingeniero/a Prescriptor/a</b>	2-5 años	48.500 €	15%	48.500 €	15%	46.000 €	15%	40.500 €	15%	46.000 €	15%
	5-10 años	58.500 €	15%	58.500 €	15%	54.000 €	15%	45.000 €	15%	54.000 €	15%



Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.





Cierta ralentización del mercado.

### Principales tendencias del sector



El año empezó con una dinámica muy parecida al 2019, con necesidad de perfiles de soporte (Secretarios/as, Recepcionistas y Office Managers) pero con la situación del COVID se ha paralizado todo y sobre todo los de soporte ya que los propios departamentos asumen el trabajo que dejan estos puestos, de los cuales se ha prescindido, o no se han cubierto las bajas.

### Balance



La situación actual de COVID presenta un escenario totalmente desconocido, tanto para clientes como para candidatos y eso ha provocado una cierta ralentización del mercado, sobre todo en temas de selección o contratación temporal, a la espera de una "solución" o medidas a más medio-largo plazo. Los perfiles de soporte se han visto bastante afectados ya que son considerados como coste para la empresa no negocio, por este motivo las empresas no están ampliando estas posiciones ni haciendo nuevas contrataciones, y han dejado descubiertas las bajas que se han producido. Ahora la atención está en temas de IT, e-commerce y posiciones estratégicas de negocio.

### Barómetro

#### Perfiles más solicitados:

Office Manager  
Administrativo/a Comercial

#### Perfiles menos solicitados:

Secretaria/o de Presidencia  
Asistente personal



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
0%	0%	1%

### Secretarios/as

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Secretario/a de Presidencia</b>										
<2 años	25.500 €	n/a	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
2-5 años	30.500 €	n/a	29.500 €	n/a	29.000 €	n/a	27.000 €	n/a	26.000 €	n/a
5-10 años	36.500 €	n/a	36.000 €	n/a	32.000 €	n/a	30.250 €	n/a	31.000 €	n/a
>10 años	42.500 €	n/a	43.500 €	n/a	37.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
<b>Secretario/a de Dirección</b>										
<2 años	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	19.500 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a
2-5 años	25.500 €	n/a	25.000 €	n/a	24.500 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
5-10 años	29.500 €	n/a	29.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
>10 años	36.500 €	n/a	34.500 €	n/a	31.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
<b>Asistente Personal/ Personal Assistant</b>										
<2 años	23.500 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a
2-5 años	27.500 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
5-10 años	30.500 €	n/a	31.500 €	n/a	30.500 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
>10 años	33.500 €	n/a	35.000 €	n/a	33.000 €	n/a	30.500 €	n/a	30.500 €	n/a
<b>Office Manager</b>										
<2 años	22.500 €	n/a	24.000 €	n/a	23.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.500 €	n/a
2-5 años	26.500 €	n/a	26.000 €	n/a	24.500 €	n/a	25.000 €	n/a	24.500 €	n/a
5-10 años	31.500 €	n/a	32.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.250 €	n/a	29.000 €	n/a
>10 años	40.500 €	n/a	40.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	34.500 €	n/a
<b>Secretario/a de Departamento</b>										
<2 años	19.000 €	n/a	19.500 €	n/a	18.500 €	n/a	18.000 €	n/a	18.000 €	n/a
2-5 años	21.500 €	n/a	21.500 €	n/a	20.500 €	n/a	19.500 €	n/a	19.500 €	n/a
5-10 años	25.500 €	n/a	25.000 €	n/a	23.500 €	n/a	21.500 €	n/a	21.500 €	n/a
>10 años	29.000 €	n/a	28.000 €	n/a	25.500 €	n/a	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a
<b>Recepcionista con Idiomas</b>										
<2 años	18.000 €	n/a	18.000 €	n/a	17.500 €	n/a	17.500 €	n/a	18.000 €	n/a
2-5 años	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	19.000 €	n/a	19.000 €	n/a	19.500 €	n/a
5-10 años	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a	20.500 €	n/a
>10 años	25.000 €	n/a	25.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	23.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.

# OFFICE SUPPORT


## TABLA SALARIAL

### Administrativos/as

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
<b>Administrativo/a Comercial</b>	<2 años	21.500 €	n/a	23.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	19.000 €	n/a	
	2-5 años	25.500 €	n/a	27.000 €	n/a	24.000 €	n/a	23.500 €	n/a	23.000 €	n/a	
	>5 años	30.000 €	n/a	29.000 €	n/a	27.500 €	n/a	25.500 €	n/a	25.500 €	n/a	
<b>Administrativo/a de Facturación</b>	<2 años	18.000 €	n/a	19.000 €	n/a	18.000 €	n/a	18.000 €	n/a	18.000 €	n/a	
	2-5 años	22.000 €	n/a	22.500 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.500 €	n/a	
	>5 años	25.500 €	n/a	26.000 €	n/a	23.000 €	n/a	22.500 €	n/a	23.000 €	n/a	
<b>Administrativo/a de Marketing</b>	<2 años	19.500 €	n/a	19.500 €	n/a	20.000 €	n/a	19.000 €	n/a	19.000 €	n/a	
	2-5 años	22.000 €	n/a	22.500 €	n/a	22.000 €	n/a	22.500 €	n/a	22.000 €	n/a	
	>5 años	25.500 €	n/a	25.500 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	



Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.





El sector implanta el teletrabajo masivo en tiempo récord.

### Principales tendencias del sector



Se implanta el teletrabajo masivo en tiempo récord, las empresas necesitan un sistema y unos líderes que sepan gestionar el trabajo en casa con las oficinas. La flexibilidad, la orientación a resultados y la confianza en los empleados serán los pilares fundamentales de los nuevos líderes.

### Balance



Reorganizar los procesos de trabajo, las organizaciones tienen que adaptarse a nuevas maneras de operar, llega la era digital surgida tras el COVID-19. 30% del tejido empresarial español se acoge a los ERTE. Madrid y Andalucía, concentran la mayoría de estos. Estabilidad salarial.

### Barómetro

#### Perfiles más solicitados:

Responsable de Relaciones Laborales  
Responsable de PRL  
HR Plant Manager  
HR Analytics.

#### Perfiles menos solicitados:

Talent Acquisition  
RSC  
Responsable de Formación



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
+2%	+1%	-1%

### PyMEs

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.	
<b>Director/a de Recursos Humanos/ Responsable de RRHH</b>	2-5 años	49.470 €	10%	47.500 €	10%	44.370 €	10%	34.170 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	58.140 €	10%	65.000 €	10%	54.000 €	10%	42.840 €	10%	47.500 €	10%
	>10 años	72.500 €	10%	72.500 €	10%	66.500 €	10%	48.450 €	10%	66.000 €	10%
<b>Jefe/a de Personal/ Administración de Personal</b>	2-5 años	43.350 €	10%	47.500 €	10%	41.820 €	5%	37.740 €	5%	38.000 €	5%
	5-10 años	48.450 €	15%	52.500 €	15%	47.430 €	10%	41.820 €	10%	44.000 €	10%
	>10 años	61.200 €	20%	62.500 €	20%	53.550 €	15%	51.000 €	15%	51.000 €	15%

### Gran Empresa

#### Perfiles de Dirección

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.	
<b>Director/a de Recursos Humanos</b>	2-5 años	81.090 €	20%	90.000 €	20%	67.830 €	20%	48.450 €	20%	50.000 €	20%
	5-10 años	93.840 €	20%	105.000 €	20%	78.030 €	20%	58.140 €	20%	65.000 €	20%
	>10 años	135.660 €	20%	132.500 €	20%	96.390 €	20%	70.890 €	20%	85.000 €	20%

#### Perfiles Generalistas

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.	
<b>HR Business Partner</b>	2-5 años	50.000 €	15%	50.000 €	15%	44.370 €	15%	36.210 €	15%	37.500 €	15%
	>5 años	68.340 €	15%	60.000 €	15%	53.040 €	15%	44.880 €	15%	47.500 €	15%
<b>Técnico de RRHH</b>	2-5 años	32.130 €	5%	34.000 €	5%	31.620 €	5%	23.970 €	5%	30.000 €	5%
	>5 años	38.250 €	5%	41.500 €	5%	38.250 €	5%	29.580 €	5%	35.000 €	5%
<b>International HRBP</b>	2-5 años	56.100 €	10%	57.500 €	10%	48.450 €	10%	38.250 €	10%	40.000 €	10%
	>5 años	66.300 €	20%	65.000 €	20%	58.650 €	15%	43.350 €	15%	46.000 €	15%
<b>Responsable de RRHH de Planta Industrial</b>	2-5 años	45.900 €	5%	50.000 €	5%	48.450 €	5%	38.250 €	5%	44.000 €	5%
	>5 años	56.100 €	15%	62.500 €	15%	66.300 €	10%	51.000 €	10%	50.500 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)



# RECURSOS HUMANOS

## TABLA SALARIAL

### Compensación y Beneficios

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Compensación y Beneficios</b>	2-5 años	47.940 €	10%	50.000 €	10%	46.410 €	10%	41.310 €	10%	41.500 €	10%
	5-10 años	62.220 €	10%	58.500 €	10%	56.610 €	10%	45.390 €	10%	49.000 €	10%
	>10 años	76.500 €	10%	70.000 €	10%	67.320 €	10%	51.000 €	10%	57.500 €	10%
<b>Técnico de Compensación y Beneficios</b>	2-5 años	28.050 €	10%	31.500 €	10%	27.030 €	10%	20.400 €	10%	23.500 €	10%
	5-10 años	36.720 €	10%	37.500 €	10%	33.150 €	10%	25.500 €	10%	28.500 €	10%

### Nóminas y Relaciones Laborales

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Relaciones Laborales</b>	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	33.150 €	10%	25.500 €	10%	32.000 €	10%
	5-10 años	50.000 €	10%	57.000 €	10%	43.350 €	10%	33.660 €	10%	38.500 €	10%
	>10 años	63.750 €	10%	72.500 €	10%	53.550 €	10%	42.330 €	10%	47.000 €	10%
<b>Técnico de Nóminas</b>	2-5 años	24.480 €	5%	26.000 €	5%	22.440 €	5%	20.400 €	5%	21.000 €	5%
	>5 años	32.130 €	5%	32.000 €	5%	26.520 €	5%	23.460 €	5%	25.000 €	5%

### Prevención y Riesgos Laborales

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Prevención de Riesgos Laborales</b>	2-5 años	29.070 €	10%	35.000 €	10%	27.030 €	10%	25.500 €	10%	26.500 €	10%
	5-10 años	43.350 €	10%	45.000 €	10%	39.270 €	10%	35.700 €	10%	38.000 €	10%
	>10 años	53.550 €	10%	59.000 €	10%	46.920 €	10%	42.840 €	10%	46.000 €	10%
<b>Técnico de Prevención de Riesgos Laborales</b>	2-5 años	22.950 €	5%	22.500 €	5%	23.000 €	5%	15.810 €	5%	19.000 €	5%
	>5 años	28.050 €	5%	27.500 €	5%	28.000 €	5%	21.420 €	5%	25.500 €	5%

### Formación y Desarrollo

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Formación y Desarrollo</b>	2-5 años	35.000 €	10%	36.000 €	10%	32.130 €	10%	28.560 €	10%	32.500 €	10%
	5-10 años	48.450 €	10%	47.000 €	10%	36.720 €	10%	35.700 €	10%	44.000 €	10%
	>10 años	56.100 €	10%	57.000 €	10%	48.450 €	10%	43.860 €	10%	49.000 €	10%
<b>Técnico de Formación y Desarrollo</b>	2-5 años	28.050 €	5%	30.000 €	5%	22.440 €	5%	20.400 €	5%	23.500 €	5%
	>5 años	33.150 €	5%	36.000 €	5%	27.030 €	5%	24.480 €	5%	29.000 €	5%

### Selección

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Selección</b>	2-5 años	35.000 €	10%	37.000 €	10%	30.600 €	10%	28.560 €	10%	33.500 €	10%
	5-10 años	43.350 €	10%	44.000 €	10%	38.250 €	10%	34.170 €	10%	43.000 €	10%
	>10 años	53.550 €	10%	51.000 €	10%	45.900 €	10%	40.800 €	10%	50.000 €	10%
<b>International Recruiters</b>	2-5 años	33.150 €	5%	30.000 €	5%	22.950 €	5%	20.400 €	5%	26.000 €	5%
	5-10 años	42.500 €	5%	36.500 €	5%	27.030 €	5%	24.480 €	5%	32.000 €	5%
	>10 años	45.900 €	5%	40.000 €	5%	30.600 €	5%	29.070 €	5%	37.500 €	5%
<b>Técnico de Selección</b>	2-5 años	21.930 €	5%	21.000 €	5%	16.830 €	5%	15.300 €	5%	18.500 €	5%
	>5 años	28.050 €	5%	30.000 €	5%	21.420 €	5%	18.360 €	5%	22.500 €	5%

### Comunicación Interna


	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Comunicación Interna</b>	2-5 años	38.250 €	10%	37.000 €	10%	30.600 €	10%	28.560 €	10%	32.500 €	10%
	5-10 años	48.450 €	10%	43.350 €	10%	38.250 €	10%	34.170 €	10%	39.000 €	10%
	>10 años	56.100 €	10%	53.550 €	10%	46.920 €	10%	38.760 €	10%	47.000 €	10%

### Innovación

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Transformación Digital y Gestión del Cambio</b>	2-5 años	35.000 €	10%	40.000 €	10%	32.000 €	10%	30.000 €	10%	33.500 €	10%
	5-10 años	50.000 €	15%	56.500 €	15%	38.000 €	15%	36.000 €	15%	39.000 €	15%
	>10 años	51.500 €	20%	63.000 €	20%	47.000 €	20%	45.000 €	20%	45.500 €	20%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



Un consumidor cada vez más exigente, que espera de ellas una experiencia de compra fluida, segura y omnicanal.

### Principales tendencias del sector



Este año se ha consolidado el compromiso de los retailers con la experiencia del usuario y con la búsqueda de nuevos canales de venta. Las marcas encuentran ante sí un consumidor cada vez más exigente, que espera de ellas una experiencia de compra fluida, segura y omnicanal. Esta tendencia seguirá en aumento en el próximo año.

### Balance



Gracias a los usuarios y las nuevas formas de consumo, las empresas han aprendido a fusionar estrategia ON y OFF. Aun así, todavía les queda un largo camino. La situación actual de Covid -19 ha afectado al sector Retail, a pesar del momento de incertidumbre, los resultados son positivos por la tendencia del consumidor. Invirtiendo en las nuevas tecnologías digitales para potenciar al venta online. Estabilidad salarial.

### Barómetro

#### Perfiles más solicitados:

Retail Director  
Area Manager  
Export Manager  
Store Manager

#### Perfiles menos solicitados:

Fashion Designer  
Senior Buyer  
Visual Merchandiser



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
0%	+2%	0%

### Retail

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Country Manager</b>	>10 años	115.000 €	20%	115.000 €	20%	72.500 €	20%	65.000 €	20%	62.500 €	20%
<b>Retail Manager</b>	5-10 años	97.500 €	20%	97.500 €	20%	60.000 €	20%	61.500 €	20%	62.500 €	20%
<b>Regional Manager</b>	5-10 años	70.000 €	20%	70.000 €	20%	58.500 €	20%	52.500 €	20%	42.500 €	20%
<b>Area Manager</b>	5-10 años	40.000 €	20%	41.000 €	20%	33.000 €	20%	34.000 €	20%	34.000 €	20%
<b>Director/a de Macrotienda / Hipermercado</b>	>10 años	55.000 €	10%	60.000 €	20%	47.500 €	20%	43.500 €	20%	50.000 €	20%
<b>Director/a de Boutique de Lujo</b>	5-10 años	55.000 €	15%	55.000 €	20%	40.000 €	20%	37.500 €	20%	42.500 €	20%
<b>Store Manager</b>	2-5 años	35.000 €	10%	30.000 €	20%	22.000 €	20%	32.500 €	20%	23.500 €	20%
<b>Department/Section Manager</b>	2-5 años	23.000 €	10%	22.000 €	20%	21.500 €	20%	23.500 €	20%	20.500 €	20%
<b>Sales Assistant</b>	1-2 años	16.500 €	10%	16.750 €	20%	15.000 €	20%	16.500 €	20%	15.500 €	20%
<b>Head of Cashier</b>	1-2 años	18.000 €	10%	18.000 €	20%	17.000 €	20%	17.000 €	20%	17.500 €	20%
<b>Stock Controller</b>	1-2 años	22.500 €	10%	22.500 €	20%	20.000 €	20%	23.000 €	20%	20.500 €	20%
<b>Técnico de Expansión</b>	<5 años	45.000 €	20%	45.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
	5-10 años	57.500 €	20%	57.500 €	20%	45.000 €	20%	45.000 €	20%	45.000 €	20%
<b>Director/a de Expansión</b>	<5 años	75.000 €	20%	75.000 €	20%	57.500 €	20%	57.500 €	20%	57.500 €	20%
	5-10 años	85.000 €	20%	85.000 €	20%	67.500 €	20%	67.500 €	20%	67.500 €	20%
<b>Retail Customer Experience Manager</b>	4-6 años	50.000 €	15%	50.000 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%

### Wholesale

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Sales Director</b>	>10 años	95.000 €	20%	95.000 €	25%	66.000 €	25%	62.500 €	25%	55.000 €	25%
<b>KAM</b>	5-10 años	57.500 €	20%	57.500 €	20%	40.000 €	20%	39.000 €	20%	32.500 €	20%
<b>Account Manager</b>	2-5 años	35.000 €	20%	34.500 €	20%	22.500 €	20%	22.500 €	20%	23.000 €	20%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://www.guiasalarial.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.

# RETAIL

## TABLA SALARIAL

### Marketing

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Marketing Director</b>	>10 años	85.000 €	10%	85.000 €	10%	61.000 €	10%	66.500 €	10%	67.500 €	10%
<b>PR &amp; Comms Director</b>	>10 años	70.000 €	10%	67.500 €	10%	45.000 €	10%	47.500 €	10%	55.000 €	10%
<b>PR &amp; Comms Specialist</b>	2-5 años	40.000 €	10%	38.500 €	10%	33.000 €	10%	34.000 €	10%	33.000 €	10%
<b>Social Media Manager</b>	2-5 años	28.000 €	10%	28.000 €	10%	25.000 €	10%	25.500 €	10%	27.500 €	10%
<b>Marketing Specialist</b>	2-5 años	35.000 €	10%	33.250 €	10%	30.500 €	10%	32.500 €	10%	32.000 €	10%
<b>Product Manager</b>	2-5 años	35.000 €	15%	33.000 €	15%	24.000 €	15%	27.000 €	15%	27.500 €	15%
<b>Digital Marketing Manager</b>	5-10 años	62.500 €	10%	62.500 €	10%	52.500 €	10%	53.500 €	10%	52.500 €	10%
<b>Digital Marketing Specialist</b>	2-3 años	35.000 €	10%	35.000 €	10%	28.000 €	10%	26.500 €	10%	27.500 €	10%
<b>E-commerce Manager</b>	5-10 años	45.000 €	10%	47.500 €	10%	40.500 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
<b>CRM Manager</b>	5-10 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	30.000 €	10%	29.500 €	10%	32.500 €	10%
<b>CRM Specialist</b>	2-3 años	35.000 €	10%	35.500 €	10%	27.500 €	10%	27.500 €	10%	27.500 €	10%
<b>Trade Marketing Manager</b>	2-5 años	47.500 €	10%	47.500 €	10%	37.500 €	10%	32.500 €	10%	37.500 €	10%
<b>Visual Merchandiser Director</b>	>10 años	72.500 €	20%	72.500 €	20%	57.500 €	20%	57.500 €	20%	57.500 €	20%
<b>Visual Merchandiser</b>	2-5 años	40.000 €	20%	37.500 €	20%	32.250 €	20%	32.500 €	20%	32.500 €	20%

### Diseño


	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Creative Director</b>	>10 años	100.000 €	20%	105.000 €	20%	79.500 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
<b>Senior Designer</b>	5-10 años	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a
<b>Junior Designer</b>	2-5 años	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a
<b>Graphic Designer</b>	2-5 años	35.000 €	n/a	31.500 €	n/a	26.500 €	n/a	27.500 €	n/a	26.500 €	n/a
<b>Senior Pattern Maker</b>	5-10 años	45.000 €	n/a	42.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a
<b>Junior Pattern Maker</b>	2-5 años	30.000 €	n/a	27.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a

### Compras/Producto

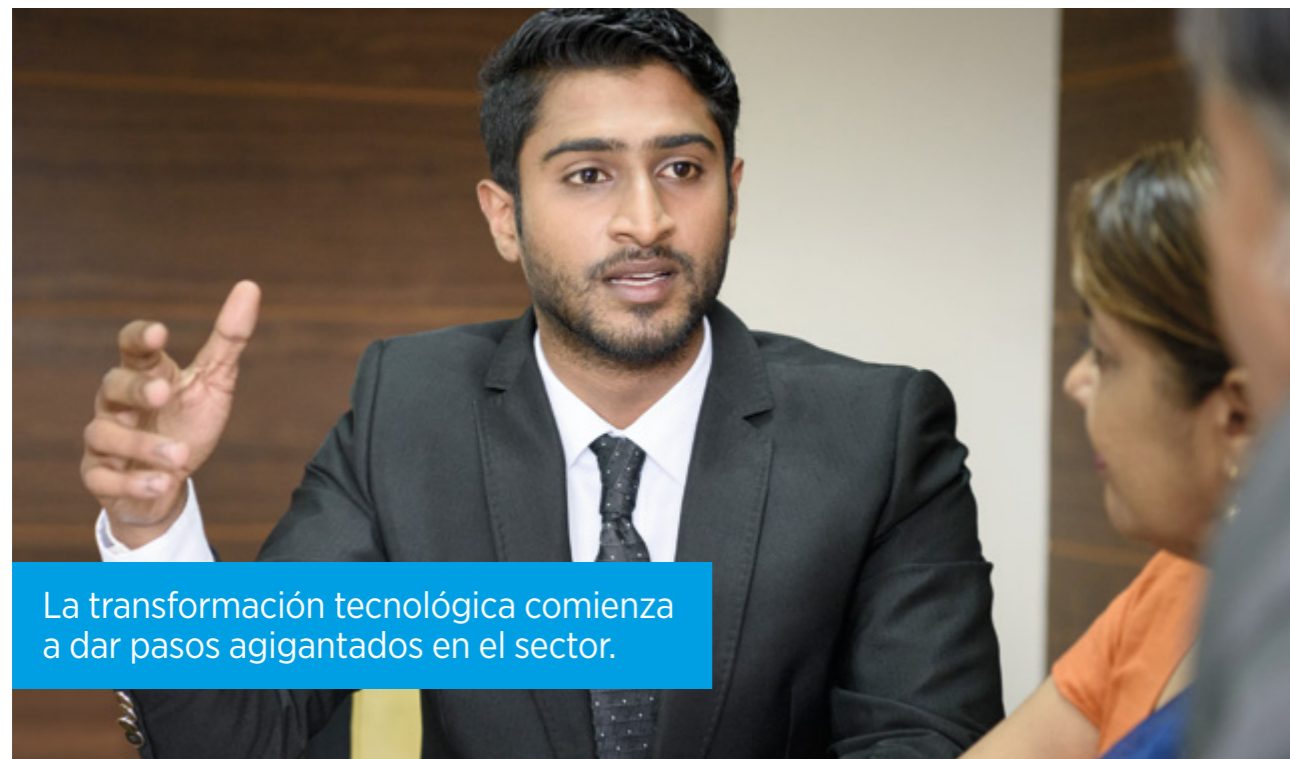
	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Buying Director</b>	>10 años	100.000 €	20%	100.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
<b>Senior Buyer</b>	5-10 años	55.000 €	10%	55.000 €	n/a	43.000 €	n/a	42.500 €	n/a	43.000 €	n/a
<b>Junior Buyer</b>	2-5 años	35.000 €	10%	35.000 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a
<b>Senior Product Manager</b>	5-10 años	50.000 €	10%	50.000 €	n/a	40.500 €	n/a	39.000 €	n/a	40.500 €	n/a
<b>Junior Product Manager</b>	2-5 años	35.000 €	10%	30.000 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.





La transformación tecnológica comienza a dar pasos agigantados en el sector.

### Principales tendencias del sector



El complejo negocio asegurador continúa su lenta adaptación a las nuevas demandas del mercado. En este sentido, se encuentra con un cliente que requiere cada vez mayor agilidad y transparencia en los trámites. Es por ello que la transformación tecnológica comienza a dar pasos agigantados en el sector y se augura que el próximo año continúe su proceso de expansión. Mientras tanto, los cambios de hábitos en la sociedad dan lugar a que las aseguradoras saquen nuevos productos al mercado y obligan a los corredores a estar en constante evolución para poder ofrecer a sus clientes el producto más idóneo.

### Balance



Ante un escenario de cambio, con un cliente cada vez más demandante y un proceso imparable de digitalización de la sociedad, la industria del seguro tendrá que adaptarse. La transformación tecnológica ya ha dado sus primeros pasos en el sector y se augura que el próximo año continuará su proceso de expansión.

Según los expertos, la ampliación de la gama de productos y la tendencia de la sociedad harán que el sector siga ganando cuota de mercado. Algunas de las tendencias que marcarán el próximo ejercicio son: la digitalización de los procesos, el cross-selling (que mejorará la experiencia del cliente) y los seguros personalizados.

Además, las insurtech se abrirán camino en el sector puesto que proporcionan la tecnología necesaria para que los pequeños y medianos corredores puedan evolucionar sin tener que invertir grandes recursos.

En este escenario, mencionan clave merecen al Insurtech, que se esperan que continúen su ascenso. Y a pesar de que a priori sean una amenaza para los actores tradicionales del sector, están condenados a entenderse ya que las insurtech suponen un cambio revolucionario dentro del mundo asegurador, cambiando la forma de vender, de interactuar con el cliente y de gestionar las pólizas.

### Barómetro

#### Perfiles más solicitados:

Key Account Manager  
Actuario/a  
Analista de Riesgos  
Suscriptor/a  
Responsable de Operaciones

#### Perfiles menos solicitados:

Backoffice Administrativo/a  
Contable



Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
+2%	+1%	0%

### Seguros

	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
<b>Director/a Comercial</b>	n/a	78.000 €	50%	77.500 €	50%	72.250 €	50%	67.250 €	50%	72.500 €	50%
<b>Key Account Manager</b>	n/a	52.000 €	40%	52.000 €	40%	46.500 €	40%	41.750 €	40%	47.000 €	40%
<b>Comercial Seguros</b>	2-5 años	36.500 €	30%	39.000 €	30%	33.000 €	30%	31.000 €	30%	36.500 €	30%
	>5 años	41.250 €	40%	43.500 €	40%	39.000 €	40%	37.500 €	40%	41.500 €	40%
<b>Director/a de Análisis de Negocio</b>	n/a	82.500 €	25%	82.500 €	25%	77.250 €	25%	72.250 €	25%	77.250 €	25%
<b>Analista de Negocio</b>	2-5 años	51.250 €	15%	51.250 €	15%	46.500 €	15%	44.500 €	15%	46.500 €	15%
	>5 años	72.250 €	15%	72.000 €	15%	66.750 €	15%	61.750 €	15%	66.500 €	15%
<b>Director/a Actuarial</b>	n/a	87.750 €	25%	87.750 €	25%	82.250 €	25%	77.000 €	25%	82.250 €	25%
<b>Actuario/a</b>	2-5 años	47.000 €	15%	46.750 €	15%	43.500 €	15%	39.500 €	15%	43.500 €	15%
	>5 años	72.000 €	15%	77.250 €	15%	66.500 €	15%	56.500 €	15%	62.000 €	15%
<b>Responsable de Suscripción</b>	n/a	88.000 €	25%	88.000 €	25%	83.250 €	25%	77.500 €	25%	83.500 €	25%
<b>Suscriptor/a</b>	2-5 años	47.000 €	15%	47.000 €	15%	44.000 €	15%	40.500 €	15%	44.000 €	15%
	>5 años	67.750 €	15%	67.750 €	15%	62.500 €	15%	57.000 €	15%	62.500 €	15%
<b>Responsable de Siniestros</b>	n/a	61.750 €	20%	61.750 €	20%	56.500 €	20%	51.750 €	20%	56.500 €	20%
<b>Gestor/a de Siniestros</b>	2-5 años	36.250 €	15%	36.250 €	15%	30.850 €	15%	29.000 €	15%	41.500 €	15%
	>5 años	47.000 €	15%	46.500 €	15%	41.500 €	15%	39.250 €	15%	41.500 €	15%
<b>Responsable de Operaciones</b>	n/a	51.750 €	20%	51.750 €	20%	46.500 €	20%	43.500 €	20%	46.500 €	20%
<b>Director/a de Telemarketing</b>	n/a	72.250 €	20%	72.250 €	20%	66.500 €	20%	61.750 €	20%	66.500 €	20%
<b>Telemarketing</b>	2-5 años	31.000 €	15%	31.250 €	15%	26.000 €	15%	26.000 €	15%	26.000 €	15%
	>5 años	41.500 €	15%	41.500 €	15%	36.250 €	15%	36.500 €	15%	36.500 €	15%
<b>Responsable de Marketing Directo</b>	n/a	72.000 €	20%	72.250 €	20%	66.750 €	20%	66.750 €	20%	67.000 €	20%
<b>Marketing Directo</b>	2-5 años	36.500 €	15%	36.250 €	15%	31.000 €	15%	26.000 €	15%	31.000 €	15%
	>5 años	46.000 €	15%	46.250 €	15%	41.100 €	15%	36.500 €	15%	41.750 €	15%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMES (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



Primera vez en los últimos seis años que se estabiliza el aumento de los salarios en IT.

### Principales tendencias del sector



A pesar de la crisis del COVID 19, el mercado laboral de IT sigue liderado por el candidato en España. De momento, es difícil predecir cuales van a ser las consecuencias a largo plazo de la crisis del COVID sobre el mercado laboral IT en España. Lo que podemos confirmar, es que a corto plazo, el cierre de algunas StartUps y la paralización de grandes proyectos tecnológicos por parte de grandes corporaciones ha hecho que el pool de candidatos disponibles sea ligeramente superior. También, podemos confirmar que los salarios no han subido tanto este año como venía siendo tendencia en los últimos 5 años.

De momento, el aumento del volumen de candidatos disponible no es suficientemente significativo como para revertir el gap entre oferta y demanda. Un buen programador con inglés sigue siendo igual de difícil de encontrar ahora que antes del COVID.

### Balance



La crisis del COVID no ha cambiado fundamentalmente el comportamiento global del Mercado Laboral de IT en España. Los efectos que podemos confirmar son un ligero aumento del pool de candidatos disponibles. Pero no los suficiente como para dejar de ser un mercado liderado por el candidato. Y una estabilización del

aumento de los salarios: solo los salarios de los perfiles relacionado con el Dato (Data Engineer, Data Scientist) han subido.

Es la primera vez en los últimos 6 años que se estabiliza el aumento de los salarios en IT

Es un balance negativo ya que sigue siendo complicado para una empresa reclutar los perfiles IT que necesitan para seguir con la transformación digital de la economía.

### Barómetro

#### Perfiles más solicitados:

FrontEnd Developer  
PHP Developer  
Data Engineer  
CRM Consultant

#### Perfiles menos solicitados:

ERP Consultant (SAP Consultant)  
System Administrator  
Network Engineer  
RoR Developer

Variación salarial anual		
2017-2018	2019	2020
+6%	+2%	+1%



### Perfiles de Desarrollo y Relacionados

	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
<b>Java/J2EE Developer</b>	0-2 años	28.000 €	5%	28.000 €	5%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	44.000 €	5%	42.000 €	5%	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	10%	48.000 €	10%	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	45.000 €	n/a
	>10 años	55.000 €	10%	53.000 €	10%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	50.000 €	n/a
<b>.NET Developer</b>	0-2 años	29.000 €	5%	29.000 €	5%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	5%	39.050 €	5%	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	5-10 años	48.000 €	10%	45.000 €	10%	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	>10 años	52.000 €	10%	50.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>PHP Developer</b>	0-2 años	27.000 €	5%	28.000 €	5%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	40.000 €	5%	37.000 €	5%	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	48.000 €	10%	45.000 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	>10 años	52.000 €	10%	48.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>Software Architect (Java, .NET, PHP, etc.)</b>	0-2 años	52.000 €	5%	50.000 €	5%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	2-5 años	57.000 €	5%	56.000 €	5%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	47.000 €	n/a
	5-10 años	68.000 €	10%	68.000 €	10%	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	60.000 €	n/a
	>10 años	82.000 €	10%	82.000 €	10%	65.000 €	n/a	65.000 €	n/a	68.000 €	n/a
<b>Ruby/Ruby On Rails Developer</b>	0-2 años	36.000 €	5%	34.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	2-5 años	48.000 €	10%	44.000 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	5-10 años	55.000 €	10%	50.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>Python Developer</b>	0-2 años	33.000 €	5%	35.000 €	5%	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	2-5 años	45.000 €	5%	42.000 €	5%	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	5-10 años	52.000 €	10%	48.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	46.000 €	n/a
<b>Front-end Developer (JavaScript)</b>	0-2 años	32.000 €	5%	30.000 €	5%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	2-5 años	46.000 €	5%	44.000 €	5%	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	5-10 años	52.000 €	10%	48.000 €	10%	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	39.000 €	n/a
<b>C/C++ Developer</b>	0-2 años	30.000 €	5%	28.000 €	5%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	38.000 €	5%	36.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	47.000 €	10%	45.000 €	10%	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	>10 años	52.000 €	10%	48.000 €	10%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	47.000 €	n/a
<b>Node.js Developer</b>	0-2 años	38.000 €	5%	37.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	2-5 años	48.000 €	5%	48.000 €	5%	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	43.000 €	n/a
	>5 años	55.000 €	5%	52.000 €	5%	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	52.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinacionales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte. Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

### Perfiles de Desarrollo y Relacionados

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Mobile Apps Developer (Android/iOS)</b>	0-2 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	2-5 años	45.000 €	5%	43.000 €	10%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	52.000 €	5%	50.000 €	10%	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	48.000 €	n/a
<b>QA</b>	0-2 años	30.000 €	5%	30.000 €	5%	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	38.000 €	5%	38.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	45.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	48.000 €	10%	48.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>QA Automation</b>	0-2 años	42.000 €	5%	40.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	36.000 €	5%
	2-5 años	50.000 €	10%	48.000 €	10%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%
	5-10 años	60.000 €	10%	58.000 €	10%	48.000 €	10%	48.000 €	10%	51.000 €	10%
<b>UI/UX</b>	0-2 años	31.000 €	5%	31.000 €	5%	29.000 €	n/a	28.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	2-5 años	43.000 €	5	42.000 €	5%	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	5-10 años	49.000 €	10	48.000 €	10%	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	47.000 €	n/a


### Perfiles de Management

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>CIO (Multinational Company, End-Client, International Profile, P&amp;L Management, Strategic Management)</b>	0-2 años	110.000 €	20%	110.000 €	20%	83.000 €	10%	83.000 €	10%	85.000 €	10%
	2-5 años	125.000 €	20%	120.000 €	20%	93.000 €	10%	93.000 €	10%	95.000 €	10%
	5-10 años	165.000 €	20%	162.000 €	20%	130.000 €	10%	130.000 €	10%	135.000 €	10%
	>10 años	230.000 €	20%	200.000 €	20%	145.000 €	10%	145.000 €	10%	150.000 €	10%
<b>IT Director (End-Client, Infrastructure Management, BA Management, Vendor Management, Project Management, Budget)</b>	0-2 años	70.000 €	20%	72.000 €	20%	54.000 €	10%	54.000 €	10%	56.000 €	10%
	2-5 años	80.000 €	20%	84.000 €	20%	59.000 €	10%	59.000 €	10%	61.000 €	10%
	5-10 años	90.000 €	20%	93.000 €	20%	70.000 €	10%	70.000 €	10%	72.000 €	10%
	>10 años	110.000 €	20%	115.000 €	20%	80.000 €	10%	80.000 €	10%	83.000 €	10%

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>CTO (Startup Company/ IT Company, Technical Management, Budget)</b>	0-2 años	70.000 €	10%	65.000 €	10%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	46.000 €	n/a
	2-5 años	78.000 €	20%	75.000 €	20%	56.000 €	n/a	56.000 €	n/a	58.000 €	n/a
	5-10 años	110.000 €	20%	100.000 €	20%	75.000 €	n/a	75.000 €	n/a	77.000 €	n/a
	>10 años	140.000 €	20%	130.000 €	20%	95.000 €	n/a	95.000 €	n/a	97.000 €	n/a
<b>CSO (Chief Security Officer)</b>	0-2 años	65.000 €	10%	59.000 €	10%	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a	57.000 €	n/a
	2-5 años	80.000 €	10%	77.000 €	10%	70.000 €	n/a	70.000 €	n/a	72.000 €	n/a
	5-10 años	100.000 €	20%	92.000 €	20%	90.000 €	n/a	90.000 €	n/a	92.000 €	n/a
<b>CDO (Chief Data Officer)</b>	0-2 años	76.000 €	10%	70.000 €	10%	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	62.000 €	n/a
	2-5 años	100.000 €	20%	98.000 €	20%	85.000 €	n/a	85.000 €	n/a	87.000 €	n/a
<b>Development Manager</b>	0-2 años	65.000 €	10%	60.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	44.000 €	n/a
	2-5 años	70.000 €	10%	68.000 €	10%	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a	50.000 €	n/a
	5-10 años	75.000 €	10%	74.000 €	10%	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	63.000 €	n/a
	>10 años	90.000 €	10%	85.000 €	10%	66.000 €	n/a	66.000 €	n/a	70.000 €	n/a
<b>Team Lead (SW Development)</b>	0-2 años	55.000 €	10%	50.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	2-5 años	60.000 €	10%	55.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	45.000 €	n/a
	5-10 años	67.000 €	10%	58.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	50.000 €	n/a
	>10 años	70.000 €	10%	65.000 €	n/a	53.000 €	n/a	53.000 €	n/a	55.000 €	n/a
<b>QA Manager</b>	0-2 años	51.000 €	10%	50.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	2-5 años	58.000 €	10%	55.000 €	n/a	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	46.000 €	n/a
	5-10 años	65.000 €	10%	64.000 €	n/a	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a	53.000 €	n/a
<b>QA Test Lead</b>	0-2 años	45.000 €	10%	44.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	2-5 años	52.000 €	10%	49.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	41.000 €	n/a
	5-10 años	57.000 €	10%	55.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	47.000 €	n/a
<b>BI Team Lead</b>	0-2 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	36.000 €	5%
	2-5 años	55.000 €	10%	54.000 €	10%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	41.000 €	5%
	5-10 años	63.000 €	10%	58.000 €	10%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	45.000 €	5%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.



# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

### Perfiles Comerciales

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Country Manager</b>	0-2 años	120.000 €	40%	120.000 €	40%	85.000 €	20%	85.000 €	20%	90.000 €	20%
	2-5 años	150.000 €	40%	150.000 €	40%	110.000 €	20%	110.000 €	20%	120.000 €	20%
	5-10 años	190.000 €	40%	190.000 €	40%	135.000 €	20%	135.000 €	20%	145.000 €	20%
	>10 años	210.000 €	40%	210.000 €	40%	145.000 €	20%	145.000 €	20%	155.000 €	20%
<b>Corporate Sales Manager</b>	0-2 años	75.000 €	40%	75.000 €	40%	55.000 €	30%	55.000 €	30%	58.000 €	30%
	2-5 años	86.000 €	40%	86.000 €	40%	60.000 €	30%	60.000 €	30%	62.000 €	30%
	5-10 años	96.000 €	40%	96.000 €	40%	68.000 €	30%	68.000 €	30%	70.000 €	30%
	>10 años	120.000 €	40%	120.000 €	40%	83.000 €	30%	83.000 €	30%	85.000 €	30%
<b>BD Manager (Direct Sales)</b>	0-2 años	55.000 €	100%	53.000 €	100%	40.000 €	80%	40.000 €	80%	42.000 €	80%
	2-5 años	60.000 €	100%	58.000 €	100%	44.000 €	80%	44.000 €	80%	46.000 €	80%
	5-10 años	68.000 €	100%	65.000 €	100%	50.000 €	80%	50.000 €	80%	53.000 €	80%
<b>Channel Sales Manager (Indirect Sales)</b>	0-2 años	48.000 €	50%	48.000 €	50%	39.000 €	40%	39.000 €	40%	40.000 €	40%
	2-5 años	55.000 €	50%	55.000 €	50%	44.000 €	40%	44.000 €	40%	45.000 €	40%
	5-10 años	60.000 €	50%	60.000 €	50%	50.000 €	40%	50.000 €	40%	52.000 €	40%
<b>Inside Sales Manager</b>	0-2 años	45.000 €	50%	43.000 €	50%	34.000 €	30%	34.000 €	30%	35.000 €	30%
	2-5 años	52.000 €	50%	50.000 €	50%	39.000 €	30%	39.000 €	30%	40.000 €	30%
	5-10 años	60.000 €	50%	55.000 €	50%	44.000 €	30%	44.000 €	30%	45.000 €	30%
<b>KAM (Farmer)</b>	0-2 años	38.000 €	50%	38.000 €	50%	30.000 €	40%	30.000 €	40%	31.000 €	40%
	2-5 años	48.000 €	50%	48.000 €	50%	39.000 €	40%	39.000 €	40%	40.000 €	40%
	5-10 años	58.000 €	50%	58.000 €	50%	48.000 €	40%	48.000 €	40%	49.000 €	40%
	>10 años	67.000 €	50%	67.000 €	50%	55.000 €	40%	55.000 €	40%	56.000 €	40%
<b>BD (Hunter)</b>	0-2 años	30.000 €	100%	33.000 €	100%	23.000 €	80%	23.000 €	80%	25.000 €	80%
	2-5 años	40.000 €	100%	44.000 €	100%	28.000 €	80%	28.000 €	80%	30.000 €	80%
	5-10 años	48.000 €	100%	52.000 €	100%	34.000 €	80%	34.000 €	80%	36.000 €	80%
	>10 años	65.000 €	100%	69.000 €	100%	38.000 €	80%	38.000 €	80%	40.000 €	80%
<b>Presales</b>	0-2 años	38.000 €	40%	34.000 €	40%	28.000 €	20%	27.000 €	20%	28.000 €	20%
	2-5 años	48.000 €	40%	44.000 €	40%	35.000 €	20%	32.000 €	20%	34.000 €	20%
	5-10 años	58.000 €	40%	53.000 €	40%	38.000 €	20%	36.000 €	20%	38.000 €	20%
	>10 años	65.000 €	40%	60.000 €	40%	45.000 €	20%	43.000 €	20%	45.000 €	20%
<b>Inside Sales Representative</b>	0-2 años	28.000 €	50%	26.000 €	50%	22.000 €	25%	22.000 €	25%	22.000 €	25%
	2-5 años	35.000 €	50%	30.000 €	50%	25.000 €	25%	25.000 €	25%	25.000 €	25%
	5-10 años	42.000 €	50%	38.000 €	50%	32.000 €	25%	32.000 €	25%	32.000 €	25%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

### Perfiles Funcionales

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>ERP Consultant (SAP Principalmente)</b>	0-2 años	38.000 €	10%	40.000 €	10%	28.000 €	n/a	26.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	2-5 años	45.000 €	10%	48.000 €	10%	36.000 €	n/a	34.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	5-10 años	58.000 €	10%	58.000 €	10%	42.000 €	n/a	39.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	>10 años	70.000 €	10%	68.000 €	10%	47.000 €	n/a	45.000 €	n/a	47.000 €	n/a
<b>CRM Consultant</b>	0-2 años	40.000 €	10%	38.000 €	10%	32.000 €	5%	30.000 €	5%	32.000 €	5%
	2-5 años	48.000 €	10%	48.000 €	10%	36.000 €	5%	34.000 €	5%	36.000 €	5%
	5-10 años	57.000 €	10%	54.000 €	10%	40.000 €	5%	38.000 €	5%	40.000 €	5%
	>10 años	65.000 €	10%	65.000 €	10%	47.000 €	5%	45.000 €	5%	47.000 €	5%
<b>BI Consultant</b>	0-2 años	37.000 €	10%	40.000 €	10%	29.000 €	n/a	27.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	2-5 años	50.000 €	10%	49.000 €	10%	35.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	62.000 €	10%	60.000 €	10%	39.000 €	n/a	37.000 €	n/a	39.000 €	n/a
	>10 años	68.000 €	10%	67.000 €	10%	46.000 €	n/a	44.000 €	n/a	46.000 €	n/a
<b>Product Manager (Software/SaaS/Mobile)</b>	0-2 años	60.000 €	5%	60.000 €	5%	53.000 €	10%	50.000 €	10%	52.000 €	10%
	2-5 años	68.000 €	5%	68.000 €	5%	65.000 €	10%	63.000 €	10%	65.000 €	10%
	>5 años	80.000 €	5%	80.000 €	5%	72.000 €	10%	70.000 €	10%	73.000 €	10%
<b>Product Owner (Software/SaaS/Mobile)</b>	0-2 años	45.000 €	5%	45.000 €	5%	37.000 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%
	2-5 años	50.000 €	5%	50.000 €	5%	44.000 €	10%	42.000 €	10%	45.000 €	10%
	>5 años	55.000 €	5%	55.000 €	5%	50.000 €	10%	48.000 €	10%	52.000 €	10%
<b>IT Security Consultant (IT Infrastructure/Network)</b>	0-2 años	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	28.000 €	n/a	27.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	2-5 años	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	35.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	52.000 €	n/a	50.000 €	n/a	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	>10 años	62.000 €	n/a	55.000 €	n/a	47.000 €	n/a	45.000 €	n/a	47.000 €	n/a
<b>Cybersecurity Consultant</b>	0-2 años	45.000 €	10%	40.000 €	10%	32.000 €	5%	30.000 €	5%	32.000 €	5%
	2-5 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	42.000 €	5%	41.000 €	5%	43.000 €	5%
	5-10 años	58.000 €	10%	57.000 €	10%	50.000 €	5%	48.000 €	5%	50.000 €	5%
	>10 años	63.000 €	10%	62.000 €	10%	57.000 €	5%	55.000 €	5%	57.000 €	5%

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

### Perfiles Funcionales


	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>IT Change Manager</b>	0-2 años	52.000 €	5%	54.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	42.000 €	5%
	2-5 años	57.000 €	5%	56.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	45.000 €	5%
	5-10 años	67.000 €	5%	66.000 €	5%	54.000 €	5%	54.000 €	5%	57.000 €	5%
<b>IT Business Analyst</b>	0-2 años	38.000 €	10%	40.000 €	10%	30.000 €	5%	30.000 €	5%	32.000 €	5%
	2-5 años	46.000 €	10%	48.000 €	10%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	35.000 €	5%
	5-10 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	42.000 €	5%
	>10 años	62.000 €	10%	63.000 €	10%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	47.000 €	5%
<b>Data Architect</b>	0-2 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	50.000 €	5%	50.000 €	5%	53.000 €	5%
	2-5 años	75.000 €	10%	75.000 €	10%	65.000 €	5%	65.000 €	5%	68.000 €	5%
	>5 años	90.000 €	10%	90.000 €	10%	80.000 €	5%	80.000 €	5%	83.000 €	5%
<b>Data Engineer</b>	0-2 años	45.000 €	10%	40.000 €	10%	30.000 €	5%	30.000 €	5%	33.000 €	5%
	2-5 años	57.000 €	10%	55.000 €	10%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	47.000 €	5%
	>5 años	68.000 €	10%	65.000 €	10%	55.000 €	5%	55.000 €	5%	58.000 €	5%
<b>Data Analyst</b>	0-2 años	36.000 €	5%	37.000 €	5%	30.000 €	5%	30.000 €	5%	33.000 €	5%
	2-5 años	45.000 €	5%	47.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	38.000 €	5%
	5-10 años	53.000 €	5%	56.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	43.000 €	5%
	>10 años	58.000 €	5%	63.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	45.000 €	5%
<b>Data Scientist</b>	0-2 años	42.000 €	n/a	38.000 €	n/a	28.000 €	n/a	26.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	2-5 años	55.000 €	n/a	48.000 €	n/a	35.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	65.000 €	n/a	60.000 €	n/a	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>IT Service Delivery Manager</b>	0-2 años	62.000 €	10%	60.000 €	10%	47.000 €	5%	47.000 €	5%	49.000 €	5%
	2-5 años	66.000 €	10%	66.000 €	10%	54.000 €	5%	54.000 €	5%	56.000 €	5%
	5-10 años	75.000 €	15%	74.000 €	15%	64.000 €	5%	64.000 €	5%	66.000 €	5%
	>10 años	83.000 €	15%	83.000 €	15%	68.000 €	5%	68.000 €	5%	70.000 €	5%

### Perfiles de Infraestructura/Telco

	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Cloud Architect</b>	0-2 años	55.000 €	10%	53.000 €	10%	43.000 €	5%	42.000 €	5%	45.000 €	5%
	2-5 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	52.000 €	5%	50.000 €	5%	53.000 €	5%
	>5 años	75.000 €	10%	72.000 €	10%	67.000 €	5%	65.000 €	5%	67.000 €	5%
<b>DevOps Engineer</b>	0-2 años	45.000 €	10%	40.000 €	10%	29.000 €	5%	28.000 €	5%	30.000 €	5%
	2-5 años	58.000 €	10%	52.000 €	10%	39.000 €	5%	38.000 €	5%	41.000 €	5%
	>5 años	65.000 €	10%	60.000 €	10%	47.000 €	5%	45.000 €	5%	47.000 €	5%
<b>DBA Oracle/MySQL</b>	0-2 años	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	>10 años	57.000 €	n/a	56.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>System Administrator</b>	0-2 años	28.000 €	n/a	32.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	24.000 €	n/a
	2-5 años	35.000 €	n/a	38.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	n/a	44.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	50.000 €	n/a	49.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	39.000 €	n/a
<b>Helpdesk L1</b>	0-2 años	19.000 €	5%	19.000 €	5%	18.000 €	5%	18.000 €	5%	19.000 €	5%
	2-5 años	24.000 €	5%	26.000 €	5%	20.000 €	5%	20.000 €	5%	22.000 €	5%
<b>Helpdesk L2</b>	0-2 años	22.000 €	5%	22.000 €	5%	18.000 €	5%	18.000 €	5%	19.000 €	5%
	2-5 años	30.000 €	5%	29.000 €	5%	25.000 €	5%	25.000 €	5%	27.000 €	5%
	5-10 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	29.000 €	5%	29.000 €	5%	31.000 €	5%
<b>System Engineer</b>	0-2 años	26.000 €	n/a	30.000 €	n/a	17.000 €	n/a	17.000 €	n/a	19.000 €	n/a
	2-5 años	31.000 €	n/a	32.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	22.000 €	n/a
	5-10 años	35.000 €	n/a	38.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	24.000 €	n/a
<b>Network Engineer</b>	0-2 años	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	2-5 años	33.000 €	n/a	34.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	31.000 €	n/a
	>10 años	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs (<200 trabajadores) y Multinationales (>200 trabajadores). La columna "Var." corresponde al salario variable que deberá sumarse a parte.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

 El símbolo identifica las posiciones que trabajamos desde nuestra línea de negocio Hays Response.







# DESCUBRE MÁS SOBRE HAYS

Para mantenerte al día sobre las últimas novedades de Hays y el Mercado Laboral, visita [hays.es](https://hays.es).

[in](#) Hays [@HaysEspana](#) [f](#) Hays Response España/Hays Careers España [@Haysespana](#)

## La Guía del Mercado Laboral online

Descarga el informe completo de tendencias de mercado y utiliza nuestra Calculadora Salarial para conocer la situación de tu salario con respecto a la media.

[guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

## Blog

Nuestros Consultores y Expertos ponen a tu alcance todos los consejos para mejorar tu carrera profesional o el negocio de tu empresa.

[hays.es/blog](https://hays.es/blog)

## Hays Journal

Nuestra publicación bianual para profesionales de Recursos Humanos que ofrece una perspectiva global de todos los contenidos relacionados con el Mundo del Trabajo.

[hays-journal.com](https://hays-journal.com)

## Hays Global Skills Index

Un completo informe estadístico diseñado para conocer la dinámica de los mercados laborales cualificados en 34 países.

[hays-index.com](https://hays-index.com)



# CONTÁCTANOS

---

Nuestra red de oficinas en España nos permite abarcar el territorio nacional con presencia física en:

## Oficinas Hays Recruiting Experts Worldwide:

### Barcelona

C/Valencia, 307-313  
08009 Barcelona  
T: +34 93 476 01 03  
E: barcelona@hays.es

### Bilbao

C/Ibáñez de Bilbao, 28  
48009 Bilbao  
T: +34 94 423 87 17  
E: bilbao@hays.es

### Madrid

Paseo de la Castellana, 81  
28046 Madrid  
T: +34 91 456 69 98  
E: madrid@hays.es

### Sevilla

Av. Luis de Morales, 32  
41018 Sevilla  
T: +34 95 498 77 38  
E: sevilla@hays.es

### Valencia

Calle de la Justicia, 4  
46004 Valencia  
T: +34 96 353 20 70  
E: valencia@hays.es

Para saber más acerca de nuestra red mundial de oficinas, consulta [hays.es](https://hays.es)

**hays.es**



@HaysEspana  
#GuiaHays2021

Supported by the



**British Chamber**  
of Commerce in Spain