

Problema tema 5 – Una pyme como hay tantas

Eres el gerente de Cementos Irrompibles, S.L. una pequeña empresa hormigonera. Su coste fijo es el del uso de las máquinas de producir el hormigón y de los camiones cuba (camiones hormigonera) para transportarlo. Su coste variable es:

- El coste de la arena, grava y cemento para producir el hormigón
- La gasolina y el mantenimiento de su maquinaria y de los camiones
- Los salarios de sus trabajadores

Estás intentando decidir cuántos camiones necesitas comprar para atender a los pedidos. El contable te ha construido la tabla siguiente con los costes que ha calculado a partir de las estimaciones del número de pedidos que la empresa recibirá semanalmente; y ya que ahí las dudas son grandes, ha hecho los cálculos para tres opciones posibles: 20, 40 y 60 pedidos semanales.

Número de camiones	Costes fijos (€)	Costes variables (€)		
		20 pedidos	40 pedidos	60 pedidos
2	6.000	2.000	5.000	12.000
3	7.000	1.800	3.800	10.000
4	8.000	1.700	3.600	8.400

Ahora tienes que decidir cuántos camiones compras. En principio, esperas tener unos 40 pedidos semanales, una semana por otra; pero la verdad es que el mercado está muy revuelto y tan pronto un mes no sacas más que 20 pedidos a la semana, mientras que al mes siguiente suben a 60.

Te toca tomar la decisión mejor –o la menos mala-, ya que si te equivocas (en más o en menos) a la empresa pueden comérsela los costes y acabar desapareciendo.

Tienes que convencer a los dueños de la empresa de que la decisión que propones es la más adecuada dadas las circunstancias. Prepara un informe en una hoja indicando cuántos camiones propones comprar y por qué.